



VIASAT GROUP

RELAZIONE SEMESTRALE 2020

Sommario

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO3

RELAZIONE SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2020.....4

ALLEGATI61

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente e Amministratore Delegato

Domenico Petrone

Vice Presidente

Massimo Getto

Consigliere

Marco Petrone

Consigliere

Barbara Petrone

SEGRETARIO DEL CONSIGLIO

Simone Durando

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Claudio Vighetto

Sindaci

Nives Servi

Antonio Procopio

Sindaci supplenti

Jacopo Fea

Maria Luisa Fassero

SOCIETA' DI REVISIONE

EY S.p.A.*

** attività svolta solamente sul bilancio consolidato e separato annuale*



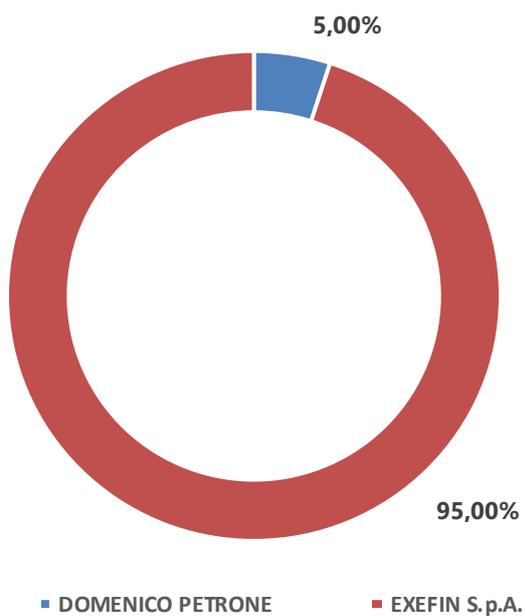
Relazione semestrale consolidata al 30 giugno 2020

GLI AZIONISTI

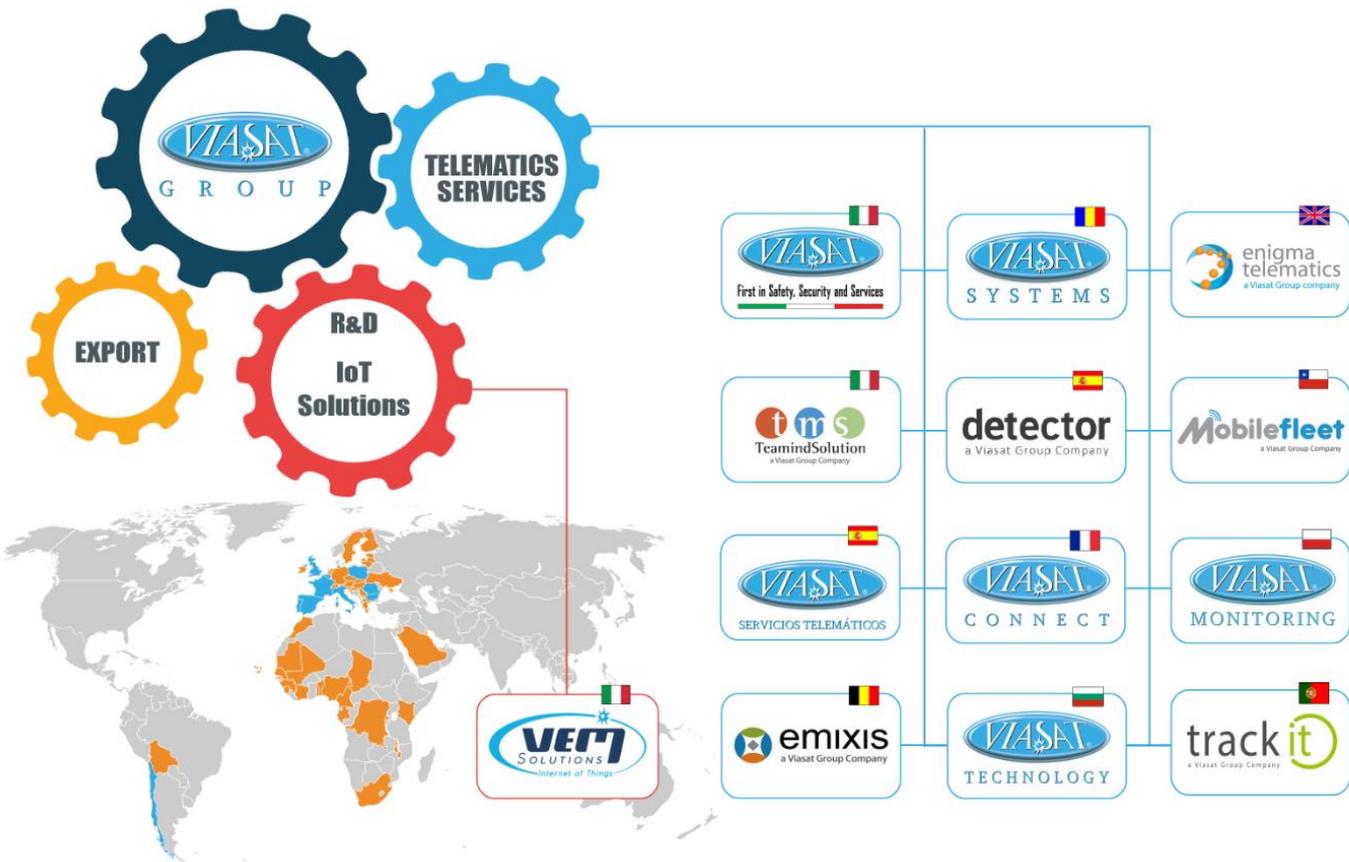
Alla data di chiusura della presente relazione la compagine azionaria della Viasat Group S.p.A. rispecchia il seguente schema:

AZIONISTI DI VIASAT GROUP S.p.A.		
	AZIONI	QUOTA
DOMENICO PETRONE	1.500.000	5,00%
EXEFIN S.p.A.*	28.500.000	95,00%
TOTALE	30.000.000	100,00%

**già BA.MA. s.r.l. trasformatasi in società per azioni con cambio di denominazione sociale nel mese di febbraio 2018.*



STRUTTURA DEL GRUPPO



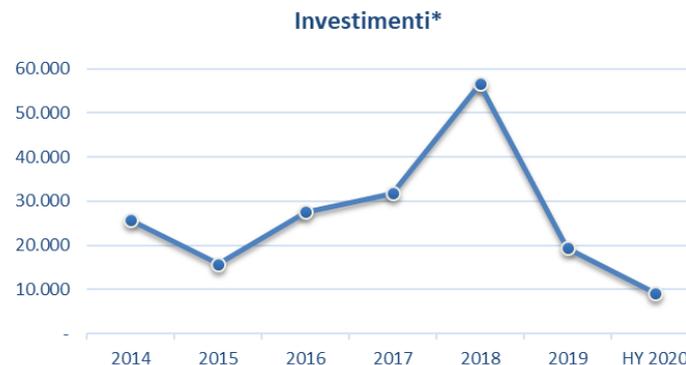
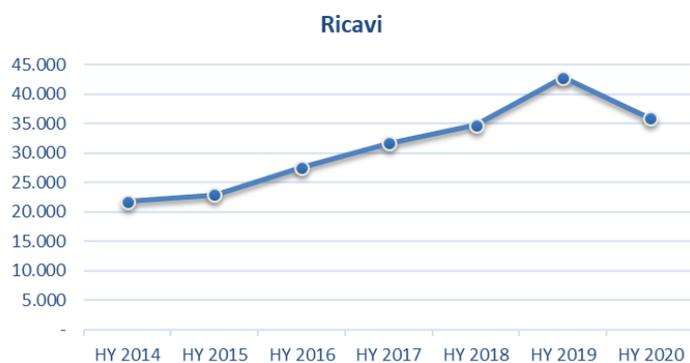
PERSONALE MEDIO

HY 2020

2019



SINTESI DEI RISULTATI DEL GRUPPO



*Dato su investimenti annualizzato

SINTESI DEI RISULTATI DEL GRUPPO

Principali Dati Economici

(.000 eur)

	HY 2014	HY 2015	HY 2016	HY 2017	HY 2018	HY 2019	HY 2020
Ricavi	21.757	22.867	27.495	31.668	34.741	42.824	35.907
Margine Operativo Lordo	5.495	7.461	9.488	8.555	9.893	13.577	12.014
Risultato dell'esercizio	363	687	554	291	47	1.925	900

Principali Dati Patrimoniali

(.000 eur)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	HY 2020
Capitale Netto Investito	42.346	37.108	49.553	60.150	88.067	108.664	105.365
Indebitamento finanziario Netto	21.111	14.559	25.722	33.223	59.151	76.405	72.919
Indebitamento finanziario Netto IFRS 16 Adjusted	21.111	14.559	25.722	33.223	59.151	61.687	59.417
Patrimonio Netto	20.838	22.437	23.287	26.423	28.958	32.159	32.279

Personale ed Investimenti

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	HY 2020
Personale a fine periodo (unità)	342	379	523	655	777	777	781
Fatturato per dipendente (.000 eur)	138	149	121	116	114	119	110
Investimenti (.000 eur)	25.693	15.775	27.611	31.794	56.607	19.379	9.211

Principali Indicatori

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	HY 2020
MOL / Ricavi (%)	25,26%	32,63%	35,00%	27,37%	28,48%	31,70%	33,46%
Risultato Operativo / Ricavi (%)	12,48%	5,71%	12,52%	4,77%	4,21%	7,01%	6,75%
Utile dell'esercizio / Ricavi (%)	1,11%	3,01%	3,35%	4,36%	0,14%	4,50%	2,51%
Investimenti / Ricavi (%)	67,03%	34,49%	46,10%	46,18%	70,94%	45,25%	25,65%
Indebitamento Finanziario Netto / PN	1,01	0,65	1,10	1,25	2,04	2,38	2,26
Indebitamento Finanziario Netto / MOL	1,81	0,98	1,26	1,59	2,99	2,81	3,03
ROI	14,81%	16,18%	20,31%	17,17%	15,81%	14,89%	5,59%
ROE	2,02%	6,35%	8,71%	12,11%	11,16%	13,10%	13,79%
EVA (.000 eur)	6.859	8.329	11.866	13.357	14.347	18.407	13.575

INDICE

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO	24
<i>PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO</i>	24
<i>PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA</i>	25
<i>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO</i>	26
<i>PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO</i>	27
<i>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO</i>	28
NOTE ESPLICATIVE	29
AREA DI CONSOLIDAMENTO	31
COMMENTO ALLE VOCI DEL PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO	32
COMMENTO ALLE VOCI DEL PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA	42
COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	56
PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO ED IL BILANCIO CONSOLIDATO	60

RELAZIONE SULLA GESTIONE

INDICE

RICAVI E REDDITIVITA'	11
<i>Dati storici</i>	11
<i>Ricavi per Business Unit</i>	12
<i>Ricavi per area geografica</i>	13
<i>Indici di Redditività</i>	14
<i>Indici di Produttività</i>	14
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI	14
<i>Dati storici</i>	15
<i>Investimenti</i>	16
<i>Posizione Finanziaria Netta</i>	16
<i>Indici di liquidità</i>	17
<i>Indici di solidità finanziaria</i>	18
MANUFACTURING	18
TELEMATIC SERVICES	19
FATTORI DI RISCHIO	19
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL SEMESTRE	21
STRATEGIA, SVILUPPO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI SETTORI DI ATTIVITA'	22

RICAVI E REDDITIVITA'

Nel corso del primo semestre dell'esercizio l'andamento dei ricavi ha evidenziato un decremento di 6.917 migliaia di euro rispetto al periodo di confronto. L'effetto della pandemia ha coinvolto tutti i settori ed i Paesi in cui il Gruppo è presente seppur in modo differenziato, rallentando e talvolta bloccando totalmente le attività.

L'attività manifatturiera ha infatti subito una flessione dovuta al *lock down* ed alla difficoltà nell'approvvigionamento dei materiali mentre le installazioni di dispositivi a fronte di nuove sottoscrizioni di canoni di abbonamento hanno registrato forti rallentamenti rispetto agli ordini ricevuti, soprattutto nella BU *Fleet & Waste*. La prevalenza all'interno del Gruppo di modelli di business che prevedono ricavi ricorrenti per circa l'80% del totale ha comunque in parte limitato la contrazione del semestre con un trend di rinnovi dei canoni di abbonamento in linea con le aspettative. Il contributo principale deriva dalla Business Unit *Fleet & Waste management* che ha chiuso il primo semestre con una percentuale pari al 39% del totale dei ricavi confermandosi la prima fonte del Gruppo. La variazione in diminuzione del 19% rispetto al periodo a confronto ha influenzato tutte le BU e gran parte delle aree geografiche, ma le iniziative messe in atto volte al contenimento degli effetti del covid-19, soprattutto per quel che riguarda i costi del personale, hanno avuto effetto già nel corso del primo semestre, comportando una riduzione del margine operativo lordo del 13%.

Dati storici

(.000 eur)	HY 2014	HY 2015	HY 2016	HY 2017	HY 2018	HY 2019	HY 2020
Ricavi	21.757	22.867	27.495	31.668	34.741	42.824	35.907
Margine operativo lordo	5.495	7.461	9.488	8.555	9.893	13.577	12.014
Risultato prima delle imposte	1.109	927	994	1.099	983	3.025	1.628
Risultato netto	363	688	554	291	47	1.925	900

Ricavi



Margine operativo lordo



Risultato prima delle imposte

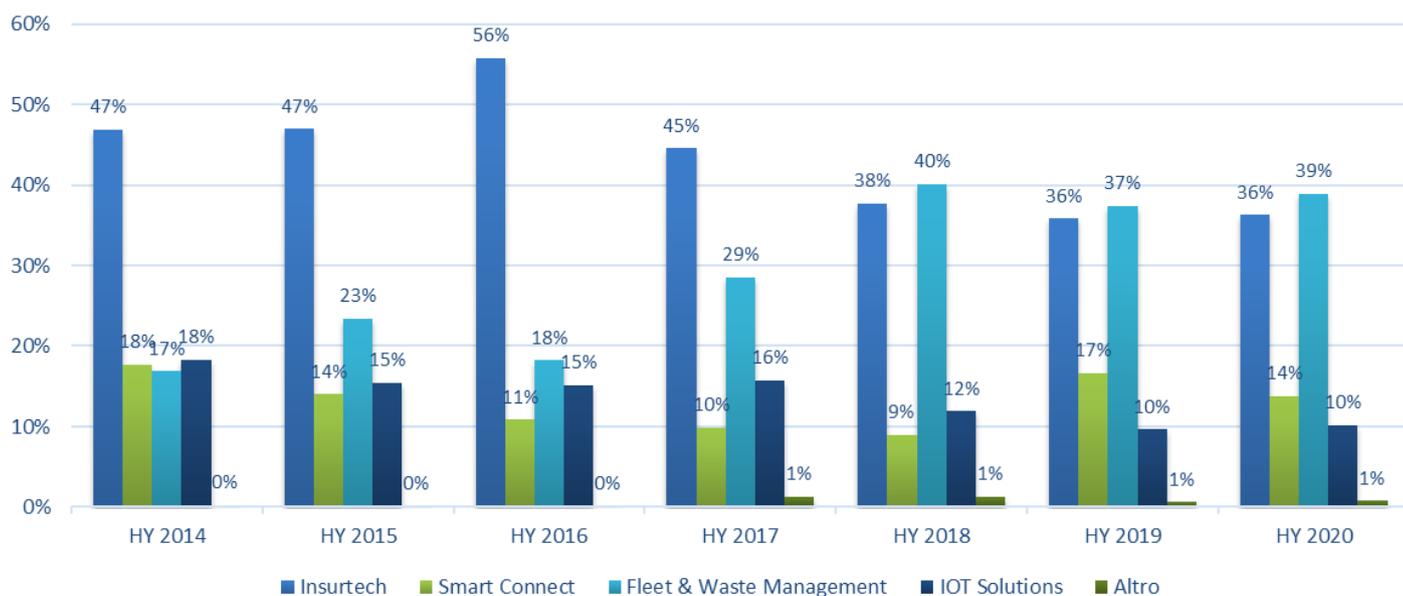


Risultato netto



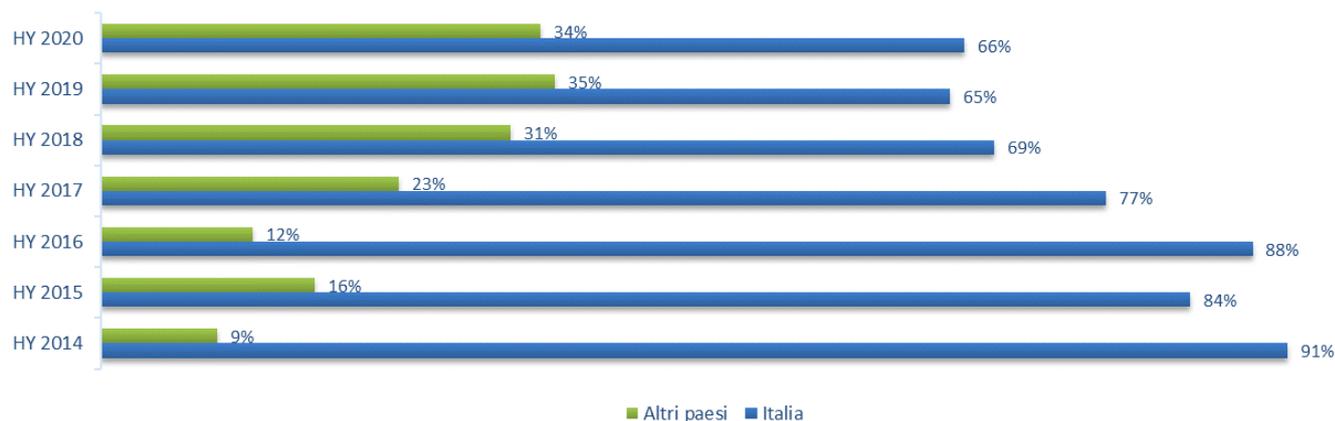
Ricavi per Business Unit

Business (<i>.000 eur</i>)	HY 2014	HY 2015	HY 2016	HY 2017	HY 2018	HY 2019	HY 2020
Insurtech	10.206	10.740	15.315	14.106	13.112	15.331	13.022
Smart Connect	3.838	3.207	2.985	3.111	3.111	7.105	4.964
Fleet & Waste Management	3.672	5.340	5.012	9.039	13.938	15.994	13.984
IOT Solutions	3.986	3.537	4.152	4.986	4.135	4.125	3.668
Altro	55	43	31	424	446	269	269
Totale	21.757	22.867	27.495	31.668	34.741	42.824	35.907



Ricavi per area geografica

Ricavi (.000 eur)	HY 2014	HY 2015	HY 2016	HY 2017	HY 2018	HY 2019	HY 2020
Italia	19.812	19.117	24.305	24.431	23.828	27.900	23.800
Spagna	-	-	-	-	414	3.582	2.205
Francia	-	-	-	-	1.821	1.903	1.908
Regno Unito	1.719	2.900	2.609	2.598	2.263	2.181	1.704
Polonia	-	-	-	2.208	1.968	2.026	1.702
Belgio	-	-	12	1.323	1.570	1.449	1.393
Bulgaria	-	-	-	-	961	754	901
Altro Europa	2	109	3	413	470	840	559
Portogallo	-	-	-	7	199	427	513
Africa	139	377	161	201	495	514	438
Romania	-	108	273	269	315	422	413
America	-	-	-	37	272	275	317
Asia	85	255	131	181	164	550	50
Oceania	-	-	-	-	-	1	4
Totale Ricavi	21.757	22.867	27.495	31.668	34.741	42.824	35.907



Indici di Redditività

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY2018	FY2019	HY 2020
R.O.E	2,02%	6,35%	8,71%	12,11%	11,16%	12,18%	5,59%
R.O.I.	14,81%	16,18%	20,31%	17,17%	15,81%	15,38%	13,79%
R.O.A.	13,70%	16,71%	20,29%	17,38%	16,47%	15,31%	13,83%
R.O.S.	26,57%	26,47%	33,44%	29,49%	29,89%	32,57%	32,97%
E.V.A. *	6.859	8.329	11.866	13.357	14.347	18.407	13.575

Indici di Produttività

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	HY 2020
Ricavi pro capite *	138	149	121	116	114	119	96
Costo del lavoro pro capite *	40	41	33	33	35	38	33
Margine Operativo pro capite *	36	41	40	34	35	39	32
Tasso di investimento	55,99%	28,90%	45,63%	45,56%	69,32%	17,01%	12,67%
Tasso di ammortamento **	10,62%	11,55%	12,26%	10,42%	9,96%	10,03%	10,85%
Grado di ammortamento	55,66%	56,73%	60,70%	65,90%	71,18%	67,39%	79,30%
Turnover	0,54	0,61	0,60	0,58	0,53	0,47	0,42

* migliaia di euro

** tasso ordinario immobilizzazioni materiali

DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

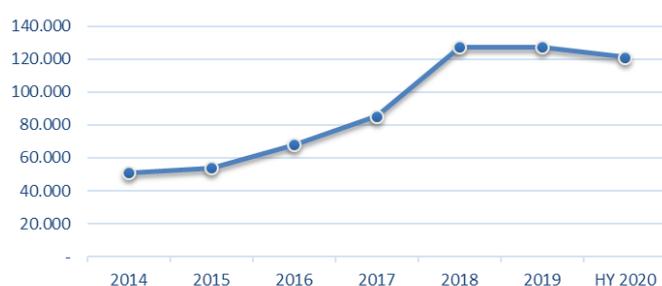
Nonostante gli effetti della pandemia in corso il Gruppo nel corso del primo semestre ha mantenuto in essere gli investimenti mirati a mantenere elevati livelli di servizio e di innovazione nei confronti dei clienti, riducendo al tempo stesso l'indebitamento finanziario netto grazie ad un'attenta e puntuale gestione del credito e più in generale del capitale circolante. A livello operativo gli effetti della riduzione dei volumi di business hanno avuto un impatto maggiore nella riduzione dei flussi di cassa in uscita rispetto agli incassi da clienti, frutto di una prevalenza di modelli

di business con ricavi ed incassi ricorrenti e dei risultati delle iniziative volte al contenimento dei costi, soprattutto di quelli di struttura e del personale. Il numero ridotto di nuove attivazioni, che ha avuto come conseguenza minori investimenti nella produzione e distribuzione di dispositivi ceduti in comodato d'uso, e l'assenza di uscite di cassa legate alle acquisizioni effettuate negli esercizi precedenti hanno inoltre contribuito al raggiungimento di un *free cash flow* superiore di 11,5 milioni di euro rispetto al primo semestre del 2019. L'operazione di ristrutturazione del debito bancario descritta nelle note esplicative effettuata nel corso del semestre tramite la sottoscrizione di accordi di moratoria ha garantito la possibilità di utilizzare le risorse per far fronte alla gestione dei business in essere e futuri, beneficiando dei risparmi legati ad eventuali nuove sottoscrizioni e rinegoziazioni con gli istituti di credito.

Dati storici

(.000 eur)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	HY 2020
Totale Attività Non Correnti	50.888	53.973	67.989	85.431	127.388	127.301	121.284
Totale Attività correnti	34.340	39.342	39.458	46.838	49.083	51.896	47.063
Totale Attivo	85.228	93.315	107.447	132.269	176.471	179.197	168.347
Totale Patrimonio Netto	20.838	22.437	23.287	26.423	28.958	32.159	32.279
Totale Passività non correnti	23.332	27.245	36.076	47.910	60.619	67.978	68.128
Totale Passività correnti	41.058	43.633	48.084	57.936	86.895	79.060	67.939
Totale Patrimonio Netto e Passività	85.228	93.315	107.447	132.269	176.471	179.197	168.347

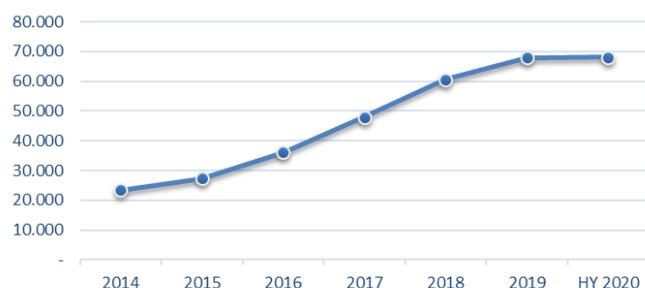
Totale Attività Non Correnti



Totale Attività correnti



Totale Passività non correnti



Totale Passività correnti



Investimenti

(.000 eur)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	HY 2020*
in immobilizzazioni materiali	10.690	12.265	13.392	7.974	14.089	13.927	3.838
in immobilizzazioni immateriali	15.003	3.510	14.219	23.820	42.517	5.453	5.373

* Dato annualizzato

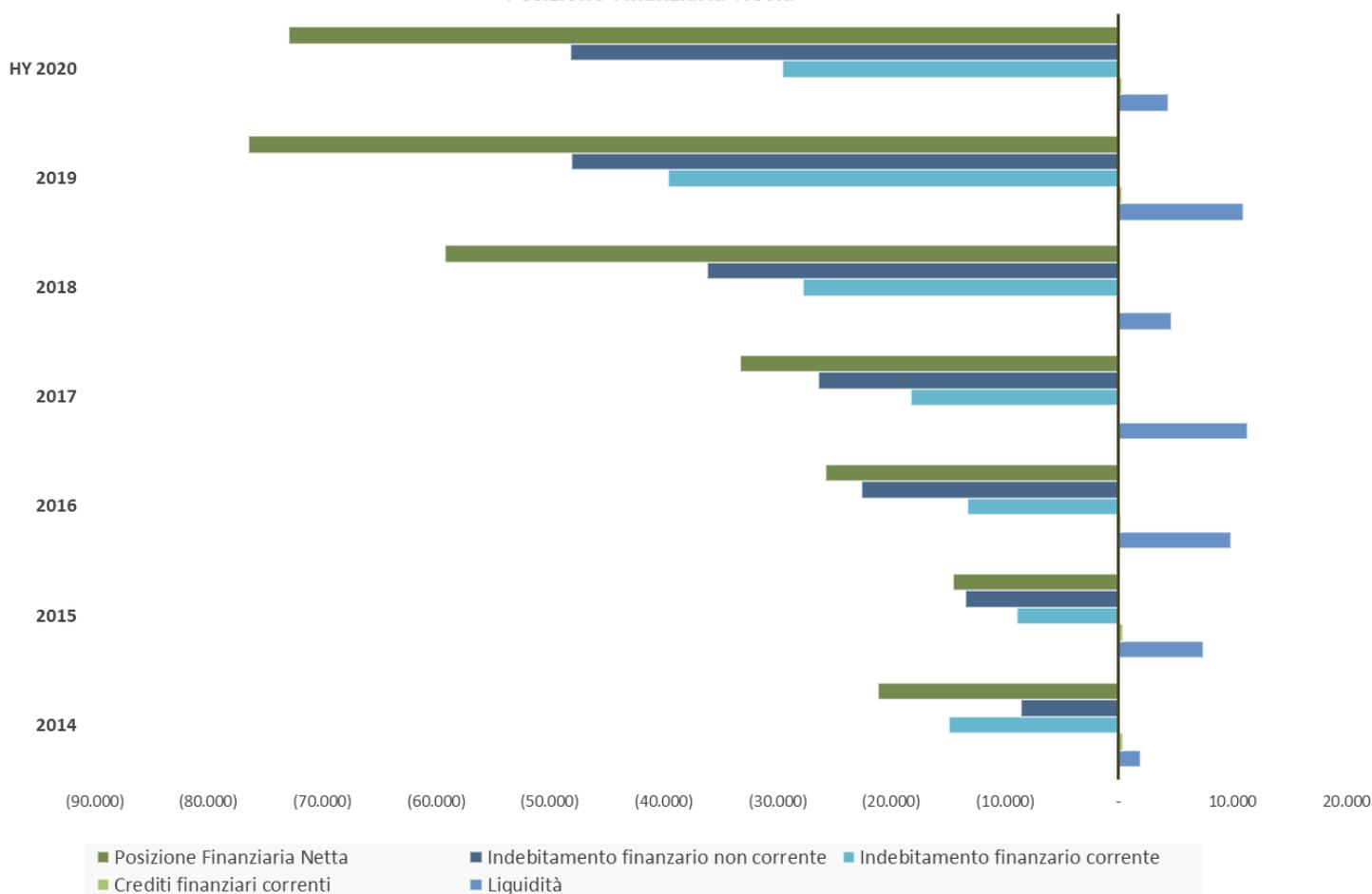


Posizione Finanziaria Netta

(.000 eur)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	HY 2020
Liquidità	1.948	7.439	9.838	11.344	4.662	10.913	4.397
Crediti finanziari correnti	395	377	226	24	71	275	311
Indebitamento finanziario corrente	(14.910)	(8.968)	(13.234)	(18.211)	(27.745)	(39.533)	(29.489)
Indebitamento finanziario non corrente	(8.544)	(13.407)	(22.552)	(26.380)	(36.138)	(48.060)	(48.138)
Posizione Finanziaria Netta	(21.111)	(14.559)	(25.722)	(33.223)	(59.151)	(76.405)	(72.919)

- I valori dell'esercizio 2019 e del primo semestre 2020 depurati degli effetti derivanti dall'adozione del principio contabile IFRS 16 – leases sarebbero stati pari rispettivamente a 61.687 migliaia di euro e 59.417 migliaia di euro.

Posizione Finanziaria Netta



Indici di liquidità

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	HY 2020
Indice di disponibilità	1,12	1,40	1,07	1,12	0,74	0,82	0,88
Indice di liquidità	0,90	1,12	0,88	0,93	0,60	0,67	0,70
Margine di disponibilità *	3.763	11.272	2.389	5.001	(16.724)	(11.401)	(6.041) ¹
Margine di tesoreria *	(3.097)	3.361	(4.513)	(3.061)	(26.358)	(20.540)	(15.857)
Intensità delle attività a breve	74,83%	67,50%	65,08%	61,84%	58,73%	60,12%	68,07%
Giorni di credito ai clienti (d.s.o.)	175	136	107	104	105	102	114
Giorni di scorta medi (d.i.o.)	221	211	218	209	236	390	483
Giorni di credito dai fornitori (d.p.o.)	126	124	119	123	110	100	107
Ciclo del circolante (giorni)	270	223	206	189	231	392	490

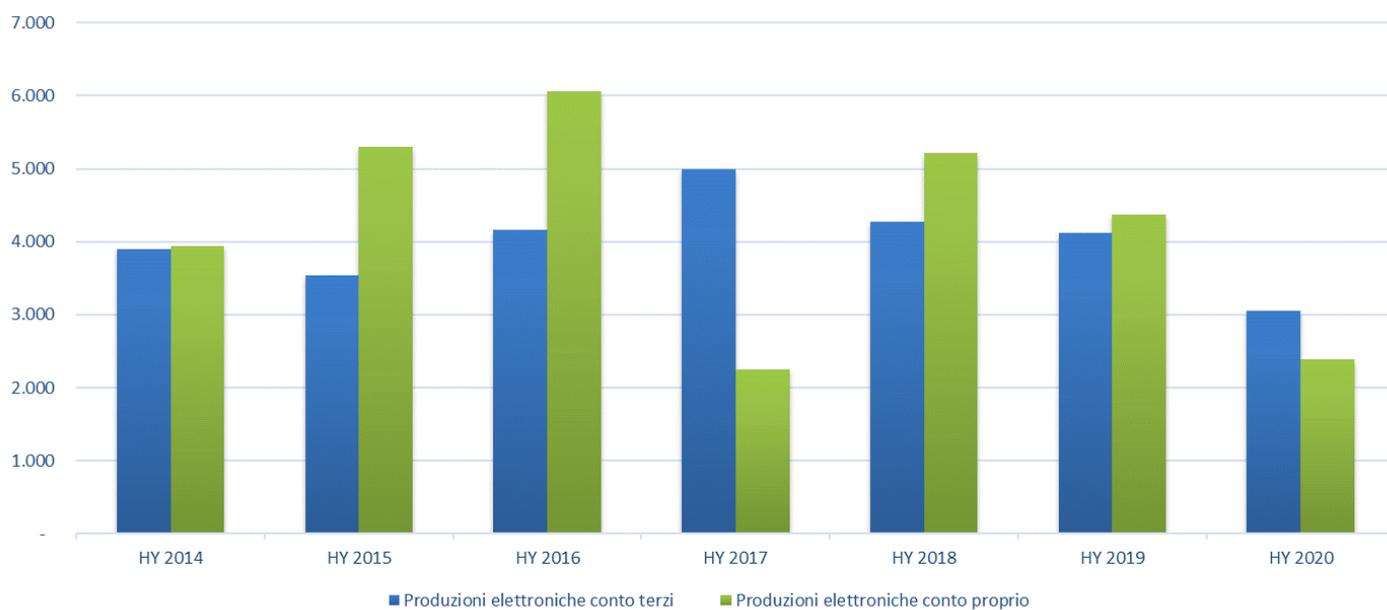
* migliaia di euro

Indici di solidità finanziaria

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	HY 2020
Indice di indebitamento	4,09	4,16	4,57	5,00	6,09	5,57	5,22
Debt cover	1,81	0,98	1,26	1,59	2,32	2,81	3,03
Net gearing	1,01	0,65	1,10	1,25	2,04	2,38	2,25
Grado di capitalizzazione	0,89	1,00	0,66	0,60	0,46	0,44	0,51
Incidenza del debito finanziario	0,15	0,01	0,03	0,05	0,13	0,14	0,13
Intensità del finanziamento bancario a breve	0,32	0,16	0,22	0,26	0,34	0,44	0,37

Manufacturing

(.000 eur)	HY 2013	HY 2014	HY 2015	HY 2016	HY 2017	HY 2018	HY 2019	HY 2020
Produzioni elettroniche conto terzi	3.410	3.898	3.542	4.156	4.992	4.275	4.124	3.053
Produzioni elettroniche conto proprio	4.979	3.938	5.304	6.062	2.249	5.209	4.363	2.393



Telematics Services

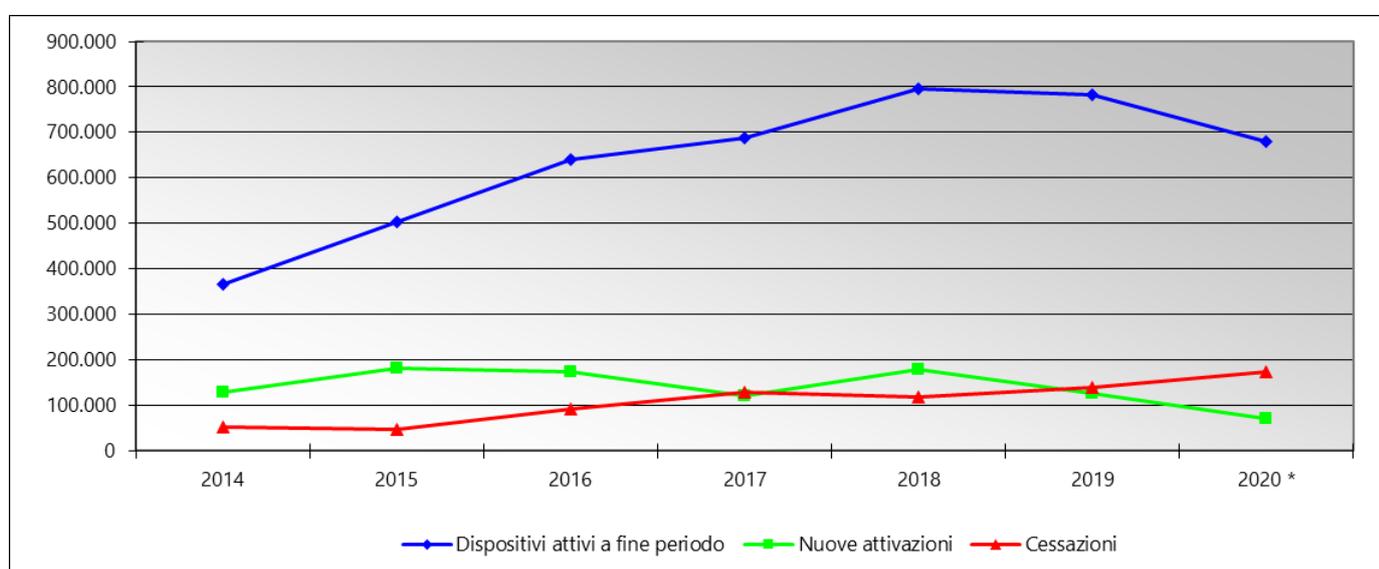
Parco circolante dispositivi satellitari Gruppo Viasat

(Unità)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 *
Dispositivi attivi a fine periodo	365.059	502.672	641.191	688.264	796.175	781.861	680.374
Nuove attivazioni	129.961	181.919	174.557	120.425	179.396	125.472	71.958
Cessazioni	51.014	45.846	91.703	128.953	117.520	139.786	173.445
Variazione area di consolidamento	35.190	1.540	55.665	55.601	46.035		

* Dato stimato a fine 2020

CAGR (Compound Annual Growth Rate)

Tasso di Crescita a 3 anni	24,12%	35,49%	36,72%	23,54%	16,57%	6,84%	-0,38%
----------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------



FATTORI DI RISCHIO

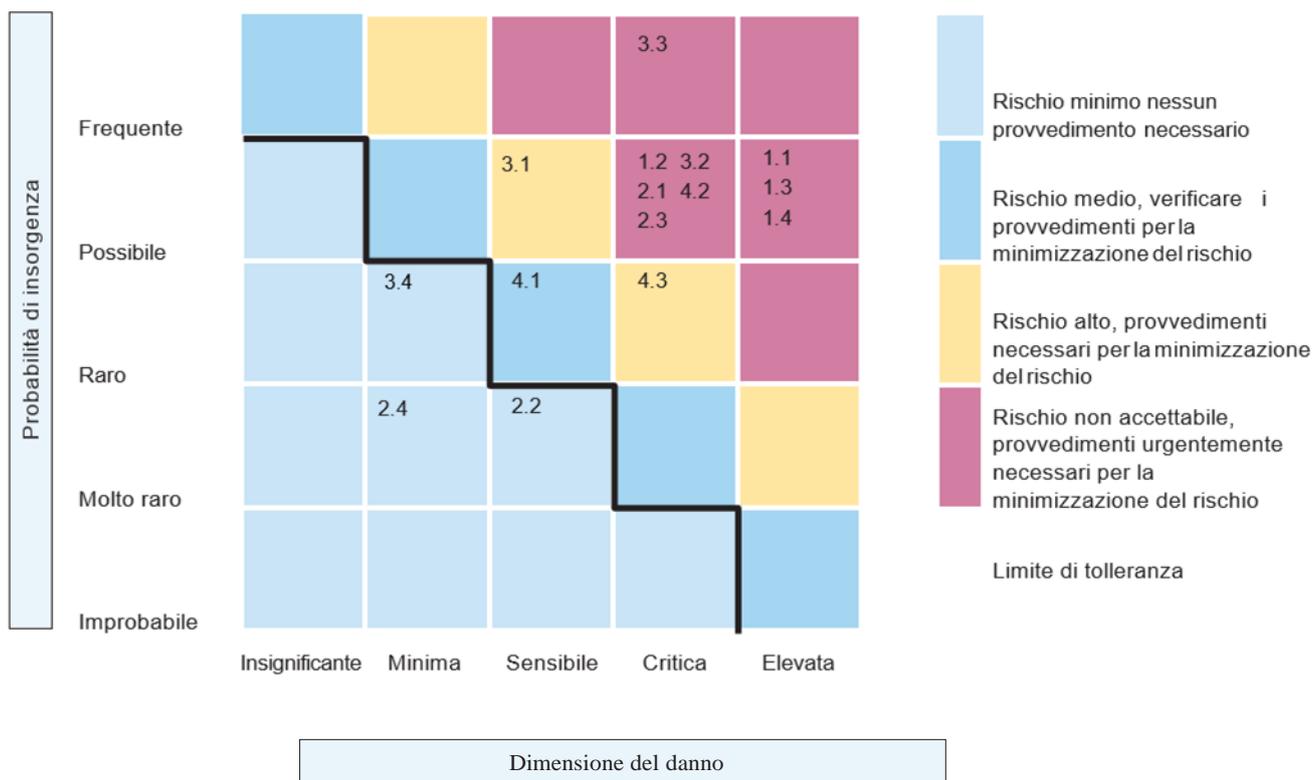
Di seguito sono evidenziati i fattori di rischio derivanti dall'attività del Gruppo.

TABELLA DEI RISCHI AZIENDALI

N.	Ambito di pericolo	Descrizione del rischio	Probabilità di insorgenza	Potenzialità di danno	Responsabile	Provvedimenti	Scadenza verifica
1	Minaccia Strategica						
1.1		Rischio connesso all'innovazione tecnologica e all'introduzione di nuovi prodotti e servizi	Possibile	Elevata	Technology staff	Mantenimento del livello di eccellenza della struttura tecnica	Mensile
1.2		Rischi connessi alla concorrenza	Possibile	Critica	Staff commerciale	Analisi prodotti e servizi nella concorrenza e interazione con lo staff tecnologico	Trimestrale

1.3	Rischi connessi alle politiche commerciali delle compagnie assicurative	Possibile	Elevata	Staff commerciale	Elevato numero di controparti, spinta all'internazionalizzazione	Trimestrale
1.4	Rischio reputazionale	Possibile	Elevata	DPO	Mantenimento del livello di eccellenza della struttura del Gruppo	Trimestrale
2	Minaccia Operativa					
2.1	Rischio connesso all'infrastruttura telematica del Gruppo ed ai rapporti con fornitori di servizi	Possibile	Critica	Technology staff	Terzializzazione del rischio	Settimanale
2.2	Rischio connesso alla responsabilità da prodotto	Molto Raro	Sensibile	Technology staff	Terzializzazione del rischio	Semestrale
2.3	Rischi informatici e tutela dei dati	Possibile	Critica	CDA DPO	Allineamento attivo al GDPR	Trimestrale
2.4	Rischi connessi ai sinistri occorrendi agli stabilimenti, merci ed attrezzature	Molto Raro	Minima	Direzione Finanziaria	Terzializzazione del rischio	Semestrale
3	Minaccia Finanziaria					
3.1	Rischio di credito	Possibile	Sensibile	Direzione Finanziaria	Adozione procedure di gestione del credito	Mensile
3.2	Rischio di liquidità	Possibile	Critica	Direzione Finanziaria	Attenta gestione capitale circolante, alta qualità comunicazione finanziaria, pianificazione tempestiva	Mensile
3.3	Rischio di cambio	Frequente	Critica	Direzione Finanziaria	Protezione con prodotti derivati del 50% del fabbisogno non protetto da natural hedge	Mensile
3.4	Rischio di tasso d'interesse	Raro	Minima	Direzione Finanziaria	Copertura del medio lungo con appositi derivati (IRS-CAP)	Ad hoc
4	Direzione e Collaboratori					
4.1	Rischi connessi alla perdita di Know How in seguito a dimissioni di dipendenti	Raro	Sensibile	Comitato Strategico	Politiche di incentivazione e fidelizzazione del personale	Ad Hoc
4.2	Gestione risorse umane (infortuni - cause giuslavoristiche)	Possibile	Critica	Comitato Strategico	Terzializzazione del rischio	Ad Hoc
4.3	Rischi connessi alla responsabilità civile di organi di amministrazione e controllo	Raro	Critica	Comitato Strategico	Terzializzazione del rischio	Ad Hoc

Matrice di analisi del rischio



Probabilità di insorgenza	
Frequente	settimanale
Possibile	mensile
Raro	annuale
Molto Raro	ogni 5 anni
Improbabile	oltre 5 anni

Potenzialità di danno (inferiore a euro)	
Insignificante	5.000
Minima	50.000
Sensibile	100.000
Critica	250.000
Elevata	>250.000

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL SEMESTRE

Non si registrano fatti di particolare rilevanza dopo la chiusura del semestre.

STRATEGIA, SVILUPPO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI SETTORI DI ATTIVITA'

Questa semestrale si chiude in un periodo di forte discontinuità rispetto al passato. Come abbiamo spesso commentato l'evoluzione tecnologica ha messo a disposizione del mercato e delle aziende enormi quantità di dati, il progredire dalla capacità di calcolo ha permesso e sempre più permetterà di trasformare questi dati in informazioni con velocità ed efficacia ed algoritmi di calcolo sempre più sofisticati e mirati sulle specifiche esigenze dei clienti. In questo contesto molte imprese sono destinate ad uscire dal mercato e molte altre a svilupparsi e crescere cogliendo straordinarie opportunità. La pandemia che ha colpito tutto il mondo da inizio anno ed i cui esiti sono ancora imprevedibili è stato un potente acceleratore di queste tendenze. Le imprese fragili che non avevano con lungimiranza pensato al futuro con adeguati investimenti sono uscite od usciranno dal mercato, altre, al contrario, hanno moltiplicato le occasioni di sviluppo. Nei periodi di crisi in particolar modo occorre guardare con orizzonte di lungo periodo allo sviluppo delle imprese. E' per questo che Viasat non ha ridotto gli investimenti in nuovi prodotti e servizi e non ha rallentato il percorso intrapreso dal 2019 di innovazione di processo, anzi tale percorso è stato accelerato deliberando l'investimento per il nuovo CRM come potente strumento di ottimizzazione dei processi, migliore servizio ai clienti del Gruppo, ma soprattutto come piattaforma per conquistare nuovi clienti. E' nei momenti di crisi che l'attenzione ai clienti deve essere intensificata, cambia il conteso competitivo, cambiano i bisogni dei clienti e deve adeguarsi l'offerta di Viasat. Sarà ancora più importante tracciare merci e persone e garantirne la sicurezza. Se saremo all'altezza del nostro percorso potremo con successo cogliere queste opportunità.

Il Gruppo ha seguito con molta attenzione gli sviluppi della pandemia sin dalle prime fasi, istituendo *task force* dedicate e adottando tempestivamente tutte le misure necessarie di prevenzione, controllo e contenimento del virus presso le proprie sedi, a livello globale, con l'obiettivo di tutelare la salute di dipendenti e collaboratori continuando a monitorare con estrema attenzione l'evolversi degli avvenimenti. A seguito del diffondersi della pandemia Covid-19, tutti gli stabilimenti del Gruppo sono stati oggetto di sospensione temporanea delle attività con durate differenti a seconda del Paese e sono state messe in atto le attività per trasferire laddove possibile l'operatività in modalità *smart-working*. Le attività dei servizi sono state infatti remotizzate in tempi rapidissimi permettendo al personale di lavorare da casa, in modo di offrire ai nostri clienti continuità di prestazione di servizio ed ai nostri dipendenti la

massima sicurezza. L'assenza prolungata della forza lavoro dagli stabilimenti ha consentito di preparare le misure necessarie per un riavvio in sicurezza e messa in opera delle azioni per garantire, nei siti, i controlli all'ingresso, il distanziamento fra il personale, l'uso di adeguati dispositivi di protezione, la pulizia e sanificazione degli ambienti di lavoro e la realizzazione di un processo di gestione dei potenziali casi sintomatici. Il tutto seguendo le interpretazioni dei protocolli emessi a livello sia nazionale sia locale al fine di individuare tutte le disposizioni applicabili e le pratiche da adottare con gli organismi istituzionali.

La sospensione dell'attività manifatturiera ed installativa hanno prodotto una riduzione dei ricavi rispetto alle attese ed anche in confronto con il precedente esercizio. Nessun ordine è stato perso, nessuna opportunità trascurata, ma tutte le attività sono state spostate di alcuni mesi. Circa l'80% dei nostri ricavi sono ricorrenti e sono consuntivati nella semestrale, tuttavia le nuove attività sono ripartite con 5 mesi di ritardo e le ripercussioni sul conto economico saranno inevitabili poiché sarà arduo recuperare quanto non fatto entro la fine del presente esercizio pur predisponendo gruppi di lavoro specifici per minimizzare i ritardi. Abbiamo esteso il monitoraggio sulla solidità dei nostri clienti e intensificato il processo di governo del credito, per essere pronti a reagire in caso di ripercussioni della pandemia sulla capacità dei nostri clienti di onorare le loro obbligazioni. Ci si attende, anche in questo caso, per la tipologia dei nostri clienti un impatto ridotto. La messa in sicurezza delle risorse con le misure descritte è stata affiancata dall'elaborazione di misure per contrastare gli effetti della sospensione e del rallentamento del business, focalizzando l'attenzione su interventi che avessero come obiettivo principale il contenimento dei costi e la ricerca di ulteriori ottimizzazioni. Alcuni esempi sono stati la gestione delle sedi di proprietà, dei contratti con i locatori di uffici e stabilimenti produttivi ed il ricorso alla CIG per le società italiane od a misure analoghe nei Paesi esteri. Come ha scritto Darwin non è l'individuo più forte che sopravvive, ma quello che con più velocità si adatta al cambiamento. Per le imprese questa velocità è data dall'aver dati, strumenti ed infrastrutture per alimentare modelli predittivi e poter agire con anticipo e tempestività. Le imprese di infotelematica hanno un ruolo chiave in questo processo. Le prospettive per Viasat nei prossimi anni sono dunque di grandi opportunità.

PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO VIASAT

PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO		30.06.2020	30.06.2019
<i>(migliaia di euro)</i>			
Ricavi	1	35.907	42.824
Altri proventi	2	436	325
Totale Ricavi		36.342	43.149
Consumi di materiali	3	(2.067)	(4.588)
Servizi	4	(7.992)	(9.541)
Locazioni e noleggi operativi	5	(257)	(64)
Costi del personale	6	(12.562)	(13.900)
Altri costi operativi	7	(1.451)	(1.479)
Totale costi operativi		(24.328)	(29.572)
Margine operativo lordo		12.014	13.577
Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	8	(842)	(923)
Ammortamenti	9	(8.749)	(9.650)
Risultato operativo		2.423	3.004
Proventi finanziari	10	202	746
Oneri finanziari	11	(903)	(725)
Proventi (Oneri) finanziari netti		(701)	21
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	12	(94)	-
Risultato prima delle imposte		1.628	3.025
Imposte sul reddito	13	(728)	(1.099)
Risultato netto delle attività in funzionamento		900	1.925
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione		-	-
Risultato netto		900	1.925
ALTRI COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO			
Attività disponibili per la vendita	14	(16)	6
Strumenti di copertura	15	(21)	(219)
Utili / (perdite) attuariali	16	65	(63)
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita			
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	17	(684)	(825)
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	18	(7)	66
Totale altri componenti del risultato complessivo		(663)	(1.035)
Risultato netto complessivo		237	890
di cui successivamente riclassificati a conto economico		(699)	(989)
di cui successivamente non riclassificati a conto economico		37	(46)
Risultato netto attribuibile a:	19		
- Risultato di pertinenza di Terzi		24	(38)
- Risultato di pertinenza del Gruppo		876	1.963
Altri componenti del risultato economico complessivo attribuibile a:			
- Risultato di pertinenza di Terzi		4	(1)
- Risultato di pertinenza del Gruppo		(666)	(1.034)
Utile per azione (Euro)	20		
Da attività in funzionamento:			
- Base		0,01	0,03
- Diluito		0,01	0,03

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA
CONSOLIDATA
Note 30.06.2020 31.12.2019
(migliaia di euro)
Attività non correnti

Avviamento	21	46.632	46.997
Altre Attività Immateriali	22	32.274	33.758
Immobilii, Impianti e Macchinari	23	31.275	35.100
Partecipazioni	24	5	5
Altre attività finanziarie	25	1.457	1.477
Attività per imposte	26	200	354
Attività per imposte differite	27	9.436	9.600
Altri crediti ed attività diverse non correnti	28	6	12

Totale Attività non correnti 121.284 127.301
Attività correnti

Rimanenze	29	9.816	9.138
Crediti commerciali	30	26.461	27.392
Altri crediti ed attività diverse correnti	31	2.263	1.381
Altre attività finanziarie correnti	32	338	300
Attività per imposte	33	3.788	2.772
Disponibilità liquide	34	4.397	10.913

Totale Attività correnti 47.063 51.896

Attività detenute per la vendita

- -

Totale Attivo 168.347 179.197
Capitale e riserve

Capitale 1.500 1.500

Riserve 20.017 20.568

Utili indivisi 10.790 10.121

Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo 32.307 32.189

Patrimonio netto di pertinenza di terzi/Interessenze di minoranza (28) (30)

Totale Patrimonio Netto 35 32.279 32.159
Passività non correnti

Debiti verso banche ed altri finanziatori	36	36.975	35.865
Debiti per locazioni finanziarie	37	11.019	12.019
Altre passività - Quota non corrente	38	9.471	8.647
Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	39	2.279	2.315
Passività per imposte differite	40	7.609	8.460
Fondi rischi ed oneri	41	775	672

Totale Passività non correnti 68.128 67.978
Passività correnti

Debiti verso banche ed altri finanziatori	42	26.934	36.713
Debiti per locazioni finanziarie	43	2.555	2.820
Debiti commerciali	44	10.878	12.336
Passività per imposte	45	3.666	2.270
Altre passività	46	23.907	24.921

Totale Passività correnti 67.939 79.060

Passività direttamente correlate ad attività detenute per la vendita

- -

Totale Passività 136.067 147.038
Totale Patrimonio Netto e Passivo 168.347 179.197

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)

A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA	Note	30.06.2020	30.06.2019
Incassi da clienti		43.867	46.565
Altri incassi		127	2
Totale incassi da attività operativa		43.994	46.567
Pagamenti a fornitori*		(16.591)	(23.384)
Pagamenti relativi al personale*		(12.785)	(14.049)
Pagamenti per imposte e tasse		(4.867)	(5.078)
Pagamenti per servizi bancari		(145)	(129)
Altri pagamenti		(725)	(1.137)
Totale pagamenti per attività operativa		(35.112)	(43.777)
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione		-	-
Saldo di cassa attività operativa	47	8.882	2.790
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-	-
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati		-	-
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature		-	-
Corrispettivo cessione partecipazioni**		-	-
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività		0	5
Incassi per dividendi		2	3
Corrispettivo cessione altre attività		39	59
Totale incassi da attività di investimento		41	68
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		(302)	(233)
Pagamenti per spese di sviluppo		(1.884)	(1.453)
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati		-	-
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature		(275)	(371)
Pagamenti per beni in comodato e noleggio		(1.614)	(4.587)
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***		-	(2.788)
Pagamenti per acquisizione di altre attività		(399)	(543)
Totale pagamenti per attività di investimento		(4.474)	(9.975)
Saldo di cassa da attività di investimento	48	(4.433)	(9.908)
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale		-	-
Altri apporti dai soci		-	-
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine		5.030	17.229
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine		-	4.876
Incassi da altre attività di finanziamento		230	115
Totale incassi da attività di finanziamento		5.260	22.220
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine		(10.176)	(12.189)
Rimborso di debiti verso banche a breve termine		(3.569)	(67)
Pagamenti relativi a leasing finanziari		(1.436)	(927)
Pagamento di interessi		(746)	(713)
Pagamento di dividendi		-	-
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento		(238)	(600)
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento		(16.164)	(14.495)
Saldo di cassa da attività di finanziamento	49	(10.904)	7.724
Cassa di inizio periodo		10.913	4.661
Saldo di cassa attività operativa		8.882	2.790
Saldo di cassa attività di investimento		(4.433)	(9.908)
Saldo di cassa attività finanziaria		(10.904)	7.724
Riclassifiche e differenze cambio		(60)	(8)
Cassa fine periodo		4.397	5.260

* al netto degli investimenti ** al netto delle disponibilità di cassa cedute

*** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva da Cash Flow Hedge	Altre riserve	Utili indivisi	Risultato dell'esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di pertinenza del Gruppo	Risultato dell'esercizio di minoranza	Riserve di pertinenza di terzi	Patrimonio Netto di pertinenza di terzi/Interessenze e di minoranza	Totale Patrimonio Netto
Bilancio al 31/12/2019	1.500	300	(206)	20.474	6.398	3.723	32.189	(1)	(29)	(30)	32.159
Utile (perdita) netta dell'esercizio	-	-	-	-	-	876	876	24	-	24	900
Attività disponibili per la vendita*	-	-	-	(12)	-	-	(12)	-	-	-	(12)
Strumenti di copertura*	-	-	43	(59)	-	-	(16)	-	-	-	(16)
Utili / (Perdite) attuariali*	-	-	-	49	-	-	49	-	-	-	49
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	-	-	-	(688)	-	-	(688)	-	4	4	(684)
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto complessivo	-	-	43	(709)	-	876	210	24	4	28	237
Destinazione dell'utile di esercizio	-	-	-	-	3.479	(3.479)	-	1	(1)	-	-
Dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazioni nell'area di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti	-	-	(1)	117	36	(244)	(92)	-	(25)	(25)	(117)
Bilancio al 30/06/2020	1.500	300	(165)	19.882	9.914	876	32.307	24	(51)	(28)	32.279

* al netto dell'effetto fiscale

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

<i>(migliaia di euro)</i>	30.06.2020	31.12.2019
A) Cassa	(14)	(12)
B) Altre disponibilità liquide	(4.384)	(10.901)
C) Titoli detenuti per la negoziazione	0	0
D) Liquidità (A) + (B) + (C)	(4.397)	(10.913)
E) Crediti finanziari correnti	(311)	(275)
F) Debiti bancari correnti	2.772	6.341
G) Parte corrente dell' indebitamento finanziario non corrente*	26.716	33.193
H) Altri debiti finanziari correnti	-	-
I) Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	29.489	39.533
J) Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	24.781	28.346
K) Debiti bancari non correnti	36.808	35.753
L) Obbligazioni emesse	-	-
M) Altri debiti non correnti	11.329	12.307
N) Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	48.138	48.060
O) Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	72.919	76.405

* di cui **24.162** migliaia di euro quota a breve di finanziamenti a M/L termine al 30.06.2020

	30.06.2020	31.12.2019
G) Parte corrente dell' indebitamento finanziario non corrente*	26.716	33.193
G.1) Debito finanziario per noleggi operativi (IFRS16)	2.482	2.707
M) Altri debiti non correnti	11.329	12.307
M.1) Debito finanziario per noleggi operativi (IFRS16)	11.019	12.011
O) Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	59.417	61.687

NOTE ESPLICATIVE

1. PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI REDAZIONE

1.1 Principi generali

La relazione semestrale è stata predisposta secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo n. 1606/2002, in conformità ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emanati dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC").

I dati della presente relazione vengono comparati con quelli del bilancio dell'esercizio precedente redatti e riesposti in omogeneità di criteri. I valori delle voci di bilancio consolidato sono espressi in migliaia di euro.

La relazione al 30 giugno 2020 è stata redatta in forma sintetica e non riporta tutte le informazioni e le note richieste per il Bilancio consolidato annuale e deve essere pertanto letto unitamente al Bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2019.

1.2 Prospetti e schemi di bilancio

La relazione semestrale consolidata è costituita dai prospetti contabili (prospetto del risultato economico complessivo consolidato, prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, rendiconto finanziario consolidato, prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato ed indebitamento finanziario netto consolidato), corredati delle note esplicative e dalla relazione sulla gestione.

I prospetti sono stati predisposti in linea con i contenuti minimi previsti dallo IAS 1 - *Presentazione del bilancio* – Il prospetto del risultato economico complessivo è redatto secondo lo schema con destinazione dei costi per natura, conformemente alle modalità di redazione del *reporting* interno di Gruppo evidenziando i risultati intermedi relativi al risultato operativo ed al risultato prima delle imposte. Al fine di consentire una migliore misurabilità dell'andamento della normale gestione operativa, vengono indicate separatamente, ove esistenti e significative, le componenti di costo e ricavo derivanti da eventi o operazioni che per natura e rilevanza di importo sono da considerarsi non ricorrenti. Tali operazioni possono essere riconducibili alla definizione di eventi e operazioni significative non ricorrenti contenuta nella Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, differendo invece dalla definizione di "operazioni atipiche e/o inusuali" contenuta nella stessa Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, secondo la quale sono operazioni atipiche e/o inusuali le operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dar luogo a dubbi in ordine alla

correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il margine operativo lordo è determinato come differenza tra i ricavi netti ed i costi di natura operativa con esclusione dei costi di natura non monetaria relativi ad ammortamenti e svalutazioni di attività correnti e non correnti, al netto di eventuali ripristini di valore.

Il risultato operativo è determinato come differenza tra i ricavi netti ed i costi di natura operativa (questi ultimi inclusivi dei costi di natura non monetaria relativi ad ammortamenti e svalutazioni di attività correnti e non correnti, al netto di eventuali ripristini di valore).

Sono state aggiunte al risultato netto di esercizio le componenti non redditualizzate (*Other Comprehensive Income*) con la distinzione tra quelle che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita di esercizio e quelle che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita di esercizio se soddisfatte determinate condizioni. L'esposizione è stata effettuata separando l'effetto fiscale in una riga dello schema dedicata.

Il prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria è redatto secondo lo schema che evidenzia la ripartizione di attività e passività "correnti/non correnti". Un'attività/passività è classificata come corrente quando soddisfa uno dei seguenti criteri:

- si prevede che sia realizzata/estinta o che sia venduta o utilizzata nel normale ciclo operativo
- sia posseduta principalmente per essere negoziata oppure;
- si prevede che si realizzi/estingua entro 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio;
- in mancanza di tutte e tre le condizioni, le attività/passività sono classificate come non correnti.

Il prospetto dei flussi di cassa è stato predisposto applicando il metodo diretto per mezzo del quale sono indicate le principali categorie di incassi e pagamenti lordi. Tale metodo, raccomandato dal principio contabile IAS 7 rispetto al metodo indiretto, fornisce informazioni utili nella stima dei flussi finanziari futuri non disponibili con l'utilizzo del metodo alternativo.

Il rendiconto finanziario riclassifica i flussi di liquidità in entrata ed uscita durante il periodo come segue:

- Gestione operativa
- Attività di investimento
- Attività di finanziamento

Il prospetto di Movimentazione del Patrimonio Netto illustra le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto relative a:

- scomposizione del risultato economico complessivo nella componente redditualizzata (risultato netto) e nella componente non redditualizzata (altri componenti del risultato complessivo).
- destinazione dell'utile di periodo della capogruppo e di controllate ad azionisti terzi;
- ammontari relativi ad operazioni con gli azionisti;

AREA DI CONSOLIDAMENTO

I prospetti contabili consolidati sono preparati sulla base dei valori al 30 giugno 2020 predisposti dalle rispettive società consolidate, rettificata, ove necessario, al fine di allineare le stesse ai criteri di classificazione ed ai principi contabili di gruppo conformi agli IFRS.

L'area di consolidamento al 30 giugno 2020 risulta la seguente:

Denominazione / Ragione sociale	% interessenza	Sede legale	Indirizzo	Nazione	Valuta	Metodo di consolidamento
Capogruppo:						
VIASAT GROUP S.p.A		Venaria Reale (TO)	Via Aosta 23	Italia	Euro	
Società controllate direttamente:						
VEM SOLUTIONS S.p.A.	100.00%	Venaria Reale (TO)	Via Aosta 23	Italia	Euro	Integrale
VIASAT S.p.A	100.00%	Roma	Via Tiburtina 1180	Italia	Euro	Integrale
TEAM.IND SOLUTIONS S.r.l	60.00%	Noventa Padovana (PD)	Viale della Navigazione Interna n. 82/1	Italia	Euro	Integrale
VIASAT CONNECT SaS	51.00%	Montauban	Impasse di Lisbonne 140	Francia	Euro	Integrale
ENIGMA VEHICLE SYSTEMS LTD	100.00%	Southend On Sea	Unit 11 Britannia Business Park - Comet Way	Regno Unito	Sterlina	Integrale
VIASAT SERVICIOS TELEMATICOS S.L.	100.00%	Madrid	Paseo de la castellana, 164-166	Spagna	Euro	Integrale
DETECTOR DE SEGUIMIENTO Y TRANSMISIÓN, S.A.	100.00%	Madrid	Avenida Arroyo del Santo, número 6, 4ª	Spagna	Euro	Integrale
TRACKIT CONSULTING LDA	60.00%	Setubal	Avenida Bento Gonçalves 22-B	Portogallo	Euro	Integrale
VIASAT MONITORING SP.Z O.O	100.00%	Warsaw	ul. Puławska 359 02-801	Polonia	Zloty	Integrale
HITECHS Sprl	100.00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
TRACKSYS SA	100.00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
VIASAT SYSTEMS SRL	100.00%	Bucarest	Strada Doctor Nicolae Turnescu 11	Romania	LEU Romeno	Integrale
ICOM OOD	60.00%	Plovdiv	Vasil Levski street 150	Bulgaria	Nuovo Lev Bulgaro	Integrale
Società controllate indirettamente:						
MOBILE FLEET CHILE S.p.A.	70.00%	Las Condes (Santiago)	Avda.Apoquindo 4700	Chile	Peso Cileno	Integrale
BF ENGINEERING SA	100.00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
EMIXIS SA	100.00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
Società collegate:						
COGEMA Srl	15.00%	Merone (CO)	Via Verga, 4, 22046	Italia	Euro	Equity

Viasat Group: Codice Fiscale e Registro imprese di Torino n. 0551255012

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 non si sono verificati eventi che hanno avuto incidenza sull'area di consolidamento.

Commento alle voci del prospetto del risultato economico complessivo consolidato

1. Ricavi

Si fornisce di seguito la composizione dei *ricavi* per categoria di attività al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Ricavi	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Vendita schede elettroniche	2.734	3.455	(721)	(20,9%)
Lavorazioni in conto terzi	263	156	107	68,4%
Vendita canoni abbonamento	27.259	29.938	(2.680)	(9,0%)
Vendita prodotti	2.059	3.368	(1.309)	(38,9%)
Prestazioni accessorie a clienti	1.754	3.131	(1.377)	(44,0%)
Servizi di progettazione	159	33	127	389,8%
Penali ed indennizzi	1.147	1.705	(558)	(32,7%)
Ricavi diversi	532	1.039	(507)	(48,8%)
Totale Ricavi	35.907	42.824	(6.918)	(16,2%)

La diminuzione dei *ricavi* del Gruppo, come evidenziato nella relazione sulla gestione, è influenzata dagli effetti del Covid-19 che hanno provocato una contrazione generalizzata delle attività a partire dal mese di marzo dell'esercizio. Tale contrazione ha colpito sia l'attività manifatturiera sia quella relativa ai servizi erogati seppur in maniera differenziata a seconda dei settori di riferimento. Il rallentamento (ed in alcuni casi il blocco temporaneo) delle attività lavorative ha influenzato infatti non solo le attività produttive interne ma anche quelle con gli installatori e fornitori di vario genere, non consentendo in alcuni casi di procedere con l'evasione di ordini e richieste di installazioni da parte dei clienti (soprattutto per quanto riguarda la BU Fleet & Waste Management). Tali effetti sono comunque mitigati da tipologie di business di Gruppo che garantiscono ricavi ricorrenti per circa l'80% del totale, di conseguenza se da un lato le nuove sottoscrizioni di canoni di abbonamento hanno subito rallentamenti dall'altro i rinnovi di quelli in essere sono proseguiti secondo le stime previste in sede di budget. Per ulteriori dettagli si rimanda alla sezione dedicata della relazione sulla gestione.

2. Altri proventi

Si fornisce di seguito la composizione degli *altri proventi* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Altri proventi	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Sopravvenienze attive	223	55	168	304,6%
Proventi diversi	50	238	(188)	(78,9%)
Contributi vari	143	13	130	1032,8%
Plusvalenze	20	19	1	5,6%
Totale Altri proventi	436	325	111	34,2%

Le sopravvenienze attive sono riconducibili principalmente alla società Viasat S.p.A, mentre i contributi si riferiscono per la più parte alla società Enigma la quale ha beneficiato di iniziative governative per far fronte all'emergenza covid 19. La riduzione dei proventi diversi è impattata dai crediti di imposta per attività di ricerca e sviluppo ricevuti dalla società Helian s.r.l. (fusa per incorporazione in Viasat S.p.A.) nel corso del 2019.

3. Consumi di materiali

Di seguito è riportato il dettaglio dei *consumi di materiali* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Consumi di materiali	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Acquisti di materiali e prodotti finiti	(3.497)	(6.334)	2.837	(44,8%)
Acquisti materiali di consumo	(382)	(633)	252	(39,7%)
Variazione rimanenze	1.209	584	625	107,2%
Variazione nelle attività di sviluppo in corso di lavorazione	126	15	111	758,0%
Capitalizzazioni costi interni	477	1.781	(1.304)	(73,2%)
Totale Consumi di materiali	(2.067)	(4.588)	2.522	(55,0%)

La consistente riduzione dei costi di acquisto dei materiali è riconducibile a quanto già evidenziato in nota 1 relativamente alla contrazione dell'attività manifatturiera. Il sostanziale dimezzamento degli acquisti è dovuto infatti ai minori volumi di produzione della società Vem Solutions S.p.A. sia per quel che riguarda le attività svolte verso terzi sia verso Gruppo. Il numero inferiore di installazioni effettuate ha inoltre contribuito ad un minor valore delle attività di capitalizzazione di costi interni, relativi principalmente alla componente di costo del materiale dei beni ceduti in comodato d'uso. La variazione delle rimanenze è influenzata da approvvigionamenti di materiali per produzioni manifatturiere i cui ordini sono stati posticipati o per installazioni non ancora effettuate. A ciò si aggiunge l'effetto dei rientri degli apparati ceduti in comodato d'uso dal campo in seguito a mancato rinnovo del contratto da parte del cliente che subiscono un cambio di destinazione d'uso (passando da cespiti a magazzino) con conseguente impatto negativo a conto economico per un ammontare analogo sulla voce *acquisti di materiali e prodotti finiti*.

L'adozione da parte del Gruppo dello *smart-working* ha permesso invece di procedere senza soluzione di continuità per tutte le attività di sviluppo, in cui nella nota sono evidenziate le ore dei progetti in corso.

4. Servizi

Di seguito è riportato il dettaglio dei *servizi* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Servizi	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Servizi di telecomunicazione	(1.994)	(2.346)	352	(15,0%)
Organi di amministrazione e controllo	(610)	(707)	97	(13,7%)
Centrali operative esterne	(35)	(80)	45	(56,1%)
Servizi installatori	(943)	(1.299)	356	(27,4%)
Consulenze	(1.343)	(1.383)	40	(2,9%)
Servizi commerciali e promozionali	(936)	(981)	45	(4,5%)
Spese e commissioni bancarie	(159)	(175)	16	(9,4%)
Utenze varie e manutenzioni	(527)	(625)	98	(15,7%)
Servizi di trasporto	(189)	(291)	101	(34,8%)
Altri costi dei servizi	(1.738)	(1.927)	189	(9,8%)
Capitalizzazioni costi interni	483	273	210	77,1%
Totale Servizi	(7.992)	(9.541)	1.549	(16,2%)

La riduzione dei costi dei servizi riguarda tutte le voci della nota. Alcune variazioni evidenziano in maniera diretta gli effetti della contrazione delle attività in conseguenza del covid-19, mentre altre sono il risultato dell'attività di ottimizzazione dei costi intrapresa per far fronte alla diminuzione dei volumi di business e degli spostamenti degli ordini da parte dei clienti descritti nelle note precedenti. Sono state infatti costituite diverse *task force* con obiettivi mirati all'ottimizzazione ed efficientamento dei costi diretti e di struttura a livello di Gruppo.

La riduzione di maggior rilievo è costituita dai costi per i servizi erogati dagli installatori in conseguenza di un volume inferiore operazioni e di prestazioni accessorie (cambi auto, sostituzioni, disinstallazioni), seguita dal minor costo dei servizi di telecomunicazione costituito prevalentemente dal traffico *machine to machine* dei dispositivi satellitari con le centrali di Gruppo. Tale riduzione è dovuta principalmente alla diminuzione del parco circolante rispetto al primo semestre dell'esercizio a confronto. Ulteriori informazioni sono evidenziate nella sezione dedicata della relazione sulla gestione. Le capitalizzazioni di costi interni sono imputabili principalmente alle attività di sviluppo su progetti in corso o completati nel primo semestre dell'esercizio ed i costi relativi al progetto del nuovo CRM aziendale secondo quanto previsto dal principio contabile IAS 38.

5. Locazioni e noleggi operativi

Si riporta di seguito la tabella di dettaglio della voce *Locazioni e noleggi operativi* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Locazioni e noleggi operativi	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Locazioni e noleggi operativi	(257)	(64)	(193)	303,1%
Totale Locazioni e noleggi operativi	(257)	(64)	(193)	303,1%

La voce non evidenzia variazioni di rilievo al netto di alcuni aggiustamenti effettuati nel corso del 2019 per effetto dell'adozione del principio contabile IFRS 16 – *leases*.

6. Costi del personale

Di seguito è riportato il dettaglio dei *costi del personale* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Costi del personale	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Salari e stipendi	(10.744)	(11.830)	1.086	(9,2%)
Oneri sociali	(2.793)	(3.124)	331	(10,6%)
TFR ed altri fondi	(508)	(545)	37	(6,8%)
Altri costi del personale	(350)	(347)	(2)	0,7%
Capitalizzazioni costi interni	1.833	1.946	(113)	(5,8%)
Totale Costi del personale	(12.562)	(13.900)	1.338	(9,6%)

La riduzione è dovuta principalmente agli effetti del covid-19 in cui, a livello di Gruppo, per contenere i costi del personale non attivo sono stati attivati gli ammortizzatori sociali ed altre forme di supporto pubblico a tutela dei lavoratori presenti in ogni Paese. Se da un lato infatti alcune attività lavorative sono state mantenute in essere tramite l'adozione dello smart-working, dall'altro si è fatto ricorso a misure straordinarie per far fronte ai cali dei volumi di business ed agli effetti del *lock down* che ha impedito lo svolgimento di alcune attività per le quali è richiesta la presenza in azienda. Il processo di efficientamento e razionalizzazione dei processi aziendali tutt'ora in corso ha inoltre comportato maggiore valore aggiunto nelle attività svolte dal personale e di conseguenza minori costi. Le capitalizzazioni di costi interni sono in diminuzione per la parte relativa ai costi per la produzione dei dispositivi ceduti in comodato d'uso mentre quelle relative al personale impiegato in attività di sviluppo sono in continuità con il periodo a confronto.

Di seguito sono riportate le teste medie del periodo coerenti con l'area di consolidamento dei due periodi:

(personale medio)	30.06.2020	30.06.2019
Managers	88	84
Impiegati	573	603
Operai	96	97
Totale	757	784

7. Altri costi operativi

Di seguito il dettaglio degli *altri costi operativi* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Altri costi operativi	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Sopravvenienze passive	(192)	(217)	25	(11,4%)
Trasferte e spese viaggio	(277)	(477)	200	(42,0%)
Imposte e tasse	(120)	(86)	(35)	40,5%
Minusvalenze	(6)	(1)	(5)	839,0%
Oneri diversi di gestione	(857)	(705)	(151)	21,5%
Capitalizzazioni costi interni	0	7	(6)	(96,2%)
Totale Altri costi operativi	(1.451)	(1.479)	27	(1,9%)

La riduzione delle spese viaggio è direttamente imputabile agli effetti del lock down mentre l'incremento degli oneri diversi di gestione include l'aumento di alcuni canoni di abbonamento come le licenze annuali del nuovo CRM adottato dal Gruppo per cui è in corso il progetto di implementazione.

8. Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Accantonamenti a fondi rischi	(990)	(1.387)	397	(28,6%)
Utilizzi fondi	38	309	(270)	(87,6%)
Svalutazioni	(475)	(578)	103	(17,8%)
Proventizzazioni fondi	398	456	(58)	(12,7%)
Altri ricavi non ricorrenti	611	3.065	(2.454)	(80,1%)
Costi non ricorrenti	(424)	(2.787)	2.364	(84,8%)
Totale Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	(842)	(923)	81	(8,8%)

L'*accantonamento a fondo rischi* è costituito per 4 migliaia di euro da accantonamenti a fondo svalutazione crediti, per i quali si è proceduto nel primo semestre dell'esercizio a rettifiche per oltre 400 migliaia di euro incluse nella voce *svalutazioni*, per 920 migliaia di euro da accantonamenti a fondo svalutazione rimanenze e per 65 migliaia di euro da altri accantonamenti. Gli accantonamenti relativi alle rimanenze derivano principalmente dal cambio di destinazione d'uso dei beni ceduti in comodato d'uso che rientrano dal campo caricati in apposito magazzino, valutato al valore contabile netto degli apparati al momento del rientro in attesa che venga valutata la possibilità di un possibile riutilizzo o la rottamazione. Il valore degli accantonamenti del semestre è attribuibile per 789 migliaia di euro alla società Viasat S.p.A.

Le proventizzazioni di fondi sono principalmente relative a beni detenuti dalla società Viasat S.p.A. i quali a fronte di una svalutazione effettuata nel corso degli esercizi precedenti hanno trovato possibilità di riutilizzo. Gli altri ricavi non ricorrenti pari a 611 migliaia di euro derivano da una stima effettuata al termine del semestre sulle possibilità di pagamento di debiti relativi ad un *earn out* ed opzioni *put&call* per l'acquisto di quote di minoranza.

I costi non ricorrenti sono imputabili ai costi legati alle operazioni di acquisizione e ristrutturazione del Gruppo sostenuti dalla holding, da un'operazione straordinaria di carattere tecnico-commerciale iniziata nel corso del 2019 che verrà terminata nel corso del 2020 e da operazioni di ristrutturazione ed efficientamento nelle varie subsidiaries così come descritto nelle note precedenti.

9. Ammortamenti

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *ammortamenti* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Ammortamenti	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Ammortamenti beni materiali	(5.132)	(6.131)	999	(16,3%)
Ammortamenti beni immateriali	(3.649)	(3.575)	(74)	2,1%
Capitalizzazioni	32	57	(25)	(43,3%)
Totale Ammortamenti	(8.749)	(9.650)	901	(9,3%)

Come evidenziato nelle tabelle di movimentazione in nota 22 e 23 il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali è riconducibile principalmente alle spese di sviluppo ed agli asset derivanti dalla *Purchase Price Allocation (customer base, contratti esistenti e Know-how)*, mentre quelli delle immobilizzazioni materiali agli impatti derivanti dal nuovo principio contabile IFRS 16 – *leases* ed ai beni ceduti in comodato d'uso. La riduzione rispetto al periodo di confronto è dovuta al minor valore degli ammortamenti ceduti in comodato d'uso a causa di un parco circolante in riduzione, ad un valore complessivo delle nuove attivazioni in termini di costi dei dispositivi e dei relativi costi accessori inferiore rispetto a quelli per i quali è finito il periodo di ammortamento ed agli effetti di una svalutazione effettuata al termine dell'esercizio 2019 nella società Detector.

10. Proventi finanziari

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *proventi finanziari* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Proventi finanziari	30/06/2020	01/07/2019	Var.	%
Interessi attivi bancari	1	5	(4)	(89.2%)
Utili su cambi	138	726	(588)	(81.0%)
Dividendi	2	3	(1)	(46.7%)
Altri proventi finanziari	62	12	50	413.6%
Totale Proventi finanziari	202	746	(544)	(72.9%)

La riduzione della voce rispetto al periodo a confronto è dovuta principalmente agli effetti sulle variazioni dei cambi alla chiusura del periodo della società Viasat Telematics Ltd, fusa per incorporazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 e della holding Viasat Group S.p.A. (società incorporante).

11. Oneri finanziari

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *Oneri finanziari* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Oneri finanziari	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Interessi passivi bancari	(461)	(429)	(32)	7,4%
Perdite su cambi	(156)	(92)	(64)	69,9%
Altri oneri finanziari	(286)	(205)	(82)	39,9%
Totale Oneri finanziari	(903)	(725)	(178)	24,5%

La voce principale della nota è rappresentata dagli interessi passivi bancari, i quali sono imputabili per 307 migliaia di euro alla Holding Viasat Group S.p.A e 145 migliaia a Viasat S.p.A. e sono relativi principalmente ai finanziamenti a medio lungo termine in essere nelle due società. Nel corso del primo semestre sono state messe in atto delle operazioni di ristrutturazione dei debiti bancari tramite la sottoscrizione di accordi di moratoria descritti in nota 36. Gli *altri oneri finanziari* includono principalmente gli effetti derivanti dall'adozione del principio contabile IFRS 16.

12. Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(94)	-	(94)	
Total Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(94)	-	(94)	

Il valore rappresenta il risultato del consolidamento con il metodo del patrimonio netto della partecipazione in Cogema S.r.l.

13. Imposte sul reddito

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *imposte sul reddito* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Imposte sul reddito	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Imposte correnti	(1.949)	(2.301)	353	(15,3%)
Imposte differite	602	167	436	261,3%
Proventi da consolidato fiscale	618	1.036	(418)	(40,3%)
Imposte esercizi precedenti	-	(1)	1	(100,0%)
Totale Imposte sul reddito	(728)	(1.099)	371	(33,8%)

Il Gruppo adotta per alcune società italiane il consolidato fiscale nazionale in conformità con quanto previsto dal Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR, D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917). Pertanto la base imponibile per queste società è stata calcolata applicando l'aliquota di tassazione ad una base imponibile ottenuta dalla somma algebrica degli imponibili dell'ente controllante e di quello degli enti controllati.

ALTRE COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO

L'applicazione dello IAS 1 rivisto ha comportato la modifica degli schemi di conto economico utilizzati negli esercizi precedenti con l'implementazione della parte relativa alle componenti non redditualizzate utili al calcolo del risultato economico complessivo del Gruppo. Nelle voci analizzate i valori sono stati esposti evidenziando separatamente l'effetto al lordo delle imposte e quello fiscale relativo. Come evidenziato nella nota introduttiva alle note esplicative, è stato applicato l'emendamento emesso in data 16 giugno 2011 che richiede di raggruppare tutti i componenti presentati a seconda che essi possano o meno essere riclassificati successivamente a conto economico.

14. Attività disponibili per la vendita

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *attività disponibili per la vendita* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Attività disponibili per la vendita	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Attività disponibili per la vendita	(16)	6	(22)	(365.8%)
Totale Attività disponibili per la vendita	(16)	6	(22)	(365.8%)

La variazione, relativa al valore di una partecipazione detenuta in una società quotata, non evidenzia scostamenti significativi rispetto al periodo di confronto.

15. Strumenti di copertura

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *strumenti di copertura* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Strumenti di copertura	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Strumenti di copertura	(21)	(219)	198	(90.5%)
Totale Strumenti di copertura	(21)	(219)	198	(90.5%)

La voce è costituita dalla variazione dei *fair value* degli strumenti di copertura sui flussi di cassa (*cash flow hedge*) derivanti dal rischio di variazioni dei tassi di interesse.

16. Utili / (perdite) attuariali

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *utili / (perdite) attuariali* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Utili / (perdite) attuariali	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Utili / (perdite) attuariali	65	(63)	128	(203.1%)
Totale Utili / (perdite) attuariali	65	(63)	128	(203.1%)

La voce è costituita dal valore degli utili e perdite attuariali derivanti dalla valutazione del TFR in base a quanto previsto dall'emendamento relativo al principio contabile IAS 19. Secondo tale emendamento le componenti devono essere riclassificate tra le *altre componenti del risultato economico complessivo*. Gli effetti derivanti da tale valutazione non avranno riflesso in conto economico, pertanto sono stati indicati in apposita voce, al netto dell'effetto fiscale, nel prospetto del risultato economico complessivo.

17. Differenze cambio da conversione delle gestioni estere

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *differenze cambio da conversione delle gestioni estere* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	(684)	(825)	141	(17.1%)
Totale Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	(684)	(825)	141	(17.1%)

L'importo è pari alla riserva da traduzione derivante dalla conversione dei bilanci delle società con valute differenti da quella funzionale (euro).

18. Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *imposte differite su ricavi non transitati a conto economico* al 30 giugno 2020 con il confronto al 30 giugno 2019:

Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	30/06/2020	30/06/2019	Var.	%
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(7)	66	(73)	(110.6%)
Totale Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(7)	66	(73)	(110.6%)

Le *imposte differite su ricavi non transitati a conto economico* rappresentano l'effetto fiscale delle voci descritte nelle note precedenti.

19. Scomposizione del Risultato Netto

Di seguito è riportata la scomposizione del *risultato netto*, delle *altre componenti del risultato economico complessivo* e del *risultato economico complessivo* nella parte di competenza del Gruppo e nella parte di competenza di terzi:

<i>(valori in migliaia di euro)</i>	30.06.2020	30.06.2019	Variazione	
			assoluta	%
Risultato netto	900	1.925	(1.025)	-53,25%
Risultato di pertinenza della Capogruppo	876	1.963	(1.087)	-55,37%
Risultato di pertinenza di terzi	24	(38)	62	-163,48%
Altri componenti del risultato economico complessivo	(663)	(1.035)	372	-35,97%
Risultato di pertinenza della Capogruppo	(666)	(1.034)	368	-35,56%
Risultato di pertinenza di terzi	4	(1)	5	-397,37%
Risultato economico complessivo	237	890	(653)	-73,34%
Risultato di pertinenza della Capogruppo	210	929	(719)	-77,41%
Risultato di pertinenza di terzi	28	(39)	66	-170,54%

20. Utile per azione

Di seguito è riportato il valore dell'utile per azione al 30 giugno 2020 ed il confronto con l'esercizio precedente calcolato sul risultato netto complessivo:

	30.06.2020	30.06.2019
Utile netto attribuibile al Gruppo (<i>migliaia di euro</i>)	210	929
Numero azioni ordinarie inizio esercizio	30.000.000	30.000.000
Azioni emesse nell'esercizio	-	-
Numero azioni ordinarie alla fine dell'esercizio	30.000.000	30.000.000
Utile per azione (<i>euro</i>)	0,01	0,03
Utile per azione diluito (<i>euro</i>)	0,01	0,03

Commento alle voci del Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

21. Avviamento

Si riporta di seguito il valore dell'*avviamento* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Avviamento	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Avviamento	46.632	46.997	(365)	(0,8%)
Totale Avviamento	46.632	46.997	(365)	(0,8%)

La variazione della voce *avviamento* è dovuta esclusivamente all'effetto cambio sul primo semestre dell'esercizio. Considerando gli esiti del test di impairment effettuati per la chiusura del bilancio dell'esercizio 2019 inclusi i *worst case scenario* (riduzione del 10% dei flussi di cassa e maggiorazione del 2% del WACC) al termine del semestre non sono stati effettuati ulteriori verifiche nonostante gli impatti dovuti al covid-19.

22. Altre attività immateriali

Si riporta di seguito il valore delle *altre attività immateriali* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre Attività Immateriali	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Spese di sviluppo - Costo storico	30.468	29.218	1.250	4,3%
Spese di sviluppo - Fondo Ammortamento	(23.892)	(22.563)	(1.329)	5,9%
Spese di sviluppo	6.576	6.656	(80)	(1,2%)
Marchi - Valore Storico	19	359	(340)	(94,6%)
Marchi - Fondo Ammortamento	(6)	(5)	(0)	7,3%
Marchi - Svalutazioni	-	(340)	340	(100,0%)
Marchi	14	14	(0)	(1,4%)
Licenze e software - Costo Storico	5.789	5.530	259	4,7%
Licenze e software - Fondo Ammortamento	(4.561)	(4.383)	(179)	4,1%
Licenze e software	1.228	1.148	80	7,0%
Brevetti - Valore Storico	244	240	4	1,8%
Brevetti - Fondo Ammortamento	(235)	(234)	(1)	0,6%
Brevetti	9	6	3	51,8%
Contratti in essere - Valore Storico	2.890	2.890	-	0,0%
Contratti in essere - Fondo Ammortamento	(2.274)	(2.051)	(223)	10,9%
Contratti in essere	615	838	(223)	(26,6%)
Customer base - Valore Storico	23.886	24.101	(215)	(0,9%)
Customer base - Fondo Ammortamento	(9.934)	(8.832)	(1.102)	12,5%
Customer base	13.952	15.269	(1.317)	(8,6%)
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Valore Storico	14.726	13.829	897	6,5%
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Fondo Ammortamento	(4.845)	(4.002)	(844)	21,1%
Altre Immobilizzazioni Immateriali	9.881	9.827	53	0,5%
Totale Altre Attività Immateriali	32.274	33.758	(1.483)	(4,4%)

Gli asset principali sono costituiti dal valore della *customer base* e dal *know-how* (inserito tra le *altre immobilizzazioni materiali*) emersi in seguito alle attività di *price allocation* sulle acquisizioni effettuate e dal valore delle spese di sviluppo capitalizzate.

Di seguito è riportata la tabella con le movimentazioni:

Immobilizzazioni Immateriali	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Differenze cambio	Riclassifiche	30/06/2020
Spese di sviluppo - Costo storico	29.218	1.421	-	-	(149)	(83)	30.407
Spese di sviluppo - Fondo Ammortamento	(22.563)	-	-	(1.296)	108	(81)	(23.831)
Marchi - Valore Storico	359	-	-	-	-	(340)	19
Marchi - Fondo Ammortamento	(5)	-	-	(0)	-	-	(6)
Marchi - Svalutazioni	(340)	-	-	-	-	340	-
Licenze e software - Costo Storico	5.530	195	-	-	(17)	81	5.789
Licenze e software - Fondo Ammortamento	(4.383)	-	-	(192)	13	-	(4.561)
Brevetti - Valore Storico	240	4	-	-	-	-	244
Brevetti - Fondo Ammortamento	(234)	-	-	(1)	-	-	(235)
Contratti in essere - Valore Storico	2.890	-	-	-	-	-	2.890
Contratti in essere - Fondo Ammortamento	(2.051)	-	-	(223)	-	-	(2.274)
Customer base - Valore Storico	24.101	-	-	-	(215)	-	23.886
Customer base - Fondo Ammortamento	(8.832)	-	-	(1.102)	-	-	(9.934)
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Valore Storico	13.829	1.066	(50)	0	(48)	(91)	14.706
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Fondo Ammortamento	(4.002)	-	13	(835)	-	(2)	(4.825)
Totale Immobilizzazioni Immateriali	33.758	2.686	(37)	(3.649)	(307)	(176)	32.274

23. Immobili, impianti e macchinari

Si riporta di seguito la composizione della voce *immobili, impianti e macchinari* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Immobili, Impianti e Macchinari	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Fabbricati - Valore Storico	4.129	4.140	(11)	(0,3%)
Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.967)	(1.916)	(51)	2,6%
Fabbricati	2.162	2.223	(61)	(2,8%)
Diritto d'uso Fabbricati - Valore Storico	8.880	9.120	(239)	(2,6%)
Diritto d'uso Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.389)	(1.013)	(377)	37,2%
Diritto d'uso Fabbricati	7.491	8.107	(616)	(7,6%)
Terreni - Costo Storico	681	681	-	0,0%
Terreni	681	681	-	0,0%
Diritto d'uso Terreni - Valore Storico	15	17	(2)	(10,7%)
Diritto d'uso Terreni - Fondo Ammortamento	(6)	(4)	(2)	34,0%
Diritto d'uso Terreni	9	12	(3)	(26,9%)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Valore Storico	58.281	58.568	(287)	(0,5%)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(45.286)	(43.323)	(1.964)	4,5%
Beni in comodato d'uso e noleggio	12.995	15.246	(2.251)	(14,8%)
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Costo Storico	4.579	4.579	-	0,0%
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(567)	(13)	(554)	4258,5%
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio	4.012	4.566	(554)	(12,1%)
Impianti e macchinari - Costo Storico	17.935	17.932	3	0,0%
Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	(16.638)	(16.452)	(187)	1,1%
Impianti e macchinari	1.296	1.480	(183)	(12,4%)
Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	7.726	7.015	710	10,1%
Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(6.660)	(6.130)	(531)	8,7%
Macchinario elettronico ed attrezzature - Svalutazioni	(5)	(5)	0	(4,5%)
Macchinario elettronico ed attrezzature	1.061	881	180	20,4%
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	13	13	-	0,0%
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(8)	(5)	(3)	50,0%
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature	6	8	(3)	(30,0%)
Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.287	1.345	(59)	(4,4%)
Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(835)	(880)	45	(5,1%)
Autovetture e mezzi di trasporto	452	465	(14)	(2,9%)
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.357	1.348	9	0,6%
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(617)	(463)	(154)	33,2%
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto	740	885	(145)	(16,4%)
Altri beni - Costo storico	5.204	5.714	(510)	(8,9%)
Altri beni - Fondo Ammortamento	(4.834)	(5.168)	335	(6,5%)
Altri beni	371	545	(175)	(32,1%)
Diritto d'uso Altri beni - Costo storico	1.005	1.005	-	0,0%
Diritto d'uso Altri beni - Svalutazioni	(1.005)	(1.005)	-	0,0%
Diritto d'uso Altri beni	-	-	-	-
Totale Immobili, Impianti e Macchinari	31.275	35.100	(3.825)	(10,9%)

L'incremento dei *beni in comodato e noleggio*, costituiti dai dispositivi satellitari e dai costi accessori di installazione ammortizzati per la più parte su un periodo pari a 5 anni relativi principalmente al *business* assicurativo registrano una diminuzione rispetto al semestre a confronto così come evidenziato in nota 9:

Costo immobilizzazioni materiali	31/12/2019	Modifiche sull'apertura	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Differenze cambio	Riclassifiche	30/06/2020
Fabbricati - Valore Storico	4.140	-	-	(3)	-	(8)	-	4.129
Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.916)	-	-	3	(61)	7	-	(1.967)
Diritto d'uso Fabbricati - Valore Storico	9.120	75	-	(219)	-	(95)	-	8.880
Diritto d'uso Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.013)	(3)	-	24	(411)	13	-	(1.389)
Terreni - Costo Storico	681	-	-	-	-	-	-	681
Diritto d'uso Terreni - Valore Storico	17	(1)	-	-	-	(1)	-	15
Diritto d'uso Terreni - Fondo Ammortamento	(4)	0	-	-	(2)	0	-	(6)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Valore Storico	58.568	(39)	1.405	(1.495)	-	(158)	-	58.281
Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(43.323)	5	-	1.093	(3.180)	119	-	(45.286)
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Costo Storico	4.579	-	-	-	-	-	-	4.579
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(13)	-	-	-	(554)	-	-	(567)
Impianti e macchinari - Costo Storico	17.932	(10)	31	-	-	(17)	-	17.935
Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	(16.452)	8	-	-	(208)	14	-	(16.638)
Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	7.015	10	277	(21)	-	(33)	478	7.726
Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(6.130)	(8)	-	30	(212)	27	(368)	(6.660)
Macchinario elettronico ed attrezzature - Svalutazioni	(5)	-	-	-	-	0	-	(5)
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	13	-	-	-	-	-	-	13
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(5)	-	-	-	(3)	-	-	(8)
Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.345	-	99	(129)	-	(28)	-	1.287
Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(880)	0	-	110	(74)	9	-	(835)
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.348	67	91	(148)	-	(1)	-	1.357
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(463)	(6)	-	48	(197)	1	-	(617)
Altri beni - Costo storico	5.714	-	17	(42)	-	(7)	(478)	5.204
Altri beni - Fondo Ammortamento	(5.168)	-	-	25	(230)	6	535	(4.834)
Diritto d'uso Altri beni - Costo storico	1.005	-	-	-	-	-	-	1.005
Diritto d'uso Altri beni - Fondo Ammortamento	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritto d'uso Altri beni - Svalutazioni	(1.005)	-	-	-	-	-	-	(1.005)
	35.100	99	1.919	(725)	(5.132)	(153)	167	31.275

24. Partecipazioni

Si riporta di seguito la composizione della voce *partecipazioni* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Partecipazioni	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Partecipazioni - Valore Storico	5	5	-	0,0%
Totale Partecipazioni	5	5	-	0,0%

La voce non subisce variazioni rispetto al periodo di confronto.

25. Altre attività finanziarie

Di seguito sono riportati i valori relativi alla voce *altre attività finanziarie* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre attività finanziarie	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Crediti finanziari - quota non corrente	1.218	1.191	27	2,2%
Altre partecipazioni	97	113	(16)	(14,1%)
Altre attività finanziarie	142	173	(31)	(17,8%)
Totale Altre attività finanziarie	1.457	1.477	(20)	(1,4%)

Le *altre partecipazioni* sono costituite da titoli iscritti tra gli strumenti finanziari a *fair value* rilevato nella altre componenti di conto economico complessivo (FVOCI).

I *crediti finanziari* sono relativi per 1.151 migliaia di euro ad un finanziamento concesso alla società collegata Cogema s.r.l. la cui partecipazione è stata acquisita nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019.

26. Attività per imposte (non correnti)

Di seguito il dettaglio delle *attività per imposte (non correnti)* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Attività per imposte	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Crediti per imposte richieste a rimborso	200	354	(154)	(43,5%)
Totale Attività per imposte	200	354	(154)	(43,5%)

Il valore è relativo all'iscrizione del credito per il rimborso IRES degli esercizi precedenti per mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato in base a quanto previsto dal decreto legge del 6 dicembre 2011, n. 201.

27. Attività per imposte differite

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *attività per imposte differite* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Attività per imposte differite	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Attività per imposte differite	9.436	9.600	(164)	(1,7%)
Totale Attività per imposte differite	9.436	9.600	(164)	(1,7%)

Le attività per imposte differite sono imputabili per 2.774 migliaia di euro a Viasat S.p.A. e sono legate principalmente ai fondi svalutazione crediti e rimanenze, per 2.262 migliaia di euro alla società Detector e sono relative principalmente a perdite fiscali pregresse ritenute recuperabili, per 1.344 alla società belga Emixis e per 1.090 migliaia di euro alle scritture di consolidamento. Il valore residuo è distribuito tra le altre società del Gruppo.

28. Altri crediti ed attività diverse non correnti

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Altri crediti ed attività diverse non correnti* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altri crediti ed attività diverse non correnti	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Altri Crediti non correnti	6	12	(6)	(50,6%)
Totale Altri crediti ed attività diverse non correnti	6	12	(6)	(50,6%)

La voce non subisce variazioni di rilievo rispetto al periodo di confronto

29. Rimanenze

Di seguito il dettaglio della voce *rimanenze* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Rimanenze	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Materie prime	4.726	4.240	486	11,5%
Lavori in corso (semilavorati)	243	235	8	3,4%
Prodotti finiti	9.212	8.604	608	7,1%
Attività di sviluppo in corso	275	151	124	82,1%
Fondo Svalutazione Rimanenze	(4.639)	(4.091)	(547)	13,4%
Totale Rimanenze	9.816	9.138	678	7,4%

L'incremento dei prodotti finiti è imputabile per la più parte ai beni ceduti in comodato d'uso rientrati dal campo in attesa di valutazione sui quali viene fatto un cambio di destinazione d'uso ed un carico a magazzino al valore contabile netto. Tale valore viene successivamente sottoposto a processo di valutazione, i cui effetti sono evidenziati nella voce *accantonamenti* della tabella di movimentazione del fondo.

Di seguito è riportata la tabella di movimentazione del fondo svalutazione rimanenze.

(Valori in migliaia di euro)

Fondo svalutazione rimanenze al 31 Dicembre 2019	4.091
Effetto variazione cambi	-
Accantonamenti	920
Utilizzi	(38)
Proventizzazioni	(376)
Altre Rettifiche	42
Fondo svalutazione rimanenze al 30 Giugno 2020	4.639

30. Crediti commerciali

Si riporta di seguito il valore dei *crediti commerciali* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Crediti commerciali	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Clienti	29.748	31.845	(2.097)	(6,6%)
Fondo svalutazione	(3.101)	(4.267)	1.166	(27,3%)
Attualizzazione crediti	(186)	(186)	-	0,0%
Totale Crediti commerciali	26.461	27.392	(932)	(3,4%)

La variazione più significativa è da imputare a Viasat S.p.A. sia per per quel che riguarda il credito al lordo del fondo svalutazione sia per la movimentazione del fondo stesso. Tale diminuzione, pari a 2.702 migliaia di euro rispetto a dicembre 2019, è dovuta principalmente ad un ulteriore ottimizzazione della gestione del credito in essere soprattutto nelle fasi di interazione con alcuni clienti per i quali si sono rese necessarie ulteriori implementazioni per la gestione dei flussi di fatturazione ed incasso in modo più automatizzato. L'utilizzo del fondo, pari a 1.217 migliaia di euro, è relativa invece alla chiusura di posizioni pregresse soprattutto nei confronti di clienti classificati come *retail*.

Di seguito sono riportati il dettaglio dei crediti e la movimentazione del fondo svalutazione del Gruppo:

(Valori in migliaia di euro)

Fondo svalutazione crediti al 31 Dicembre 2019	4.267
Accantonamenti	4
Utilizzi	(1.239)
Proventizzazioni	(21)
Effetto variazione cambi	90
Altre Rettifiche	-
Fondo svalutazione crediti al 30 Giugno 2020	3.101

31. Altri crediti ed attività diverse correnti

Si riporta di seguito il valore degli *altri crediti ed attività diverse correnti* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altri crediti ed attività diverse correnti	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Acconti a fornitori	890	512	379	74,0%
Risconti attivi	681	646	35	5,4%
Altri crediti	692	223	469	210,7%
Totale Altri crediti ed attività diverse correnti	2.263	1.381	883	63,9%

L'incremento degli acconti a fornitori riguarda principalmente la società Viasat S.p.A. che registra un incremento di 184 migliaia di euro mentre l'aumento degli altri crediti riguarda i crediti derivanti dagli anticipi versati per il pagamento della CIG e scritture di consolidamento per allineamento di poste patrimoniali.

32. Altre attività finanziarie correnti

Si riporta di seguito il valore delle *altre attività finanziarie correnti* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre attività finanziarie correnti	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Crediti finanziari - quota corrente	311	275	36	13,1%
Altre attività finanziarie a breve termine	27	25	2	6,5%
Totale Altre attività finanziarie correnti	338	300	38	12,5%

La voce non subisce variazioni di rilievo rispetto al periodo di confronto

33. Attività per imposte (correnti)

Di seguito il dettaglio della voce *attività per imposte (correnti)* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Attività per imposte	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Crediti IVA	1.786	800	986	123,3%
Crediti per imposte correnti	1.407	1.376	31	2,2%
Altri crediti verso l'Erario	595	596	(1)	(0,1%)
Totale Attività per imposte	3.788	2.772	1.016	36,7%

La variazione più significativa relativa ai crediti IVA riguarda la società Viasat S.p.A. e la holding Viasat Group S.p.A. le quali registrano un aumento pari a rispettivamente a 593 migliaia di euro e 259 migliaia di euro.

34. Disponibilità liquide

Si riporta di seguito il valore delle *disponibilità liquide* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Disponibilita' liquide	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Conti correnti	4.384	10.901	(6.517)	(59,8%)
Cassa	14	12	2	13,7%
Totale Disponibilita' liquide	4.397	10.913	(6.516)	(59,7%)

La diminuzione delle disponibilità liquide è dovuta ad un saldo negativo tra le risorse generate al netto delle attività di investimento (*free cash flow*) pari a 4.449 migliaia di euro ed il saldo della gestione finanziaria la quale ha assorbito risorse per un importo complessivo pari a 10.904 migliaia di euro. Nel corso del primo semestre sono state messe in atto delle operazioni di ristrutturazione dei debiti bancari tramite la sottoscrizione di accordi di moratoria che hanno ridotto i flussi di cassa per il rimborso delle quote capitale. Maggiori informazioni sono evidenziate in nota 36 e nelle note dedicate al commento del rendiconto finanziario consolidato.

35. Patrimonio Netto

Il Patrimonio netto Consolidato di Gruppo al 30 giugno 2020 aumenta di 120 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Le movimentazioni sono riportate nell'apposito prospetto di bilancio.

Il capitale sociale della Viasat Group S.p.A., pari a 1,5 milioni di euro, è formato da 30 milioni di azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale ed è stato completamente versato. La riserva legale è pari a 300 migliaia di euro e risulta invariata rispetto al periodo di confronto. La riserva da *cash flow hedge* è relativa ad operazioni di copertura sui rischi di variazione dei tassi di interesse e risulta negativa per 165 migliaia di euro in Viasat Group S.p.A., mentre quelle delle altre società sono riclassificate tra le altre riserve.

Il patrimonio netto di terzi risulta negativo per 28 migliaia di euro.

36. Debiti verso banche ed altri finanziatori (quota a medio lungo termine)

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *debiti verso banche ed altri finanziatori (quota a medio lungo termine)* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Debiti verso banche ed altri finanziatori	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Finanziamenti a lungo termine	36.808	35.753	1.056	3,0%
Attualizzazioni strumenti finanziari	(143)	(175)	31	(17,9%)
Passività' per strumenti di copertura (M/L)	310	287	23	7,9%
Totale Debiti verso banche ed altri finanziatori	36.975	35.865	1.109	3,1%

Nel corso del primo semestre il Gruppo ha portato a termine un'operazione di ristrutturazione del debito bancario

tramite la sottoscrizione di accordi di moratoria sui finanziamenti a medio lungo termine per un importo complessivo pari a 10.000 migliaia di euro di sospensione delle rate per il biennio 2020 – 2021. In dettaglio, la sospensione relativa al 2020 è pari a 9.667 migliaia di euro mentre le residue 646 migliaia di euro sono relative al 2021. Dal punto di vista dei flussi di cassa il minor esborso per l'esercizio 2020 sarà pari a 8.521 migliaia di euro in quanto parte delle rate sospese verranno comunque corrisposte entro la chiusura dell'esercizio in corso. Le nuove sottoscrizioni di finanziamenti sono state pari a 5.030 migliaia di euro. I flussi di cassa dell'attività di finanziamento sono riassunti in nota 49. Nella nota è riportata la quota del debito a lungo termine, trattandosi di passività al costo ammortizzato il valore dei finanziamenti è stato attualizzato considerando il tasso di interesse effettivo.

37. Debiti per locazioni finanziarie (quota a medio lungo termine)

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *Debiti per locazioni finanziarie (quota a medio lungo termine)* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Debiti per locazioni finanziarie	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Debiti per locazioni finanziarie (M/L)	11.019	12.019	(1.000)	(8,3%)
Totale Debiti per locazioni finanziarie	11.019	12.019	(1.000)	(8,3%)

La variazione rispetto al periodo a confronto è dovuta agli effetti del principio contabile IFRS 16 – *leases* applicato a partire dall'esercizio 2019 i cui *Right of use* corrispondenti sono evidenziati in nota 23. Nella nota è riportata la quota del debito a lungo termine.

38. Altre passività – quota non corrente

Si riporta di seguito il dettaglio della voce *altre passività – quota non corrente* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre passività' - Quota non corrente	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Risconti passivi pluriennali	2.810	1.739	1.071	61,6%
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)	6.661	6.908	(247)	(3,6%)
Totale Altre passività' - Quota non corrente	9.471	8.647	824	9,5%

I *risconti passivi pluriennali* sono relativi alle quote di ricavo dei canoni di abbonamento sottoscritti dai clienti che verranno rilasciate oltre i dodici mesi e pertanto sono state riclassificate tra le passività non correnti. I *debiti diversi*

per acquisto partecipazioni sono relativi alla quota a medio-lungo termine delle passività ancora in essere alla chiusura del semestre iscritte a fronte delle acquisizioni effettuate per le quali sono previsti *earn-out* sulle quote già acquisite oppure opzioni *put/call* su quelle di minoranza. La valutazione di tali passività è aggiornata in base alle informazioni disponibili al momento della redazione della presente relazione. Le quote a breve termine di tali debiti sono evidenziate in nota 46.

39. Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto

Si riporta di seguito il valore delle *passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Trattamento di fine rapporto	2.279	2.315	(35)	(1,5%)
Totale Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	2.279	2.315	(35)	(1,5%)

La voce non subisce variazioni di rilievo rispetto al periodo a confronto.

40. Passività per imposte differite

Si riporta di seguito il valore della voce *Passività per imposte differite* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Passività per imposte differite	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Fondo imposte differite	7.609	8.460	(851)	(10,1%)
Totale Passività per imposte differite	7.609	8.460	(851)	(10,1%)

Le passività per imposte differite sono generate per 4.935 migliaia di euro da scritture di consolidamento, riferite principalmente alle scritture relative alle PPA (Purchase Price Allocation) effettuate in seguito alle operazioni di acquisizione societarie.

41. Fondi rischi ed oneri

Si riporta di seguito il valore del *fondo rischi ed oneri* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Fondi rischi ed oneri	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Fondi rischi ed oneri	775	672	103	15,3%
Totale Fondi rischi ed oneri	775	672	103	15,3%

Le aree coperte da fondo includono il personale per controversie nate con dipendenti e collaboratori, poste di natura commerciale legate a controversie con clienti e fornitori e passività potenziali di altra natura per le quali l'esborso dell'obbligazione ed il periodo di manifestazione non sono certi.

E' di seguito evidenziata la movimentazione del fondo intercorsa tra i due periodi:

(Valori in migliaia di euro)

Fondo rischi al 31 Dicembre 2019	672
Accantonamenti	65
Utilizzi	-
Proventizzazioni	(3)
Effetto variazione cambi	40
Fondo rischi al 30 giugno 2020	775

42. Debiti verso banche ed altri finanziatori (quota corrente)

Si riporta di seguito il valore dei *debiti verso banche ed altri finanziatori (quota corrente)* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Debiti verso banche ed altri finanziatori	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Banche conti correnti (passive)	2.772	6.341	(3.569)	(56,3%)
Finanziamenti - quota a breve termine	24.162	30.373	(6.211)	(20,4%)
Totale Debiti verso banche ed altri finanziatori	26.934	36.713	(9.779)	(26,6%)

Come evidenziato in nota 36 nel corso del primo semestre il Gruppo ha portato a termine un'operazione di ristrutturazione del debito bancario a medio lungo termine mediante la sottoscrizione di accordi di moratoria, pertanto la riduzione della quota a breve dei finanziamenti evidenziata nella nota include solamente i pagamenti effettuati prima di tali accordi. Tale valore è comunque influenzato dalla quota a breve termine dei nuovi finanziamenti sottoscritti nel semestre.

43. Debiti per locazioni finanziarie (quota corrente)

Di seguito è rappresentato il valore dei *debiti per locazioni finanziarie (quota corrente)* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Debiti per locazioni finanziarie	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Debiti per locazioni finanziarie (BT)	2.555	2.820	(265)	(9,4%)
Totale Debiti per locazioni finanziarie	2.555	2.820	(265)	(9,4%)

I valori rispecchiano la quota a breve termine dei debiti finanziari derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 – *leases* descritti in nota 37.

44. Debiti commerciali

Di seguito è rappresentato il valore dei *debiti commerciali* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Debiti commerciali	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Debiti verso fornitori	10.878	12.336	(1.458)	(11,8%)
Totale Debiti commerciali	10.878	12.336	(1.458)	(11,8%)

La voce evidenzia una riduzione rispetto al periodo di confronto principalmente nelle società Viasat S.p.A. per un importo pari a 762 migliaia di euro e Vem Solutions S.p.A. per un importo pari a 536 migliaia di euro principalmente per effetto di una riduzione dei volumi di business dovuti alla pandemia in corso così come evidenziato nelle note precedenti sia per la parte relativa all'attività manifatturiera sia per quella relativa all'erogazione di servizi.

45. Passività per imposte

Si riporta di seguito il valore delle *passività per imposte* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Passività per imposte	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Debito IVA	1.809	1.333	475	35,6%
Debiti per imposte correnti	1.452	270	1.182	437,2%
Debiti per ritenute	405	666	(262)	(39,3%)
Totale Passività per imposte	3.666	2.270	1.396	61,5%

Il valore delle imposte correnti aumenta per effetto del calcolo dei valori relativi al primo semestre dell'esercizio. Si evidenzia che è stata mantenuta l'esposizione separata del credito iscritto al 31 dicembre 2019, evidenziato in nota 33, non ancora utilizzato pari a 845 migliaia di euro.

46. Altre passività

Si riporta di seguito il valore della *Altre passività* al 30 giugno 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre passività'	30/06/2020	31/12/2019	Var.	%
Ratei passivi	25	30	(5)	(16,2%)
Risconti passivi	15.516	16.409	(893)	(5,4%)
Debiti verso enti previdenziali	748	1.034	(286)	(27,6%)
Debiti verso dipendenti	3.727	2.994	733	24,5%
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)	2.148	2.511	(364)	(14,5%)
Debiti verso clienti	664	761	(97)	(12,7%)
Altre passività' correnti	1.079	1.182	(104)	(8,8%)
Totale Altre passività'	23.907	24.921	(1.014)	(4,1%)

La variazione più significativa è data dal decremento dei risconti passivi dovuta principalmente alla riduzione del parco circolante così come evidenziato nel paragrafo dedicato della relazione sulla gestione. La diminuzione dei debiti verso dipendenti è diretta conseguenza delle misure adottate dal Gruppo per far fronte agli effetti causati dal covid-19 in termini di riduzione delle attività lavorative.

Commento alle principali voci del Rendiconto Finanziario consolidato

Il Gruppo adotta per l'esposizione del prospetto dei flussi di cassa il *metodo diretto*. Si ritiene, infatti, che i dati così proposti diano un'informazione più chiara, immediata ed esaustiva sulle modalità di generazione ed impiego della liquidità. A sostegno di questa impostazione è significativo ricordare che lo IAS 7 – *Rendiconto finanziario* incoraggia l'adozione del *metodo diretto*, considerandolo lo strumento d'elezione, in quanto fornisce informazioni sui flussi finanziari non desumibili con il *metodo indiretto*.

In base a quanto richiesto dal principio contabile le informazioni sulle variazioni nel tempo delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono state classificate tra *flussi di cassa da attività operativa*, *flussi di cassa da attività di investimento* e *flussi di cassa da attività finanziaria*.

47. Flussi di cassa da attività operativa

<i>(migliaia di euro)</i>	Note	30.06.2020	30.06.2019
A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA			
Incassi da clienti		43.867	46.565
Altri incassi		127	2
Totale incassi da attività operativa		43.994	46.567
Pagamenti a fornitori*		(16.591)	(23.384)
Pagamenti relativi al personale*		(12.785)	(14.049)
Pagamenti per imposte e tasse		(4.867)	(5.078)
Pagamenti per servizi bancari		(145)	(129)
Altri pagamenti		(725)	(1.137)
Totale pagamenti per attività operativa		(35.112)	(43.777)
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione		-	-
Saldo di cassa attività operativa	47	8.882	2.790

* al netto degli investimenti

Il saldo del periodo registra un valore degli incassi da clienti elevato rispetto al periodo di confronto per effetto di una quota parte di business ricorrente molto consistente che, nonostante gli effetti della pandemia in corso, ha garantito continuità nella generazione di liquidità derivante dai rinnovi dei canoni di abbonamento. Occorre inoltre evidenziare come all'incremento del saldo di cassa da attività operativa rispetto al periodo di confronto abbia contribuito il mantenimento di una efficiente gestione del credito. Dal punto di vista dei pagamenti le diminuzioni rispecchiano la riduzione dei volumi di attività e delle misure adottate a seguito degli effetti del covid-19 citate nelle note precedenti soprattutto per quel che riguarda i rapporti con i fornitori ed i dipendenti del Gruppo.

48. Flussi di cassa da attività di investimento

<i>(migliaia di euro)</i>	Note	30.06.2020	30.06.2019
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-	-
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati		-	-
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature		-	-
Corrispettivo cessione partecipazioni**		-	-
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività		0	5
Incassi per dividendi		2	3
Corrispettivo cessione altre attività		39	59
Totale incassi da attività di investimento		41	68
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		(302)	(233)
Pagamenti per spese di sviluppo		(1.884)	(1.453)
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati		-	-
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature		(275)	(371)
Pagamenti per beni in comodato e noleggio		(1.614)	(4.587)
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***		-	(2.788)
Pagamenti per acquisizione di altre attività		(399)	(543)
Totale pagamenti per attività di investimento		(4.474)	(9.975)
Saldo di cassa da attività di investimento	48	(4.433)	(9.908)

** al netto delle disponibilità di cassa cedute

*** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

I *flussi di cassa da attività di investimento* evidenziano una diminuzione nell'impiego di risorse per investimento nei business che prevedono la cessione dei dispositivi ai clienti in comodato d'uso a causa dei minori volumi di nuove sottoscrizioni. Si registra un costante impiego di risorse nelle attività di sviluppo confermando tale asset come fondamentale nell'ottica di mantenere un livello di avanguardia ed eccellenza nei livelli di servizio e prodotti offerti. L'adozione dello *smart-working* lavoro ha permesso infatti di proseguire comunque le attività nonostante il periodo di *lock down* abbia impedito o limitato gli accessi alle sedi di lavoro.

49. Flussi di cassa da attività di finanziamento

<i>(migliaia di euro)</i>	Note	30.06.2020	30.06.2019
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale		-	-
Altri apporti dai soci		-	-
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine		5.030	17.229
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine		-	4.876
Incassi da altre attività di finanziamento		230	115
Totale incassi da attività di finanziamento		5.260	22.220
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine		(10.176)	(12.189)
Rimborso di debiti verso banche a breve termine		(3.569)	(67)
Pagamenti relativi a leasing finanziari		(1.436)	(927)
Pagamento di interessi		(746)	(713)
Pagamento di dividendi		-	-
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento		(238)	(600)
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento		(16.164)	(14.495)
Saldo di cassa da attività di finanziamento	49	(10.904)	7.724

Nel corso del primo semestre dell'esercizio sono stati sottoscritti nuovi finanziamenti per un valore complessivo pari a 5.030 migliaia di euro, mentre i rimborsi delle quote di quelli in essere sono stati progressivamente sospesi per effetto degli accordi di moratoria sottoscritti per un valore complessivo di 10.000 migliaia di euro per il biennio 2020 – 2021. L'impatto di tali accordi sulle uscite di cassa del primo semestre è stato pari a 4.217 migliaia di euro.

Il minor assorbimento di risorse dell'attività di investimento e l'assenza di uscite di cassa legate alle operazioni di acquisizione effettuate negli esercizi precedenti (pagamenti di *earn out – option*) ha ridotto la necessità di risorse finanziarie ed ha comportato una diminuzione dell'indebitamento finanziario netto di Gruppo.

GARANZIE PRESTATE, IMPEGNI ED ALTRE PASSIVITA' POTENZIALI

Di seguito è evidenziata una tabella riassuntiva delle garanzie prestate alle società del Gruppo al 30 giugno 2020:

Garanzie di terzi in nostro favore	
Contraente	Controvalore garanzie
(valori in euro)	30.06.2020
Viasat S.p.A	1.054.313
Detector S.A.	312.521
Emixis S.A.	20.540
ICOM OOD	156.172
TOTALE	1.543.547

Prospetto di raccordo tra il bilancio della capogruppo ed il bilancio consolidato

(valori in migliaia di euro)

	HY 2020		2019	
	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto
Viasat Group	6.558	37.812	5.797	31.194
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate integralmente:	-	(99.189)	-	(99.189)
Risultati e patrimoni IFRS conseguiti dalle società consolidate integralmente:	3.766	34.061	5.189	38.181
Altre Rettifiche di consolidamento:				
Price Allocation	(2.051)	16.738	(3.973)	18.281
Avviamento	-	41.436	2.580	41.801
Eliminazione utili su beni a magazzino	48	(539)	21	(587)
Eliminazione utili su beni in comodato	147	486	360	339
Eliminazione utili su beni a noleggio	-	(11)	-	(11)
Utili infragruppo su capitalizzazione R&D	43	(470)	65	(513)
Eliminazione dividendi infragruppo	(7.548)	-	(6.368)	-
Eliminazione svalutazione partecipazioni	-	2.349	-	2.349
Rettifiche diverse	(63)	(393)	49	313
Patrimonio netto e risultato d'esercizio Consolidato	900	32.279	3.721	32.159
Quota di competenza di terzi	24	(28)	(1)	(30)
Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo	876	32.307	3.723	32.189

ALLEGATI

INDICI DI BILANCIO	
Indice	Formula
DI REDDITIVITÀ	
R.O.E.	$\frac{\text{Risultato Netto}}{\text{Patrimonio Netto}^{(1)}}$
R.O.I.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo (adj)}^{(2)}}{\text{Totale Attivo}^{(1)}}$
R.O.A.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Totale Attivo}^{(1)}}$
R.O.S.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo (adj)}^{(2)}}{\text{Totale Ricavi}}$
E.V.A.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo (adj)}^{(2)} - \text{Imposte Correnti}}{\text{Attivo}^{(1)}} - \text{WACC} \times \text{Totale Attivo}^{(1)}$
DI PRODUTTIVITÀ	
Ricavi pro capite	$\frac{\text{Totale Ricavi}}{\text{Numero di dipendenti}^{(1)}}$
Costo del lavoro pro capite	$\frac{\text{Costi del personale}}{\text{Numero di dipendenti}^{(1)}}$
Margine Operativo pro capite	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Numero di dipendenti}^{(1)}}$
Tasso di investimento	$\frac{\text{Incrementi di immobilizzazioni materiali ed immateriali}^{(3)}}{\text{Totale Ricavi}}$
Tasso di ammortamento (tasso ordinario immobilizzazioni materiali)	$\frac{\text{Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali}}{\text{Immobili, Impianti e Macchinari - Fondi Amm. Immobili, Impianti e Macchinari}}$
Grado di ammortamento	$\frac{\text{Fondi Amm. Immobili, Impianti e Macchinari}}{\text{Immobili, Impianti e Macchinari - Fondi Amm. Immobili, Impianti e Macchinari}}$
Turnover	$\frac{\text{Totale Ricavi}}{\text{Totale Attivo}^{(1)}}$

Note:

(1) Valore medio tra esercizio precedente e attuale

(2) Margine Operativo Lordo (*adj*): Margine Operativo Lordo al netto delle sopravvenienze attive e passive

(3) Include le variazioni dell'area di consolidamento e gli avviamenti

INDICI DI BILANCIO

Indice	Formula
DI LIQUIDITÀ E CAPITALE CIRCOLANTE	
Indice di disponibilità	$\frac{\text{Totale Attività correnti} - \text{Risconti attivi}}{\text{Totale Passività correnti} - \text{Risconti passivi}}$
Indice di liquidità	$\frac{\text{Totale Attività correnti} - \text{Rimanenze} - \text{Risconti attivi}}{\text{Totale Passività correnti} - \text{Risconti passivi}}$
Margine di disponibilità	$(\text{Totale Attività correnti} - \text{Risconti attivi}) - (\text{Totale Passività correnti} - \text{Risconti passivi})$
Margine di tesoreria	$(\text{Totale Attività correnti} - \text{Rimanenze} - \text{Risconti attivi}) - (\text{Totale Passività correnti} - \text{Risconti passivi})$
Intensità delle attività a breve	$\frac{\text{Totale Attività correnti}^{(1)}}{\text{Totale Ricavi}}$
Giorni di credito ai clienti (d.s.o.)	$\frac{\text{Crediti commerciali}^{(1)}}{\text{Fatturato} / 365}$
Giorni di scorta medi (d.i.o.)	$\frac{(\text{Rimanenze} - \text{Attività di sviluppo in corso})^{(1)}}{\text{Acquisti di materiali e prodotti finiti} / 365}$
Giorni di credito dai fornitori (d.p.o.)	$\frac{\text{Debiti commerciali}^{(1)}}{\text{Fatturato Acquisti} / 365}$
Ciclo del circolante (giorni)	$\text{Giorni di credito ai clienti (d.s.o.)} + \text{Giorni di scorta medi (d.i.o.)} - \text{Giorni di credito dai fornitori (d.p.o.)}$
DI SOLIDITÀ FINANZIARIA	
Indice di indebitamento	$\frac{\text{Totale Attivo}}{\text{Patrimonio Netto}}$
Debt cover	$\frac{\text{Indebitamento Finanziario Netto}}{\text{Margine Operativo Lordo}}$
Net gearing	$\frac{\text{Indebitamento Finanziario Netto}}{\text{Patrimonio Netto}}$
Grado di capitalizzazione	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Debiti finanziari medio lungo termine} + \text{Debiti finanziari breve termine}}$
Incidenza del debito finanziario	$\frac{\text{Debiti finanziari breve termine} - \text{Crediti finanziari correnti} - \text{Disponibilità liquide}}{\text{Totale Attivo}}$
Intensità del finanziamento bancario a breve	$\frac{\text{Debiti verso banche}}{\text{Totale Ricavi}}$