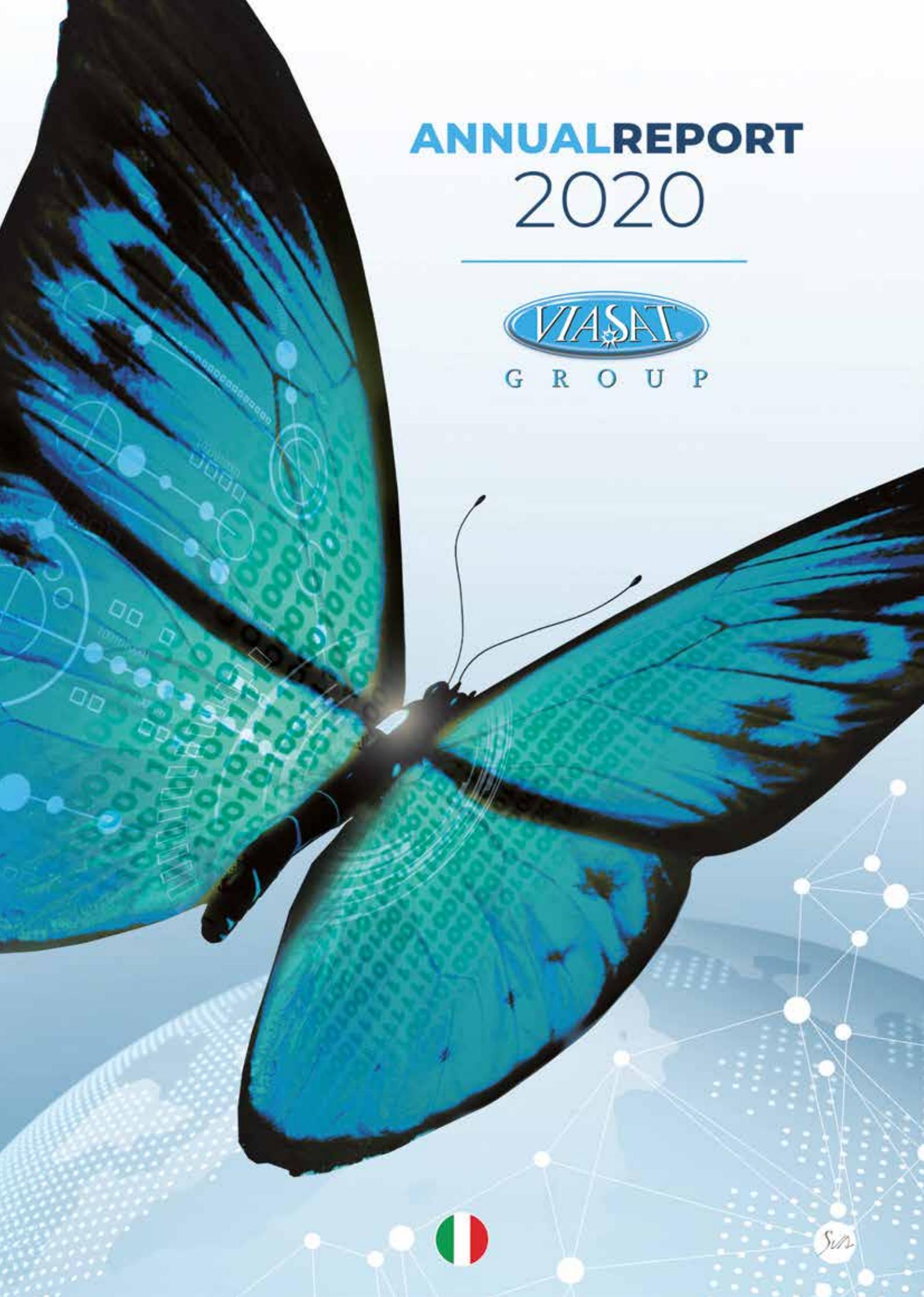


ANNUAL REPORT 2020



G R O U P



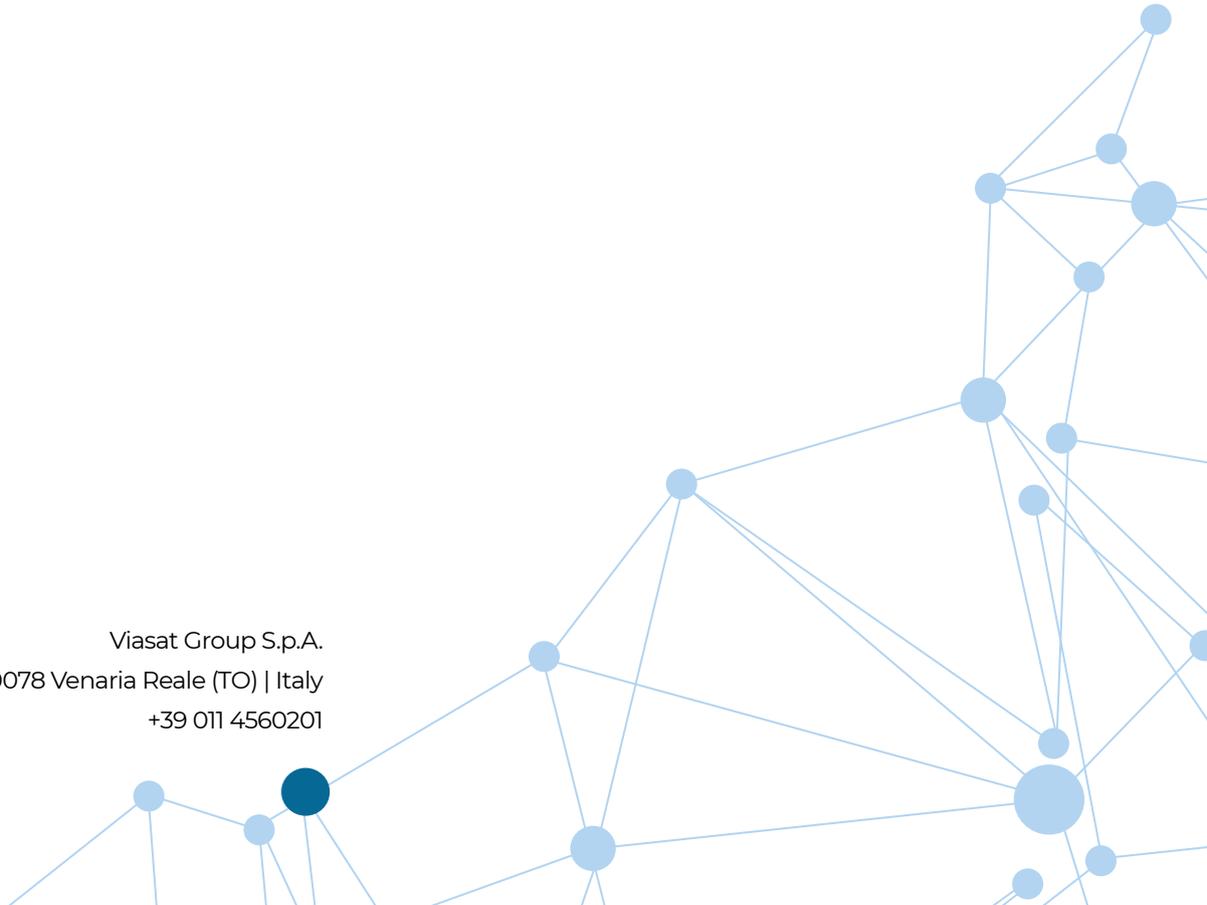
ANNUALREPORT 2020



G R O U P

www.viasatgroup.it

Viasat Group S.p.A.
Via Aosta, 23 | 10078 Venaria Reale (TO) | Italy
+39 011 4560201



INDICE



<i>VISION</i>	3
<i>MISSION</i>	4
ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	5
BILANCIO CONSOLIDATO al 31 Dicembre 2020	7
VIASAT GROUP S.P.A. BILANCIO D'ESERCIZIO al 31 Dicembre 2020	167
ALLEGATI	213
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	215
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	223
VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI	228



Noi crediamo che la tecnologia possa cambiare in meglio la vita delle persone e delle aziende.

Noi crediamo che la complessità dei dati possa essere governata con semplicità.

Noi crediamo che la passione, il talento e la creatività delle persone siano il primo elemento dell'innovazione.

Noi crediamo che un sogno resti un sogno, finché non si decida di realizzarlo.





Guardare al futuro sostenibile, grazie a una tecnologia capace di tradurre i dati in conoscenza, aiutando i nostri clienti a raggiungere dei traguardi sempre più ambiziosi.



OUR MISSION

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Domenico Petrone

Amministratore Delegato

Marco Petrone

Consigliere

Giovanna Minuzzo

SEGRETARIO DEL CONSIGLIO

Simone Durando

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Claudio Vighetto

Sindaci

Nives Servi

Antonio Procopio

Sindaci supplenti

Jacopo Fea

Maria Luisa Fassero

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.

INDICE



Relazione sulla Gestione	13
Prospetto del risultato economico complessivo consolidato	61
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata	63
Rendiconto Finanziario consolidato	65
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato	67
Indebitamento finanziario netto consolidato	68
Prospetto del risultato economico complessivo consolidato ai sensi della delibera CONSOB N.15519 Del 27 luglio 2006	69
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata ai sensi della delibera CONSOB N.15519 Del 27 luglio 2006	71
Rendiconto finanziario consolidato ai sensi della delibera CONSOB N.15519 Del 27 luglio 2006	73
Note al Bilancio consolidato	75
Area di consolidamento	99
Commento alle voci del prospetto del risultato economico complessivo consolidato	101
Commento alle voci del prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata	115
Commento alle principali voci del rendiconto finanziario consolidato	139
Informazioni integrative sugli strumenti finanziari e politiche di gestione dei rischi	143
Rapporti infragruppo e con parti correlate	157
Remunerazioni e benefici a favore dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei membri del Collegio Sindacale	163
Garanzie prestate, impegni ed altre passività potenziali	163
Prospetto di raccordo tra bilancio della capogruppo e bilancio consolidato	165

BILANCIO CONSOLIDATO

al 31 Dicembre

2020



G R O U P



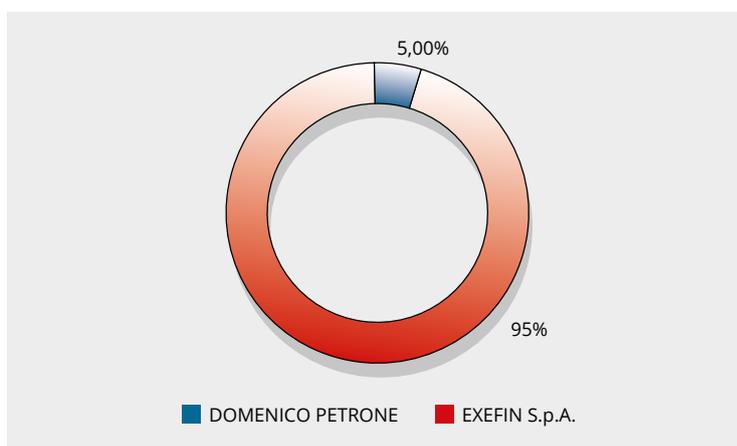


GLI AZIONISTI

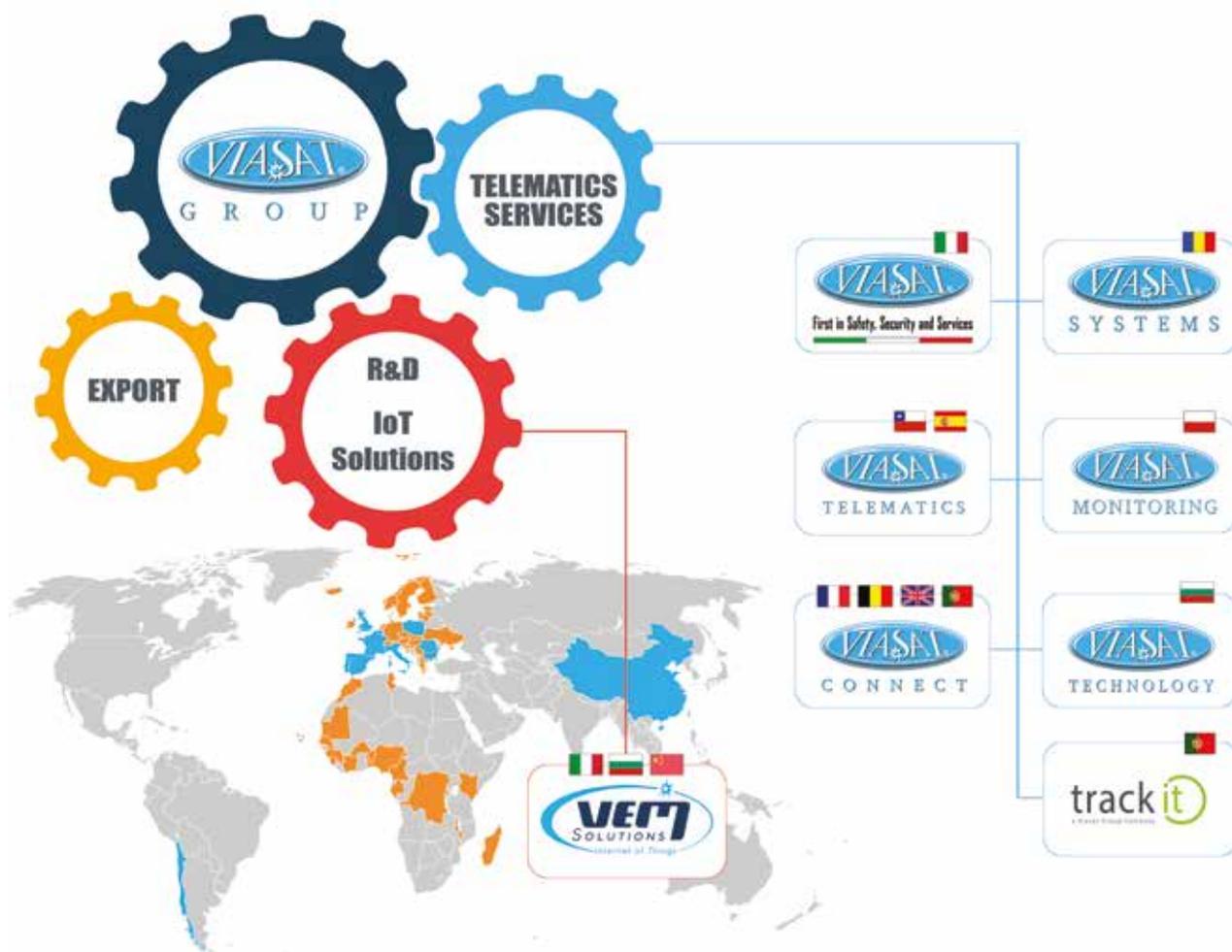
Alla data di chiusura del presente bilancio la compagine azionaria della Viasat Group S.p.A. rispecchia il seguente schema:

AZIONISTI DI VIASAT GROUP S.p.A.

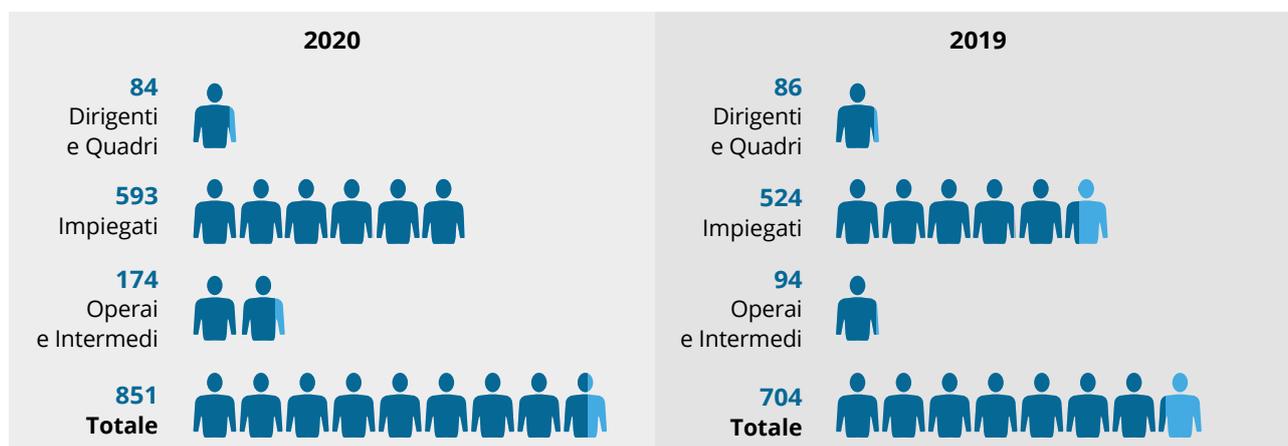
	AZIONI	QUOTA
DOMENICO PETRONE	1.500.000	5,00%
EXEFIN S.p.A.	28.500.000	95,00%
TOTALE	30.000.000	100,00%



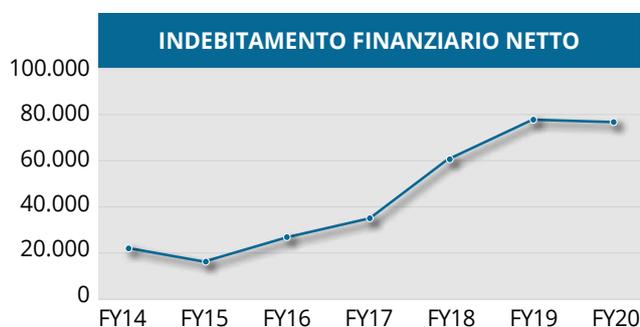
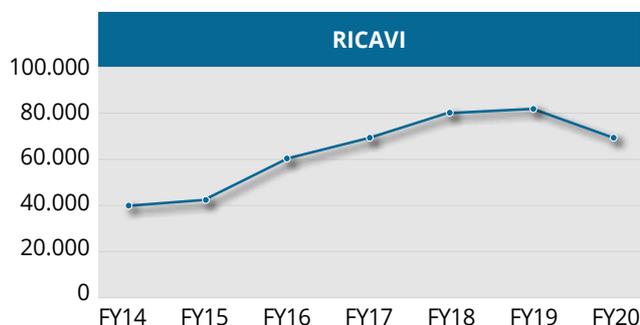
STRUTTURA DEL GRUPPO



PERSONALE MEDIO



SINTESI DEI RISULTATI DEL GRUPPO



SINTESI DEI RISULTATI DEL GRUPPO

Principali Dati Economici (migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Ricavi	38.330	45.734	59.896	68.842	79.798	82.382	70.441
Margine Operativo Lordo	11.680	14.922	20.224	20.825	25.424	27.220	20.905
Risultato dell'esercizio	424	1.375	2.005	3.004	3.092	3.721	846
Principali Dati Patrimoniali (migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Capitale Netto Investito	42.346	37.108	49.553	60.150	88.067	108.664	106.523
Indebitamento finanziario Netto	21.111	14.559	25.722	33.223	59.151	76.405	74.948
Indebitamento finanziario Netto IFRS 16 <i>Adjusted</i>	21.111	14.559	25.722	33.223	59.151	61.687	61.965
Patrimonio Netto	20.838	22.437	23.287	26.423	28.958	32.159	31.477
Personale ed Investimenti	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Personale a fine periodo (unità)	342	379	523	655	777	777	869
Fatturato per dipendente (migliaia di euro)	138	149	121	116	114	119	85
Investimenti (migliaia di euro)	25.693	15.775	27.611	31.794	56.607	19.379	14.191
Principali Indicatori	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
MOL/Ricavi (%)	30,47%	32,63%	34,06%	30,25%	31,86%	33,04%	29,68%
Risultato Operativo/Ricavi (%)	6,24%	5,71%	9,25%	7,15%	5,74%	6,44%	3,40%
Utile dell'esercizio/Ricavi (%)	1,11%	3,01%	3,35%	4,36%	3,87%	4,52%	1,20%
Investimenti/Ricavi (%)	67,03%	34,49%	46,10%	46,18%	70,94%	23,52%	20,15%
Indebitamento Finanziario Netto/PN*	1,01	0,65	1,10	1,25	2,04	2,38	2,38
Indebitamento Finanziario Netto/MOL*	1,81	0,98	1,26	1,59	2,33	2,81	3,59
ROI	14,81%	16,18%	20,31%	17,17%	15,81%	15,38%	11,88%
ROE	2,02%	6,35%	8,71%	12,11%	11,16%	12,18%	2,66%
EVA (migliaia di euro)	6.859	8.329	11.866	13.357	14.347	18.407	8.934

* dal 2019 applicazione IFRS 16 - Leases

INDICE



Panoramica del Gruppo	13
<i>Insight</i>	13
Storia e descrizione dell'Azienda	14
I nostri servizi	15
<i>Corporate Governance</i>	21
I nostri valori e principi etici	25
Ricavi e redditività	27
Dati patrimoniale e finanziari	31
Società Operative del Gruppo	39
Sviluppo e innovazione	45
Risorse Umane	47
Responsabilità Ambientale	48
La relazione sui fattori di rischio	48
Cause in essere contro il Gruppo	57
Rapporti infragruppo e con parti correlate	57
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	57
Strategia, sviluppo e andamento della gestione nei settori di attività	57
Azioni proprie	59
Politica dei dividendi	59
Proposta di approvazione del bilancio e destinazione dell'utile dell'esercizio	59

PANORAMICA DEL GRUPPO

Siamo un Gruppo che sviluppa tecnologie innovative con passione e immaginazione per rendere più semplici, più sostenibili e più sicure la vita delle persone e il lavoro delle aziende.

Da oltre 45 anni pionieri del mercato, siamo oggi tra i principali operatori in Europa di soluzioni telematiche satellitari, *Insurtech*, *Fleet*, *GreenTech*, *IoT* e *Big Data* per la gestione e la protezione intelligente di persone, mezzi e merci.

Operiamo in oltre 60 Paesi con un approccio "glocal", attraverso 4 *business unit* fortemente orientate al futuro, all'innovazione tecnologica, alla sostenibilità e alla mobilità connessa: **Insurtech** che si rivolge al mercato assicurativo, supportando le compagnie di assicurazione, le aziende *fintech* e gli intermediari assicurativi nella raccolta e analisi avanzata di informazioni per ottimizzare la gestione del rischio e la personalizzazione dell'offerta assicurativa al cliente; **Fleet** che offre servizi *hi-tech* destinati al mercato del Trasporto e Logistica, basati su tecnologia *IoT*, per la localizzazione, la gestione efficiente e la protezione delle flotte di imprese dei settori autotrasporto merci, edilizia, assistenza e manutenzione, igiene urbana, oltre che per enti e amministrazioni pubbliche; **Smart Connect** che si occupa delle persone in mobilità per consentire a cittadini, aziende e amministrazioni pubbliche, attraverso un set di soluzioni tecnologiche e applicazioni che sfruttano la connettività e i *Big Data*, di gestire in remoto la vita di tutti i giorni e il trasporto di persone, migliorando al contempo la sicurezza, la protezione e l'efficienza operativa; **IoT Solutions** che progetta, sviluppa e produce elettronica di alta gamma e di largo consumo, *hardware*, *firmware* e *software* per dispositivi e sensori intelligenti, piattaforme *software* e soluzioni *IoT* per il *Waste Management* e servizi di *analytics* sui dati trattati, fondamentali per aumentare le performance delle aziende.

Presidiamo tutte le fasi della catena del valore: dalla ricerca, innovazione, progettazione e sviluppo alla produzione e commercializzazione dei dispositivi e delle piattaforme di servizio.

Il Gruppo è un punto di riferimento nel mercato europeo, grazie alla capacità di prestare i propri servizi in tutto il mondo con sedi in 10 paesi e un impiego di 869 dipendenti al 31 dicembre 2020, vantando un'intensa attività di ricerca, innovazione, sviluppo e produzione elettronica.

INSIGHT

- 70,4 milioni di euro di ricavi nel 2020
- Oltre 3 milioni di euro investiti in sviluppo e innovazione nell'anno
- Capillare presenza commerciale e di assistenza sul territorio europeo con oltre 2.100 centri d'installazione (di cui 1.700 Viasat Assistance e 100 certificati TÜV ISO 9001 in Italia)

- Presenza diretta in 10 paesi e una distribuzione commerciale in circa 60 paesi, tramite propri agenti o intermediari locali
- 869 dipendenti a livello di Gruppo
- Un *network* europeo di 10 Centrali Operative di proprietà: 2 in Italia con 150 operatori (Torino e Roma), a queste si aggiungono quelle in Romania (Bucarest), Polonia (Varsavia), Spagna (Madrid), Bulgaria (Sofia), Portogallo (Lisbona), UK (Londra), Belgio (Bruxelles) e Francia (Montauban).
- Oltre 2,1 milioni di dispositivi prodotti e forniti da VEM Solutions (2015-2020)
- 699.466 veicoli connessi tra *fleet*, *insurance* e *car connect*
- 14 milioni di persone potenzialmente connesse (bacino di *app*, dispositivi indossabili, *workforce management*)
- Oltre 1.600 municipalità nel bacino collegato con sistemi di trasporto *intelligence* (*Smart Cities*)

STORIA E DESCRIZIONE DELL'AZIENDA

Il Gruppo, attivo sin dal 1974 (data di fondazione di Elem S.p.A., oggi VEM Solution S.p.A.), è nato come operatore specializzato nella produzione di sistemi elettronici *hi-tech*, applicati in particolare ai settori dell'*automotive*. Nei primi anni 2000, l'attività è stata diversificata nel settore della telematica satellitare, campo fino ad allora pressoché inesplorato.

Il Gruppo presidia la totalità delle fasi della catena del valore: dalla ricerca, progettazione e sviluppo alla produzione e commercializzazione degli apparati e dei servizi, erogabili tramite gli stessi, che consentono una forte integrazione verticale, con conseguente efficienza nei costi, controllo della qualità del prodotto e del servizio, nonché tempestiva reazione alle esigenze del mercato.

La strategia di Viasat Group è focalizzata sulla proposta di soluzioni utili ad ampliare l'offerta, i profili di servizio e i modelli di *business* dei propri Clienti, attraverso l'introduzione e l'utilizzo di sistemi e applicazioni tecnologiche avanzate. Il contesto all'interno del quale si sviluppa il nostro fare impresa si sta rapidamente evolvendo. Il mercato è di fronte a un cambio radicale di paradigma economico che accelererà la dicotomia tra le imprese che riusciranno a innovare e proporsi sul mercato con prodotti e servizi innovativi e a costi via via più bassi. Le imprese che non riusciranno a crescere, ad aggregarsi, a raggiungere dimensioni e masse critiche tali da garantire loro sviluppo e prosperità, saranno inevitabilmente e con grande velocità estromesse dal mercato. È ormai consolidata la convinzione che i prossimi anni saranno gli anni dell'*IoT* (*Internet of Things*) e dei *Big Data*, ma saranno sempre di più gli anni della conoscenza e della cultura.

Il mercato dei servizi infotelematici a livello europeo e mondiale ha evidenziato in questi ultimi anni una tendenza, ancor più marcata rispetto ai precedenti periodi, di concentrazione

dell'offerta di servizi su pochi soggetti in grado di supportare i propri clienti, in un contesto almeno continentale. Dal 2014, in linea con questa tendenza, Viasat Group ha realizzato un percorso di crescita per linee esterne tale per posizionarsi come uno dei principali *player* sul mercato europeo. La logica con cui il Gruppo ha intrapreso la sua espansione su mercati diversi da quello originale è sintetizzata nello slogan "*Think Global, Act Local*", con l'obiettivo di fare convergere da una parte il pensiero globale, che tiene conto delle dinamiche planetarie di interrelazione tra i popoli, le loro culture e i loro mercati, con l'agire locale, che pone invece il *focus* sulle peculiarità storiche dell'ambito in cui si vuole operare. Tale approccio è in grado di generare valore sul territorio e di sviluppare un modello di *business* orientato alla soddisfazione e fidelizzazione del cliente finale, tramite la fornitura di un prodotto mirato che comprenda un corollario di servizi di assistenza e manutenzione post-vendita.

Con l'obiettivo di posizionarsi strategicamente nel quadro di uno sviluppo tecnologico e commerciale in una prospettiva di lungo termine, il Gruppo ha dato priorità al progetto evolutivo di ricambio generazionale che punta a valorizzare le capacità ed esperienze delle proprie eccellenze operative e manageriali, perseguendo i propri Valori & Principi storici. In ogni caso il *benchmark* di riferimento restano i grandi marchi italiani, legati a famiglie che da generazioni correlano con orgoglio la propria storia a una forte vocazione alla territorialità e al progresso sostenibile.

Il vero vantaggio competitivo del Gruppo deriva, soprattutto, dalla capacità di pensare fuori dagli schemi, intuire, progettare e realizzare velocemente nuove soluzioni, dedicate alle esigenze dei Clienti e, ancor meglio, capire le necessità e i punti comuni del bacino di soggetti che non sono ancora clienti del Gruppo.

In tale ottica, Viasat Group si è data un'organizzazione articolata su quattro principali *Strategic Business Unit (SBU)* che rappresentano le unità organizzative nelle quali vengono declinate le varie attività e costituiscono la dimensione di analisi fondamentale dei dati, non solo di natura economico e finanziaria, andando quindi oltre i confini nazionali e alla logica della singola *legal entity*.



Vai alla STORIA DEL GRUPPO



I NOSTRI SERVIZI

In Italia Viasat Group eroga i propri servizi di assistenza, protezione e sicurezza direttamente, tramite le due Centrali Operative di proprietà dislocate in Italia (Torino e Roma) con l'ausilio di circa 150 operatori, presenti 24 ore su 24, ogni giorno dell'anno. A queste si aggiungono altre 8 Centrali Operative di proprietà in Europa: Bucarest (Romania), Bruxelles (Belgio), Madrid (Spagna), Montauban (Francia), Varsavia (Polonia), Sofia (Bulgaria), Londra (UK) e Lisbona (Portogallo) che garantiscono una sinergia operativa e una copertura paneuropea. Inoltre, si avvale della collaborazione di altre due Centrali Operative in *outsourcing* a L'Aquila (Italia) e Stoccarda (Germania).

SBU Fleet

La *Strategic Business Unit Fleet* propone un'ampia gamma di soluzioni tecnologiche, applicazioni, servizi di *data-driven* e info telematica satellitare, specificatamente pensati per aziende che gestiscono flotte nei settori del trasporto e logistica delle merci, dell'edilizia, dell'assistenza e manutenzione, nonché per enti e amministrazioni pubbliche, in Europa, Medio Oriente, Africa e Sud America.

In particolare, i clienti (*fleet manager*) acquistano dal Gruppo Viasat abbonamenti per la fornitura di servizi finalizzati alla gestione, sicurezza e protezione dei mezzi, delle merci e degli autisti, al fine di ottimizzare i processi operativi e amministrativi delle proprie flotte. In questo modo, le aziende possono pianificare, organizzare e coordinare i mezzi della propria flotta con l'obiettivo di migliorare l'efficienza, ridurre i costi e garantire la conformità alle normative governative. I servizi erogati spaziano dalla localizzazione e visualizzazione su mappa dei propri mezzi al tracciamento di merci, rimorchi e *container*; dalla protezione e sicurezza degli autisti, mezzi, merci e attrezzature aziendali nei cantieri alla gestione dello scarico dati del cronotachigrafo digitale e delle ore di guida e riposo in conformità alle normative vigenti; dal *Work Force Management* alla catena del freddo e ai servizi di consulenza per il recupero delle accise.

Nell'ambito del *Waste Management*, la tecnologia e il focus sulla sostenibilità del Gruppo hanno permesso, inoltre, di creare la prima piattaforma concepita per enti pubblici e privati, operatori ambientali e aziende di produzione, che intendono gestire in maniera semplice, puntuale e innovativa, tutte le attività del mondo dei servizi di igiene urbana e i rifiuti industriali. Dalla gestione operativa dei servizi e dei processi ambientali alla misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti dalle utenze, dalla tariffazione puntuale metodo *PAYT (Pay-As-You-Throw)* e la conservazione digitale dei dati alle applicazioni sul modello *Smart City* per creare con i cittadini un rapporto diretto e di fiducia. Un'offerta integrata e altamente personalizzata di servizi tecnologici di ultima generazione per gestire in modo semplice e intelligente mezzi e risorse, monitorare costantemente la propria flotta, migliorare l'efficienza e i livelli di servizio e sicurezza, riducendo sensibilmente i costi operativi del proprio business.

SBU Insurtech

La *Strategic Business Unit Insurtech* è un *partner* affidabile e innovativo per le compagnie di assicurazione, le aziende *fintech* (ossia società finanziarie o di *leasing* interessate ad abbinare i propri prodotti finanziari e assicurativi con sistemi e tecnologie, in grado di offrire servizi a valore aggiunto alla propria clientela) e i *broker* assicurativi con soluzioni e servizi tecnologici e di analisi, utili a implementare nuovi modelli assicurativi e offrire ai propri clienti servizi a valore aggiunto di assistenza, protezione e sicurezza in mobilità, in casa e nella vita di tutti i giorni.

A bordo dei veicoli, le soluzioni infotelematiche satellitari, *IoT* e *data-driven* Viasat consentono di migliorare la valutazione del rischio, ottimizzare la gestione delle pratiche assicurative e dei sinistri, migliorare l'accuratezza della notifica di incidente e la relazione con il cliente. Il risultato è un concreto miglioramento della qualità dei servizi, una netta ottimizzazione dei costi e un'evoluta diversificazione dell'offerta per le assicurazioni, intermediari assicurativi e clienti finali che possono contare, in questo modo, su una maggiore assistenza, protezione e sicurezza alla guida e, in particolare per le compagnie assicurative, su polizze personalizzate in base ai chilometri percorsi, allo stile di guida e alla valutazione del rischio effettivo.

Viasat Group offre alle compagnie di assicurazione servizi e soluzioni tecnologiche che vengono inserite in una polizza telematica al fine di ricevere, a fronte di uno sconto significativo sul premio assicurativo, un *set* di informazioni sul soggetto assicurato utili a ricostruire la dinamica di eventuali incidenti, in un'ottica di prevenzione e contrasto delle frodi assicurative (perizia telematica), tracciare la posizione del veicolo per favorirne il ritrovamento, in caso di furto, tramite la Centrale Operativa Viasat H24, profilare il comportamento del cliente finale per poter configurare polizze personalizzate basate sul numero di chilometri percorsi (polizze *PAYD* – *Pay as you drive*) o sullo stile di guida, premiando chi è più virtuoso al volante (polizze *PHYD* – *Pay how you drive*) e, più in generale fornire alle aziende clienti *partner* dati e informazioni elaborate che possano essere utilizzate per il miglioramento dei processi operativi.

I servizi del Gruppo, nell'ambito della *SBU Insurtech*, vengono erogati principalmente tramite le Centrali Operative di proprietà e quelle in *outsourcing*, in possesso della licenza prefettizia per l'esercizio dell'attività ai sensi degli artt. 134 T.U.L.P.S. e 256 bis del Regolamento di esecuzione al T.U.L.P.S., per quanto riguarda le attività di recupero del veicolo rubato o di intervento delle FF.OO.

SBU Smart Connect

La *Strategic Business Unit Smart Connect* offre un ventaglio di soluzioni e applicazioni tecnologiche, dedicate alle persone in mobilità, che sfruttano la connettività e i *Big Data* per aiutare cittadini, aziende e amministrazioni pubbliche a gestire da remoto la vita di tutti i giorni e il trasporto di persone, migliorando al contempo la sicurezza, la protezione e l'efficienza operativa. *Smart Connect* offre un *set* di soluzioni altamente tecnologiche per l'assistenza protezione e sicurezza delle persone e la diagnostica dei veicoli: dai sistemi di localizzazione e soccorso in tempo reale agli applicativi per bloccare l'avviamento del motore, attivare il *clacson* e monitorare la velocità del veicolo direttamente dal proprio *smartphone*, fino ai portali *cloud-based* per concessionari e società di *leasing* per il monitoraggio, la manutenzione predittiva e il supporto da remoto del conducente.

Un'esperienza unica e orientata al futuro della mobilità che ha reso Viasat il *partner* ideale anche di quelle municipalità che vogliono implementare sistemi innovativi di *Smart City*, attraverso servizi di *urban mobility*, *street monitoring*, *smart parking*, rilevazione della qualità dell'aria e molte altre soluzioni flessibili pensate per rispondere alle esigenze di ogni tipo di amministrazione pubblica.

La *SBU Smart Connect* rivolge la sua proposta commerciale verso i consumatori finali, il canale *retail*, concessionari auto, moto e bici, società di noleggio auto, società di *leasing* Finanziario, PA & Telco. Il Gruppo propone, nei mercati geografici di riferimento, soluzioni e servizi di sicurezza, assistenza, diagnostica, e, più in generale, gestione da remoto di veicoli (automobili, motoveicoli e biciclette) per privati e aziende (concessionari, noleggio autoveicoli, società di *leasing*), immobili (case, edifici industriali, infrastrutture), beni (personali o aziendali), persone in mobilità (*wearable*, *workforce management*), municipalità (trasporto pubblico locale, sicurezza stradale, parcheggi).

Tale *SBU* fornisce soluzioni dedicate alle persone in mobilità che, mediante una connettività sempre più capillare, consentono di rendere più agevole la gestione da remoto di tanti aspetti della vita di tutti i giorni, sia nel settore pubblico e sia nei confronti dei cittadini, delle aziende e nell'ambito degli edifici pubblici e privati. La connettività rende possibili nuovi processi operativi, sviluppando modelli *Big Data* che integrano livelli diversificati di dati, sempre aggregati e anonimizzati, da trasformare, grazie alle applicazioni del Gruppo, in informazioni e, quindi, in opportunità di *business*; fattori sicuramente importanti per lo sviluppo concreto di *Smart City*, in cui la mobilità connessa diventerà sempre più condivisa, integrata, economica e sostenibile.

SBU IoT Solutions

La *Strategic Business Unit IoT Solutions* progetta, sviluppa e produce soluzioni innovative *IoT* (*Internet of Things*) che puntano sulla diffusione di sensoristica intelligente, sulla connettività e sullo scambio di dati e informazioni per raccogliere e gestire i dati, elaborarli e costruire gli abilitatori di servizio da offrire alle *SBU* di Gruppo e al mercato. Il *focus* sulla Ricerca & Sviluppo, sostenuto con un investimento di oltre 3 milioni di euro l'anno, permette al Gruppo di creare nuovi *hardware*, *firmware* e *software*, applicativi mobili di ultima generazione, elettronica di alta gamma e di largo consumo, dispositivi infotelematici di localizzazione satellitare, sensori intelligenti e piattaforme di servizio e di *analytics* sempre più evoluti.

La capacità di raccogliere ed elaborare moli ingenti di dati consente a *IoT Solutions* di disporre di informazioni statistiche di grande valore, accuratamente gestite, secondo i più alti livelli di *privacy*, sicurezza e protezione. Sono nati così nuovi servizi basati sui *Big Data* e servizi *analytics* che si traducono ogni giorno in nuove opportunità di *business* per i nostri clienti.

Nell'ambito della *SBU IoT Solutions*, il Gruppo svolge differenti attività di progettazione e sviluppo di *hardware*, *firmware* e *software* per servizi *end-to-end*, anche per quanto concerne le applicazioni mobili, e si occupa della progettazione e produzione di elettronica

di alta gamma e di largo consumo, nonché di dispositivi info telematici di localizzazione satellitare, utilizzati dalle società del Gruppo per erogare i propri servizi e acquistati anche da terzi. In particolare per quest'ultima attività, vengono svolte le analisi delle varie esigenze degli operatori di settore (*Telematics Service Provider*), la definizione del sistema, la prototipazione dei dispositivi, la loro industrializzazione, qualificazione, certificazione, produzione e distribuzione.

Inoltre, la *SBU IoT Solutions* offre i propri servizi di R&D, *engineering* e produzione di *hardware* e *software*, commercializzazione di *Big Data* e fornitura di servizi di *analytics* a fornitori di servizi telematici (TSP), fornitori di info-traffico in tempo reale e di altre informazioni per la viabilità, a produttori di *EMS (Electronic Manufacturing System)*, alla filiera *automotive*, all'Industria del *Waste Management*, a Pubbliche Amministrazioni e all'Industria della Difesa. Al fine di ampliare la capacità produttiva, nel corso del 2019, è stata completata l'acquisizione del Gruppo Cogema, realtà storica del panorama industriale italiano, per dare vita a un polo dell'*electronic manufacturing* avanzato e sui grandi volumi con *governance* e radici ben salde nel nostro Paese. Un'alleanza che ridisegna il *footprint* produttivo del Gruppo Viasat in chiave competitiva, puntando sulla valorizzazione del *know-how*, della tecnologia e della flessibilità operativa con stabilimenti produttivi in Bulgaria e Cina, oltre a una *partnership* produttiva in Tunisia.

Le competenze sviluppate nell'ambito di questa SBU, per quanto concerne infotelematica satellitare e *IoT*, si basano su una lunga e consolidata esperienza nella progettazione e produzione di piattaforme *hardware (Black Box telematiche)* per l'erogazione di servizi di assistenza, sicurezza, protezione e localizzazione, basate su tecnologia info telematica satellitare (*GPS, Glonass, Galileo*). I sistemi telematici satellitari, oltre che per le esigenze delle altre SBU del Gruppo, vengono realizzati anche per soggetti terzi, prevalentemente nei settori automotive, industriale e aeronautico.

Per quanto concerne le modalità adottate dal Gruppo per il trattamento dei dati personali, la Società ha adottato le misure di sicurezza che configurano il livello di protezione richiesto, in relazione ai rischi previsti dalla normativa in materia di protezione dei dati personali, conseguenti all'applicazione del Regolamento (UE) 2016/679 del 27 aprile 2016 ("Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati" o "GDPR") e in conformità allo standard ISO/IEC 27001 che definisce i requisiti per un SGSI (Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni).

La piattaforma proprietaria ViasatLine

La piattaforma ViasatLine opera con tecnologia *cloud Open Source* e consente, da un lato, di massimizzare e integrare le attività del Gruppo e, dall'altro, di connettere anche dispositivi prodotti da operatori terzi, raccogliendo e gestendo un'ingente quantità di dati. In particolare, svolge il ruolo di intermediario *software (middleware)*, tra le diverse piattaforme del Gruppo Viasat. Inoltre, integra applicazioni verticali, in grado di sostenere il cosiddetto "*end-to-end*" in quei Paesi dove non c'è una presenza diretta di una delle Società

del Gruppo, ad esempio, nello specifico della gestione *Fleet* o la gestione *Insurtech*. La ViasatLine è in grado di abilitare le stesse piattaforme a ricevere le informazioni (dati grezzi in tempo reale, allarmi, ecc.), provenienti dagli apparati satellitari di bordo, permettendo loro di trasmettere anche in presenza di diverse tipologie di modalità di comunicazione, utilizzando la connettività di rete mobile. In questo modo i dispositivi del Gruppo Viasat possono essere utilizzati da tutte le piattaforme interconnesse per elaborare i dati e le informazioni raccolte, sviluppando i servizi a valore aggiunto per il *Fleet*, l'*InsurTech*, lo *Smart Connect* e la *Big Data monetization*. La connessione verso le Piattaforme esterne è stata normalizzata e resa indipendente dalla tipologia del *device*, tramite il protocollo proprietario TSP13 (*Telematic Service Providers 2013*) che consente lo scambio delle informazioni e delle richieste tra *Service Provider*.

Inoltre, Viasat Group è membro di TAPA EMEA dal 2016, un'associazione internazionale per la protezione dei beni trasportati che riunisce produttori globali, fornitori di servizi logistici, corrieri espressi, Forze di Polizia e di Sicurezza, agenzie governative e altri operatori con l'obiettivo comune di ridurre le perdite nelle catene di fornitura internazionali.

CORPORATE GOVERNANCE

Attività di Direzione e Coordinamento

Viasat Group S.p.A. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di società o enti. Ai sensi dell'art. 2497 del codice civile le società controllate che hanno individuato Viasat Group S.p.A. quale soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento sono Viasat S.p.A. e Vem Solutions S.p.A.. Tale attività consiste nell'indicazione degli indirizzi strategici generali ed economico finanziari, sia a livello di Gruppo sia per le diverse *business unit*. Essi si traducono nella elaborazione di politiche generali di gestione delle risorse umane, della sicurezza, dell'approvvigionamento dei fattori produttivi e di tutte le politiche di gestione e armonizzazione relative all'ambito economico finanziario nella redazione dei documenti contabili periodici e della reportistica gestionale interna. Quanto sopra esposto permette al Gruppo di effettuare delle economie di scala avvalendosi di professionalità e prestazioni specialistiche con crescenti livelli qualitativi e consente alle società controllate, nella loro autonomia operativa, di concentrare le proprie risorse sulla gestione del *core business*, ottimizzando le risorse del Gruppo.

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è composto, secondo la previsione dell'articolo 14 dello Statuto sociale, da un minimo di tre ad un massimo di dodici membri, anche non aventi qualità di socio. Attualmente il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione è pari a tre. Il mandato del Consiglio di Amministrazione deliberato dalla Assemblea dei Soci in data 10 dicembre 2020, ha scadenza prevista alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2022.

Poteri spettanti all'Organo Amministrativo

Consiglio di Amministrazione

Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, con espressa facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti opportuni per il raggiungimento dell'oggetto sociale, esclusi soltanto quelli che la legge e lo Statuto riservano in modo tassativo all'Assemblea. Così come previsto all'articolo 19 dello Statuto la rappresentanza della Società, di fronte a terzi e in giudizio, spetta al Presidente e ai Vice Presidenti e a ciascun Amministratore Delegato in via disgiuntiva. Al Consiglio di Amministrazione e ai nominati Amministratori Delegati spetta la facoltà di nominare procuratori ad *negotia*, direttori, procuratori speciali per determinati atti

o categorie di atti determinandone contestualmente le mansioni, poteri e attribuzioni nel rispetto delle limitazioni di legge.

Al Consiglio di amministrazione spetta, altresì, la facoltà di nominare comitati di natura consultiva, privi di rilevanza esterna e nominare uno o più direttori generali determinandone i relativi poteri.

Sono altresì di competenza del Consiglio di Amministrazione, salvi i limiti di legge, le delibere concernenti: (i) istituzione o soppressione di sedi secondarie; (ii) trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale; (iii) fusione e scissione nei casi previsti dagli artt. 2505; 2505-bis, 2506 ter Codice Civile; (iv) riduzione di capitale in caso di recesso di socio, e (v) adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative.

Presidente e membri del Consiglio di Amministrazione

Al Presidente e agli Amministratori Delegati spetta la legale rappresentanza della società. Al Consiglio di Amministrazione e ai nominati Amministratori Delegati spetta, disgiuntamente l'uno dall'altro, la facoltà di nominare procuratori ad *negotia*, direttori, procuratori speciali per determinati atti o categorie di atti determinandone contestualmente le mansioni, poteri e attribuzioni nel rispetto delle limitazioni di legge.

Al Presidente spetta la facoltà di nominare e revocare mandatari e procuratori generali o speciali cui delegare tutti o alcuno dei poteri di cui è investito.

Al Presidente e agli Amministratore Delegati spettano, inoltre, tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, eccettuati quelli espressamente riservati all'Assemblea dei soci o al Consiglio di Amministrazione ai sensi delle disposizioni di legge o di Statuto e quelli relativi a specifiche materie preventivamente individuate in sede di conferimento dei poteri stessi.

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale, a norma dell'articolo 20 dello Statuto, è composto da tre Sindaci effettivi e due supplenti. L'Assemblea Ordinaria dei soci tenutasi in data 28 giugno 2019 ha provveduto alla nomina di tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti per gli esercizi 2019, 2020 e 2021. Tutte e cinque le persone designate sono iscritte presso il registro dei revisori contabili (Decreto Ministeriale del 12 marzo 1995 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21 aprile 1995 n.31 bis).

Schema organizzativo

Il Gruppo Viasat, al fine di migliorare le capacità di integrazione delle realtà acquisite nel tempo, si è data un'organizzazione su due livelli:

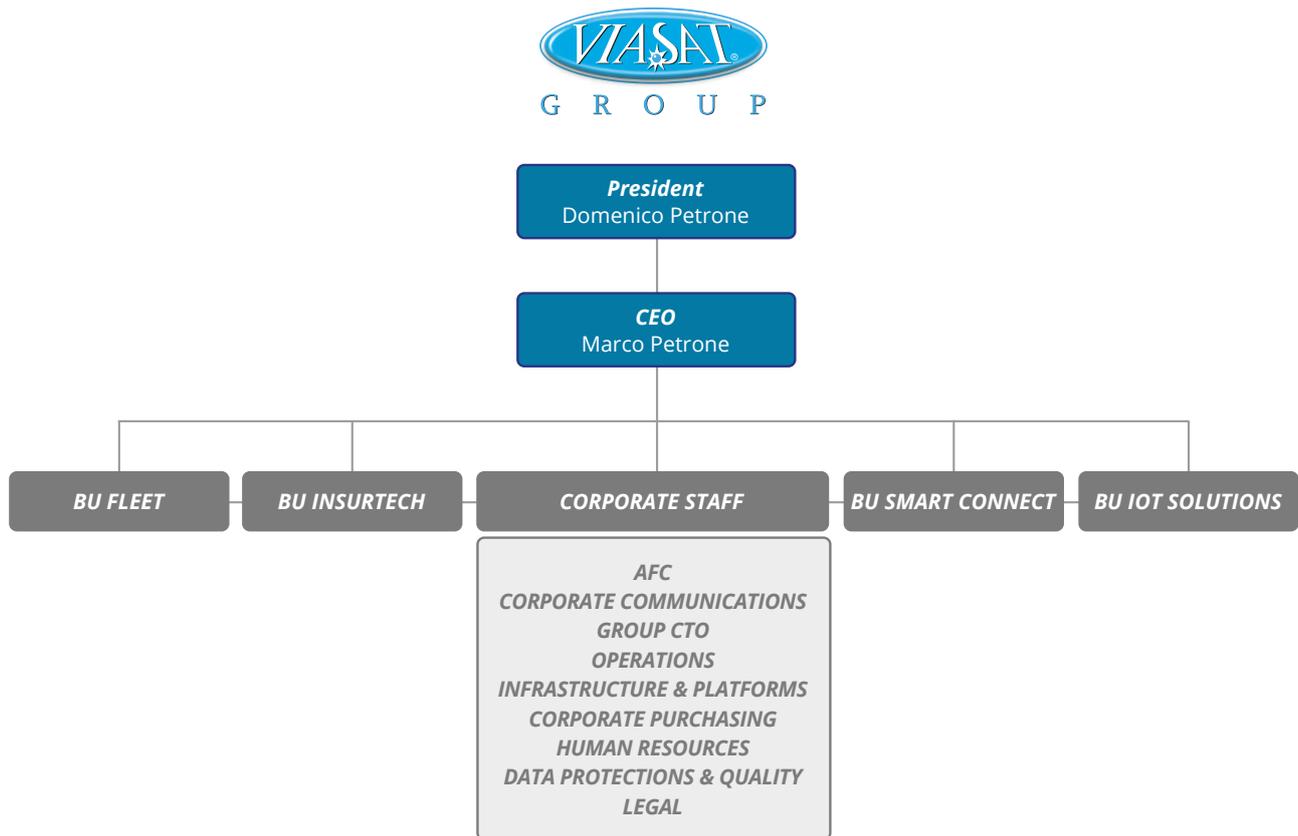
- **Ruoli Corporate:** garantiscono il governo dei principali processi operativi, definendo un approccio comune per tutte le unità. Le funzioni centrali del *Corporate Staff*, secondo le diverse caratteristiche, supportano le attività delle *SBU Corporate* e delle realtà territoriali per favorire una maggiore sinergia e proattività a livello di Gruppo.
- **Ruoli Business Unit:** hanno la responsabilità sull'esecuzione dei processi operativi a livello di *Business Unit*. Tale struttura è concepita per rendere più efficienti i meccanismi di coordinamento organizzativo e potenziare le economie di scala. Prevede ruoli con dipendenza gerarchica (comporta una dipendenza disciplinare ed esecutiva della risorsa) e funzionale (comporta una trasmissione di informazioni e consulenze, utili allo svolgimento operativo del lavoro).

In un settore emergente e altamente competitivo come quello della infotelematica satellitare, mantenere alto il livello della propria reputazione attraverso la diffusione di una cultura aziendale orientata all'integrità è un aspetto fondamentale. Il comportamento delle persone interne all'organizzazione, oltre alla qualità del loro lavoro, determinano o meno la fiducia che clienti, fornitori e, più in generale, tutti gli *Stakeholder*, ripongono nel Gruppo.

Il Codice Etico di Comportamento aziendale esprime con chiarezza i principi base da rispettare e seguire nello svolgimento di tutte le attività del Gruppo: rispettare le leggi, evitare conflitti di interesse, raggiungere gli obiettivi aziendali nel modo corretto, mantenere relazioni interpersonali, basate su equità e rispetto, garantire un ambiente di lavoro sicuro e sano e contrastare la corruzione, rifiutandola in ogni contesto e in qualsiasi forma. Per consolidare la messa in pratica di tali principi, Viasat Group ha avviato il processo per l'adozione di un Modello di Organizzazione e Controllo in conformità con il D.Lgs 231/2001, che regola il regime della responsabilità amministrativa a carico degli enti, per determinati reati commessi nel loro interesse o a loro vantaggio, da parte di soggetti che rivestono posizione di vertice o di persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di questi.

Nonostante questo processo non sia ancora stato portato a termine, nel corso degli anni, non si sono registrati casi di corruzione all'interno di alcuna società facente parte del Gruppo, né il Gruppo è stato coinvolto in azioni legali per comportamenti anticoncorrenziali e pratiche monopolistiche o per la violazione di normative *antitrust*. Essenziale ai fini del rispetto del Codice di Comportamento aziendale e del mantenimento dell'integrità di *business* è la presenza di una solida *governance* aziendale e di una struttura organizzativa in grado di assicurare un forte presidio su tutte le attività svolte dal personale del Gruppo.

Per questo motivo Viasat Group è caratterizzata dalla presenza di quattro divisioni strategiche, definite *business unit*, oltre a un *team* di esperti denominato “*Corporate Staff*”, a supporto delle quattro *Strategic Business Unit* di Gruppo, tutti facenti capo al CEO e al Presidente del Gruppo, come riportato in forma grafica nel seguente organigramma.



I NOSTRI VALORI E PRINCIPI ETICI

Il Gruppo Viasat fonda la propria storia, il proprio presente e il proprio futuro su solide basi costruite sull'esperienza nella ricerca e nella produzione, all'interno dei segmenti di mercato nei quali riveste, da anni, un ruolo di riferimento.

Non bisogna però dimenticare le qualità e i valori di natura etica, non meno rilevanti di quelli di carattere tecnico e professionale. Tutti i componenti del Gruppo, dagli amministratori agli impiegati, dai dirigenti agli operai, sono consapevoli di quale sia l'atteggiamento positivo attraverso il quale si intende svolgere l'attività lavorativa quotidiana. Il Gruppo Viasat è una realtà nella quale un problema non viene mai considerato esclusivamente come tale, bensì viene inteso come un'opportunità, attraverso la quale tutti si prodigano nel superare l'ostacolo con impegno, entusiasmo e dedizione. Ogni situazione, a prima vista negativa, può e deve essere considerata una fonte di apprendimento, di miglioramento del processo gestionale e operativo.

Ogni qual volta il Gruppo si trova di fronte a una nuova sfida viene profuso un grande impegno nel realizzare le attività di sviluppo con piani operativi innovativi per concretizzare a livello materiale tutti i miglioramenti possibili. Questo genere di filosofia è applicato anche nella condivisione, presente all'interno dei vari Enti del Gruppo, delle conoscenze e delle esperienze conseguite anche individualmente.

Infine, si vuole sottolineare come la nostra attività di ricerca non sia tesa esclusivamente all'efficienza tecnologica: il nostro intento è al tempo stesso finalizzato allo sviluppo di prodotti e servizi piacevoli e appaganti alla vista, in termini di originalità e bellezza. Anche per questa ragione le basi del Gruppo si fondano sulla fedeltà delle proprie risorse umane, alcune delle quali presenti nella nostra realtà da molti anni e di cui si apprezzano non solo le qualità professionali, ma anche la capacità di trasmettere ai neo assunti questo bagaglio di valori che, come detto, rappresenta la nostra migliore garanzia di continuità negli anni a venire.

I principi etici che sono alla base della filosofia del Gruppo e delle persone che ne fanno parte:

1. Principio dell'atteggiamento positivo

Consapevoli della massima per la quale il vero problema non è mai il problema stesso, ma il modo e la velocità con cui lo stesso viene affrontato, tutti si impegnano a superare ogni ostacolo con spirito positivo, entusiasmo, ottimismo e fiducia.

2. Principio dell'apprendere

Impegno a sviluppare nuove idee e nuovi prodotti, a ricercare nuovi mercati e nuovi clienti, a migliorare continuamente la qualità del processo operativo e gestionale, a partecipare con volontà e convinzione a una rapida crescita professionale e tecnologica nel contesto del proprio *core business*.

3. Principio del fare

Impegno a realizzare attività di sviluppo con piani operativi innovativi, per concretizzare sul piano materiale tutti i miglioramenti acquisibili attraverso il principio dell'apprendere.

4. Principio dell'insegnare a fare

Impegno nel trasferire agli altri membri della squadra le proprie conoscenze ed esperienze per farne un bene collettivo.

5. Principio del vero

Impegno a perseguire sempre il vero, evitando di dedicare tempo e risorse, inseguendo realtà illusorie, manipolate e manomesse da millantatori e avventurieri.

6. Principio del giusto

Impegno a perseguire ciò che è giusto, rifiutando la menzogna, la calunnia e l'invidia; a riconoscere le capacità e il valore degli altri, promuovendone il riconoscimento e la valorizzazione.

7. Principio del bello

Impegno a sviluppare prodotti e servizi, non solo qualitativamente utili, ma anche piacevoli e appaganti alla vista in termini di originalità e bellezza.

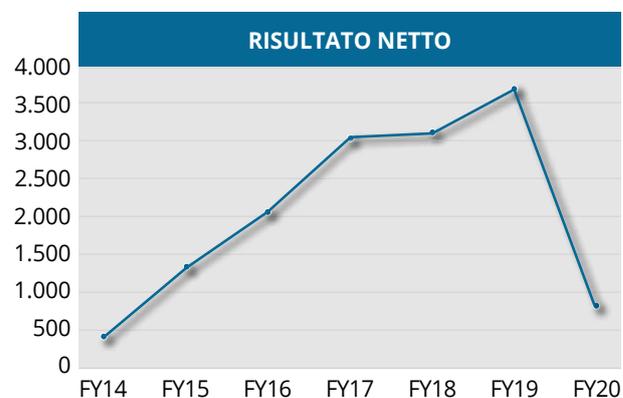
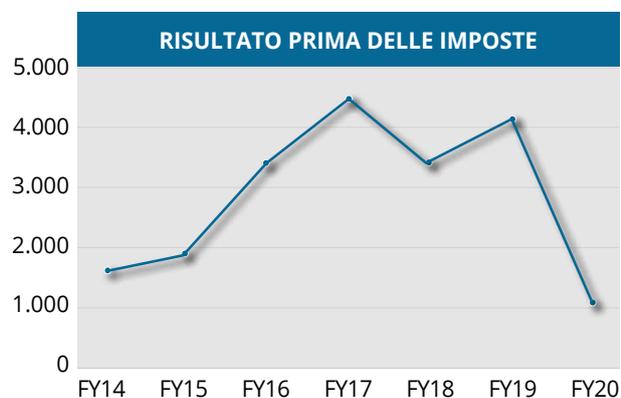
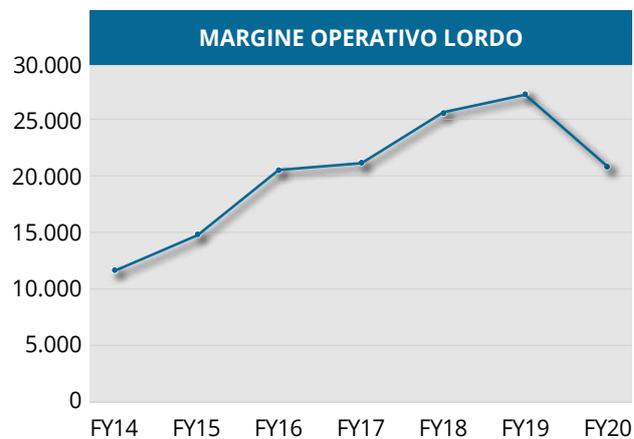
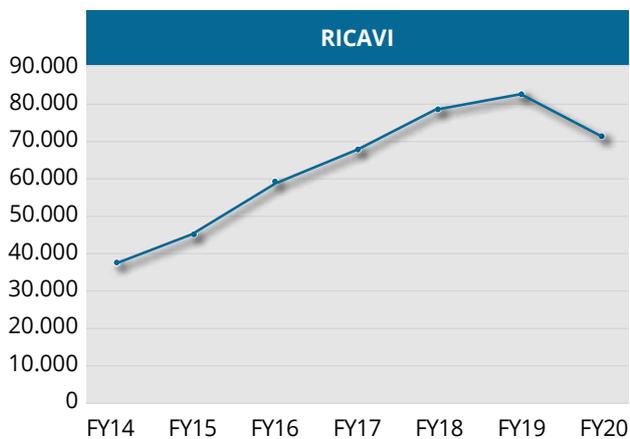
RICAVI E REDDITIVITÀ

Nel corso dell'esercizio l'andamento dei ricavi ha evidenziato un decremento di 11,9 milioni di euro (-14,5%) rispetto al periodo di confronto. L'effetto della pandemia ha coinvolto tutti i settori ed i Paesi in cui il Gruppo è presente seppur in modo differenziato, rallentando e talvolta bloccando totalmente le attività. Occorre comunque evidenziare due aspetti che incidono sulla confrontabilità dei dati: il primo, pari ad 1,4 milioni di euro, è relativo alla variazione dell'area di consolidamento dovuta all'acquisizione del Gruppo manifatturiero Cogema nel mese di settembre 2020 (con un impatto negativo sul margine operativo lordo pari a 527 mila euro). Il secondo è dovuto ad una scrittura di *adjustment* relativa alla *purchase price allocation* relativa all'acquisizione della società spagnola Detector de Seguimiento y Transmision, S.A. che ha impattato negativamente ricavi e margine operativo per 1,9 milioni di euro. Tale rettifica ha impattato la *BU Smart Connect*.

L'attività manifatturiera ha subito una flessione dovuta al *lockdown* ed alla difficoltà nell'approvvigionamento dei materiali, mentre le installazioni di dispositivi, a fronte di nuove sottoscrizioni di canoni di abbonamento, hanno registrato forti rallentamenti rispetto agli ordini ricevuti, soprattutto nella *BU Fleet & Waste Management*. La prevalenza all'interno del Gruppo di modelli di *business* che prevedono ricavi ricorrenti per circa l'80% del totale ha comunque in parte limitato la contrazione. Il contributo principale deriva dalla *Business Unit Fleet & Waste Management* che ha chiuso l'esercizio con una percentuale pari al 40% del totale dei ricavi confermandosi la prima fonte del Gruppo. La variazione in diminuzione della marginalità, rispetto al periodo a confronto, ha influenzato tutte le *BU* e gran parte delle aree geografiche, ma le iniziative messe in atto, volte al contenimento degli effetti del Covid-19, soprattutto per quel che riguarda i costi del personale, hanno contribuito al contenimento degli impatti. Considerando le rettifiche sopra descritte, che incidono sulla confrontabilità dei dati, l'impatto sulla riduzione del margine, rispetto al periodo di confronto sarebbe stato del 14% rispetto al 23% risultante dai prospetti di conto economico complessivo.

Dati storici

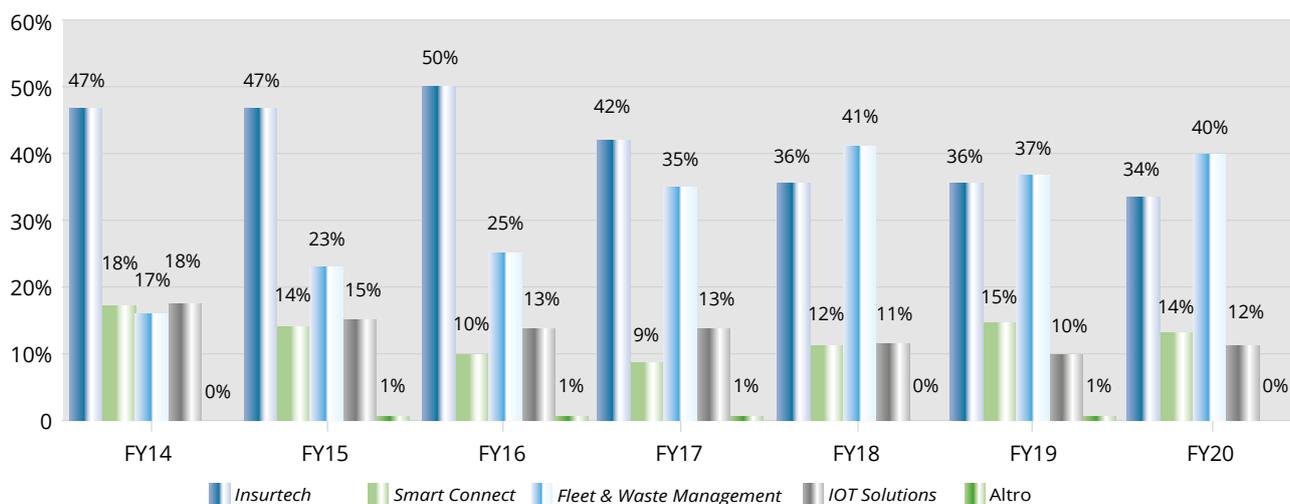
(migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Ricavi	38.330	45.734	59.896	68.842	79.798	82.382	70.441
Margine operativo lordo	11.680	14.922	20.224	20.825	25.424	27.220	20.905
Risultato prima delle imposte	1.623	1.853	3.472	4.427	3.461	4.198	1.118
Risultato netto	424	1.375	2.005	3.004	3.092	3.721	846



Ricavi per Business Unit

Business (migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
<i>Insurtech</i>	17.980	21.479	30.201	28.940	28.358	29.487	23.809
<i>Smart Connect</i>	6.761	6.413	5.845	6.310	9.182	12.753	9.904
<i>Fleet & Waste Management</i>	6.469	10.492	15.067	23.965	32.924	30.770	28.178
<i>IOT Solutions</i>	7.023	7.074	8.018	8.850	9.165	8.217	8.465
Altro	97	275	764	776	169	1.155	85
Totale	38.330	45.734	59.896	68.842	79.798	82.382	70.441

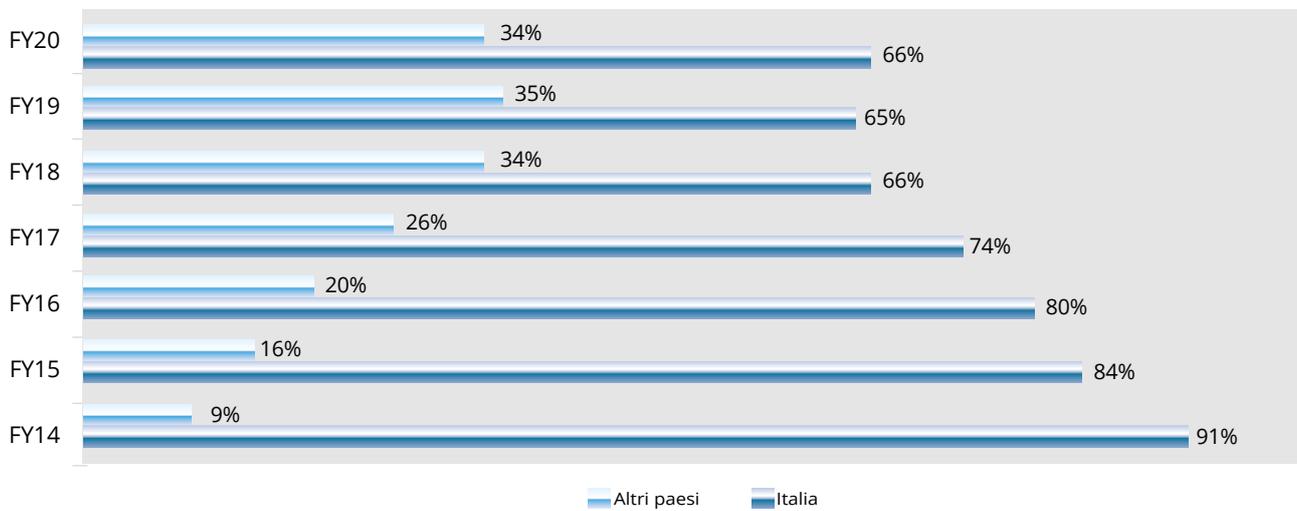
(la riduzione dei ricavi della BU Smart Connect è dovuta per 1,9 milioni di euro ad una scrittura di adjustment, relativa alla purchase price allocation, effettuata in seguito all'acquisizione della società spagnola Detector de Seguimiento y Transmision, S.A).



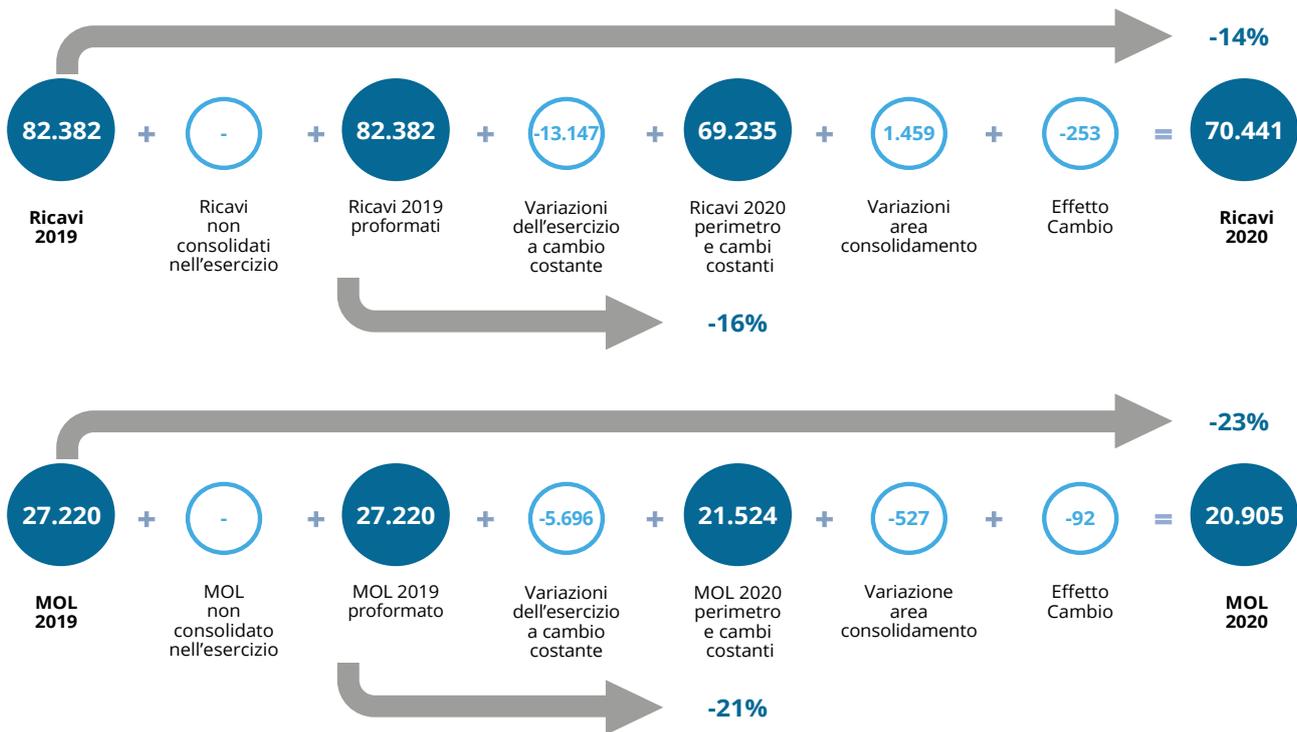
Ricavi per area geografica

Ricavi (migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Italia	34.903	38.235	47.910	51.008	52.317	53.456	46.576
Francia	-	-	40	100	3.658	3.763	3.954
UK	3.029	5.800	5.154	4.890	4.838	4.301	3.694
Spagna	-	-	26	530	3.436	6.117	3.429
Polonia	-	-	3.262	4.442	4.320	4.060	3.348
Belgio	-	-	1.486	2.778	3.246	3.332	2.847
Bulgaria	-	-	-	1.504	3.761	1.756	1.949
Altro Europa	4	219	561	1.019	1.345	802	1.120
Portogallo	-	-	-	14	398	1.058	1.119
Romania	-	215	547	538	629	786	919
Africa	245	755	590	849	839	900	901
America	-	-	56	807	602	591	515
Asia	149	510	262	363	409	1.461	69
Oceania	-	-	-	-	-	1	-
Totale Ricavi	38.330	45.734	59.896	68.842	79.798	82.382	70.441

(la riduzione dei ricavi in Spagna è dovuta per 1,9 milioni di euro ad una scrittura di adjustment, relativa alla purchase price allocation, effettuata in seguito all'acquisizione della società spagnola Detector de Seguimiento y Transmision, S.A).



Like for Like Ricavi e Margine Operativo Lordo



Indici di Redditività

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY2018	FY2019	FY2020
R.O.E	2,02%	6,35%	8,71%	12,11%	11,16%	12,18%	2,66%
R.O.I.	14,81%	16,18%	20,31%	17,17%	15,81%	15,38%	11,88%
R.O.A.	13,70%	16,71%	20,29%	17,38%	16,47%	15,31%	12,16%
R.O.S.	26,57%	26,47%	33,44%	29,49%	29,89%	32,57%	28,19%
E.V.A. *	6.859	8.329	11.866	13.357	14.347	18.407	8.934

* migliaia di euro

Indici di Produttività

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Ricavi pro capite *	138	149	121	116	114	119	85
Costo del lavoro pro capite *	40	41	33	33	35	38	30
Margine Operativo pro capite *	36	41	40	34	35	39	25
Tasso di investimento	55,99%	28,90%	45,63%	45,56%	69,32%	17,01%	16,94%
Tasso di ammortamento **	10,62%	11,55%	12,26%	10,42%	9,96%	10,03%	10,38%
Grado di ammortamento	55,66%	56,73%	60,70%	65,90%	71,18%	67,39%	79,71%
<i>Turnover</i>	0,54	0,61	0,60	0,58	0,53	0,47	0,42

* migliaia di euro

** tasso ordinario immobilizzazioni materiali

DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Nonostante gli effetti della pandemia in corso, il Gruppo nel corso dell'esercizio, grazie ad un *business* in buona parte ricorrente per natura e ad un'attenta gestione del circolante, ha mantenuto un livello di generazione di cassa tale da garantire le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività operative e il finanziamento degli investimenti.

La riduzione delle attività non correnti è dovuta principalmente alla riduzione del parco circolante dei beni ceduti in comodato d'uso e alla riduzione del valore contabile netto degli *asset* emersi in sede di *purchase price allocation*, in seguito alle operazioni di acquisi-

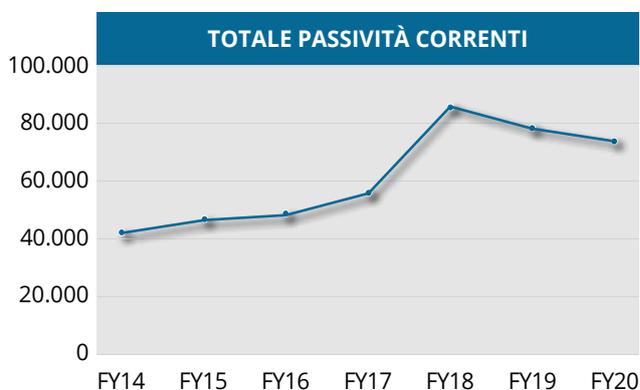
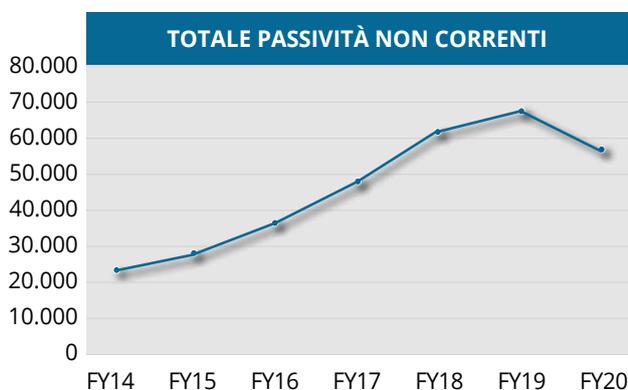
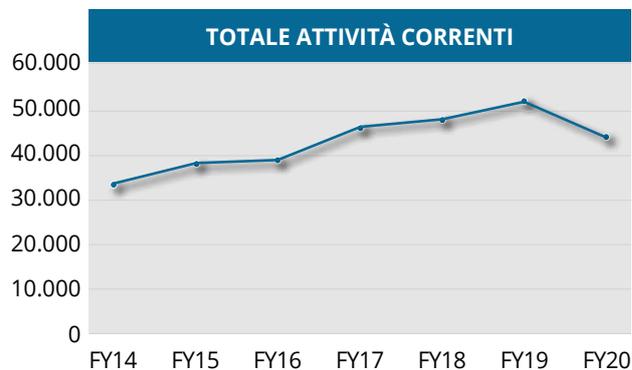
zione effettuate nel corso degli anni, mentre la diminuzione di quelle correnti al minor valore delle disponibilità liquide e dei crediti commerciali. Il decremento delle passività non correnti è dovuto principalmente al minor valore dei debiti finanziari e di quelli relativi alle operazioni di M&A effettuate nel corso degli anni, mentre quello relativo alle passività correnti alle poste di natura finanziaria e ai debiti commerciali. Gli effetti della variazione dell'area di consolidamento non incidono in modo significativo sui valori complessivi di attività e passività di natura commerciale ed operativa, mentre influenzano maggiormente il valore delle poste di natura finanziaria. Il peggioramento del ciclo del circolante è influenzato dal significativo incremento del numero di giorni di rotazione delle scorte di magazzino, causato principalmente dall'aumento del valore netto delle giacenze di dispositivi in comodato d'uso rientrati dal campo, in seguito al cambio di destinazione d'uso (da cespiti a rimanenze), così come descritto nelle note dedicate.

L'indebitamento finanziario netto, in sostanziale continuità con l'esercizio precedente, è influenzato per 2 milioni di euro dagli effetti dell'acquisizione (alla data di acquisizione il valore era pari a 4 milioni).

Il numero ridotto di nuove attivazioni ha avuto come conseguenza minori investimenti nella produzione e distribuzione di dispositivi ceduti in comodato d'uso, e un valore sensibilmente inferiore di uscite di cassa per attività di investimento, legate soprattutto alle operazioni di acquisizione, hanno inoltre contribuito al raggiungimento di un *free cash flow* di 8,4 milioni di euro. Le risorse necessarie all'attività di investimento e al rimborso dei finanziamenti a medio lungo termine in essere, non coperte da autofinanziamento, sono state reperite tramite la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento e di accordi di moratoria, come descritto nelle note dedicate.

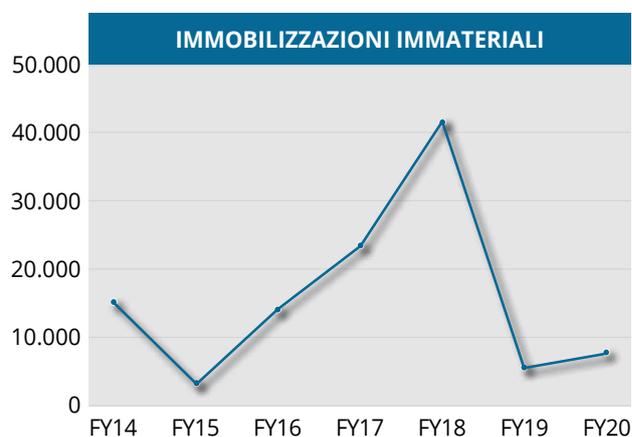
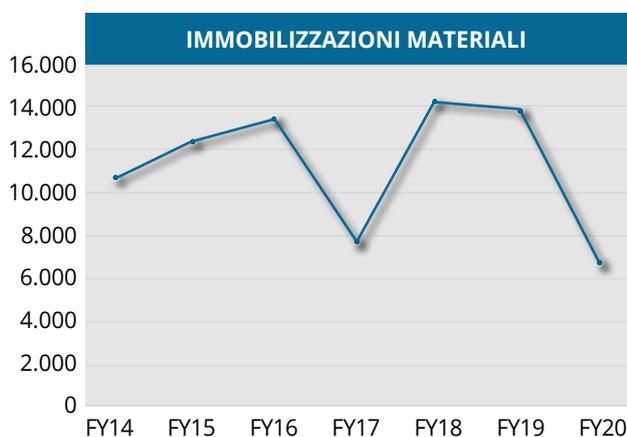
Dati storici

(migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Totale Attività Non correnti	50.888	53.973	67.989	85.431	127.388	127.301	120.093
Totale Attività correnti	34.340	39.342	39.458	46.838	49.083	51.896	44.618
Totale Attivo	85.228	93.315	107.447	132.269	176.471	179.197	164.711
Totale Patrimonio Netto	20.838	22.437	23.287	26.423	28.958	32.159	31.477
Totale Passività non correnti	23.332	27.245	36.076	47.910	60.619	67.978	57.506
Totale Passività correnti	41.058	43.633	48.084	57.936	86.895	79.060	75.728
Totale Patrimonio Netto e Passività	85.228	93.315	107.447	132.269	176.471	179.197	164.711



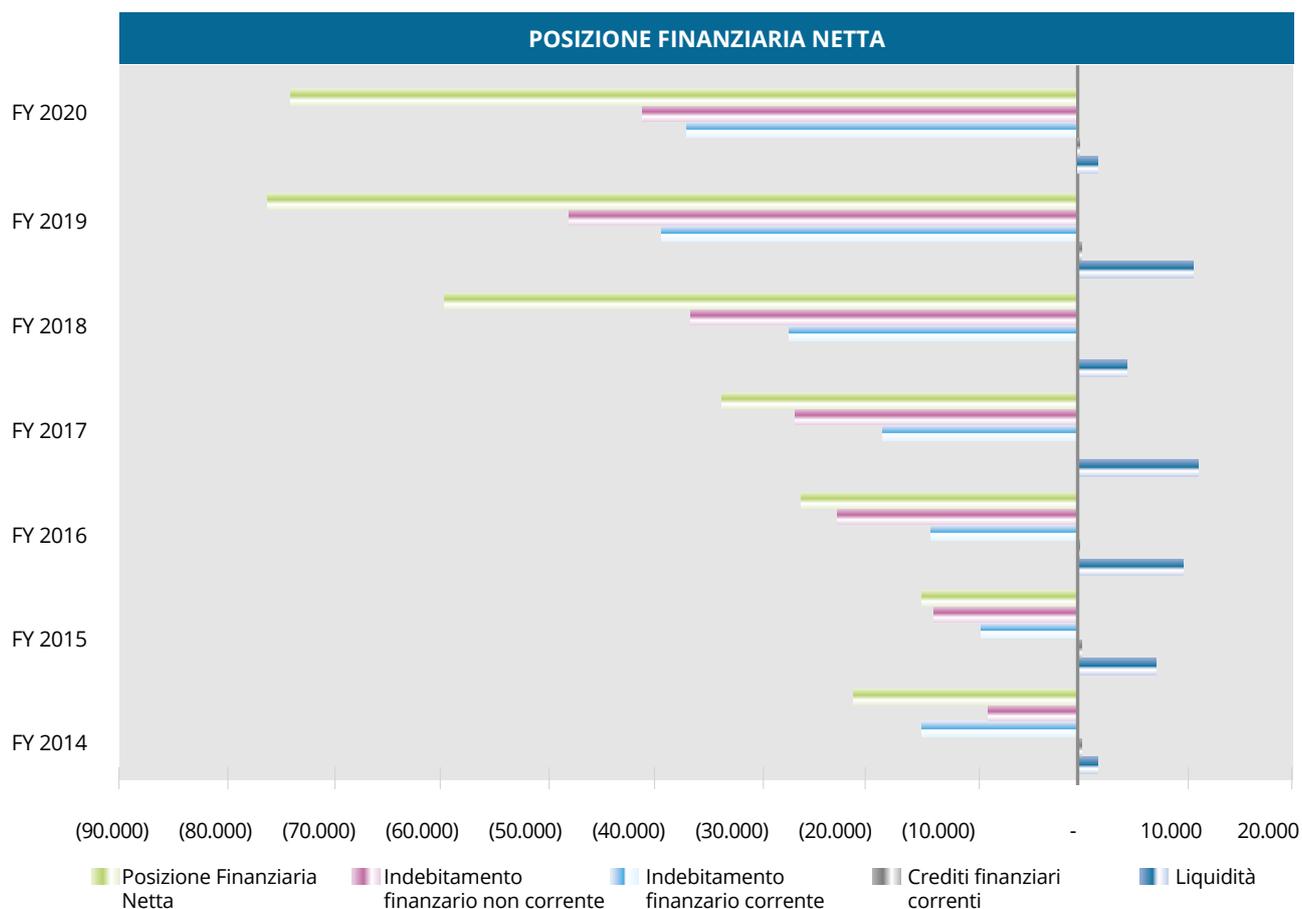
Investimenti

(migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
in immobilizzazioni materiali	10.690	12.265	13.392	7.974	14.089	13.927	6.749
in immobilizzazioni immateriali	15.003	3.510	14.219	23.820	42.517	5.453	7.442

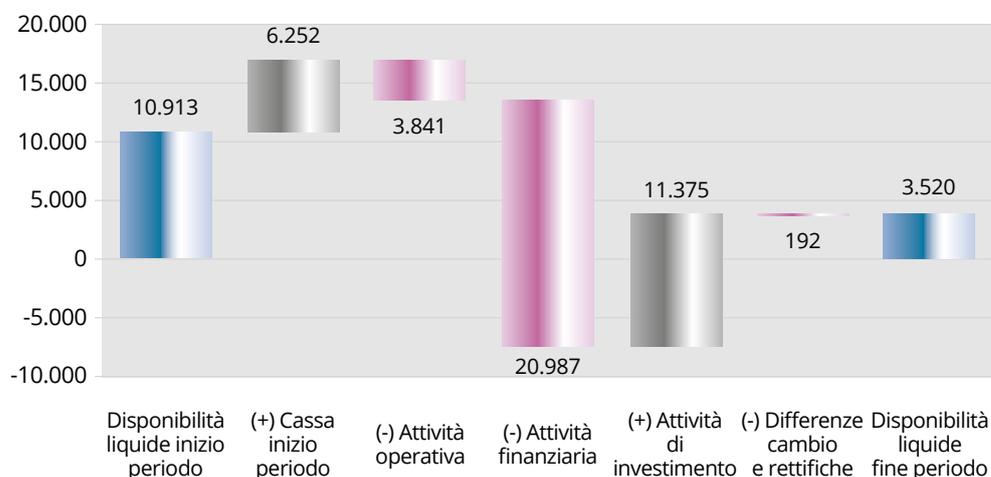


Posizione Finanziaria Netta

(migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Liquidità	1.948	7.439	9.838	11.344	4.662	10.913	3.550
Crediti finanziari correnti	395	377	226	24	71	275	229
Indebitamento finanziario corrente	(14.910)	(8.968)	(13.234)	(18.211)	(27.745)	(39.533)	(37.661)
Indebitamento finanziario non corrente	(8.544)	(13.407)	(22.552)	(26.380)	(36.138)	(48.060)	(41.067)
Posizione Finanziaria Netta	(21.111)	(14.559)	(25.722)	(33.223)	(59.151)	(76.405)	(74.948)
Impatto dovuto ad IFRS 16	-	-	-	-	-	14.718	12.983
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	(21.111)	(14.559)	(25.722)	(33.223)	(59.151)	(61.687)	(61.965)



Variazione dei flussi di cassa dell'esercizio



Variazione della posizione finanziaria netta

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
DISPONIBILITÀ FINANZIARIE NETTE INIZIALI	(76.405)	(59.150)
Variazioni dell'esercizio:		
- flussi dalle attività operative	17.168	21.009
- flussi dalle attività d'investimento	(8.790)	(20.164)
- interessi passivi	(1.378)	(1.440)
- dividendi pagati agli azionisti	(4)	-
- effetto cambio e rettifiche	(140)	51
- effetto IFRS 16	1.735	(14.718)
- altre variazioni	(7.134)	(1.993)
Totale variazioni dell'esercizio	1.457	(17.254)
DISPONIBILITÀ FINANZIARIE NETTE FINALI	(74.948)	(76.405)

Composizione della posizione finanziaria netta

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Debiti finanziari verso banche e altri finanziatori	(65.721)	(72.754)
Debiti finanziari per <i>leasing</i> finanziari ed operativi	(13.007)	(14.839)
Altre passività finanziarie	-	-
Altre attività finanziarie	260	275
Disponibilità	3.520	10.913
DISPONIBILITÀ FINANZIARIE NETTE	(74.948)	(76.405)

Raccordo fra la variazione delle disponibilità finanziarie nette ed il rendiconto finanziario

(migliaia di euro)	DISPONIBILITÀ	ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE	INDEBITAMENTO FINANZIARIO LORDO	DISPONIBILITÀ FINANZIARIE NETTE
SALDO INIZIALE	10.913	275	(87.593)	(76.405)
Flussi derivanti dalle attività operative	17.168	-	-	17.168
Flussi derivanti dalle attività di investimento	(8.790)	-	-	(8.790)
Accensione nuovi finanziamenti	12.257	-	(12.257)	-
Altre attività di finanziamento	-	-	-	-
Rimborso finanziamenti	(23.826)	-	23.826	-
Interessi passivi	(1.378)	-	-	(1.378)
Pagamento dividendi	(4)	-	-	(4)
Flussi derivanti Debiti finanziari per <i>leasing</i> finanziari ed operativi	(2.672)	-	1.833	(840)
Altre variazioni	(8)	(15)	(4.536)	(4.559)
Effetto cambio	(140)	-	-	(140)
SALDO FINALE	3.520	260	(78.727)	(74.948)

Indici di liquidità

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Indice di disponibilità	1,12	1,40	1,07	1,12	0,74	0,82	0,73
Indice di liquidità	0,90	1,12	0,88	0,93	0,60	0,67	0,55
Margine di disponibilità *	3.763	11.272	2.389	5.001	(16.724)	(11.401)	(16.715)
Margine di tesoreria *	(3.097)	3.361	(4.513)	(3.061)	(26.358)	(20.540)	(27.293)
Intensità delle attività a breve	74,83%	67,50%	65,08%	61,84%	58,73%	60,12%	66,58%
Giorni di credito ai clienti (d.s.o.)	175	136	107	104	105	102	109
Giorni di scorta medi (d.i.o.)	221	211	218	209	236	390	490
Giorni di credito dai fornitori (d.p.o.)	126	124	119	123	110	100	99
Ciclo del circolante (giorni)	270	223	206	189	231	392	501

* migliaia di euro

Indici di solidità finanziaria

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Indice di indebitamento	4,09	4,16	4,57	5,00	6,09	5,57	5,23
<i>Debt cover</i>	1,81	0,98	1,26	1,59	2,32	2,81	3,58
<i>Net gearing</i>	1,01	0,65	1,10	1,25	2,04	2,38	2,38
Grado di capitalizzazione	0,89	1,00	0,66	0,60	0,46	0,44	0,48
Incidenza del debito finanziario	0,15	0,01	0,03	0,05	0,13	0,14	0,19
Intensità del finanziamento bancario a breve	0,32	0,16	0,22	0,26	0,34	0,44	0,49

WACC (Weighted Average Cost of Capital)

Per il calcolo del costo medio ponderato del capitale (WACC), inteso come il costo che l'azienda deve sostenere per raccogliere risorse finanziarie presso soci e presso terzi finanziatori, è stata utilizzata la formula riportata negli schemi con la ponderazione tra il costo del capitale proprio e il costo del debito, con i paesi rappresentati dai mezzi propri e dai debiti finanziari.

Di seguito è riportata la formula utilizzata:

$$WACC = Ke * E/(D+E) + (Kd * (1-t)) * D/(D+E)$$

Ke: Costo del capitale

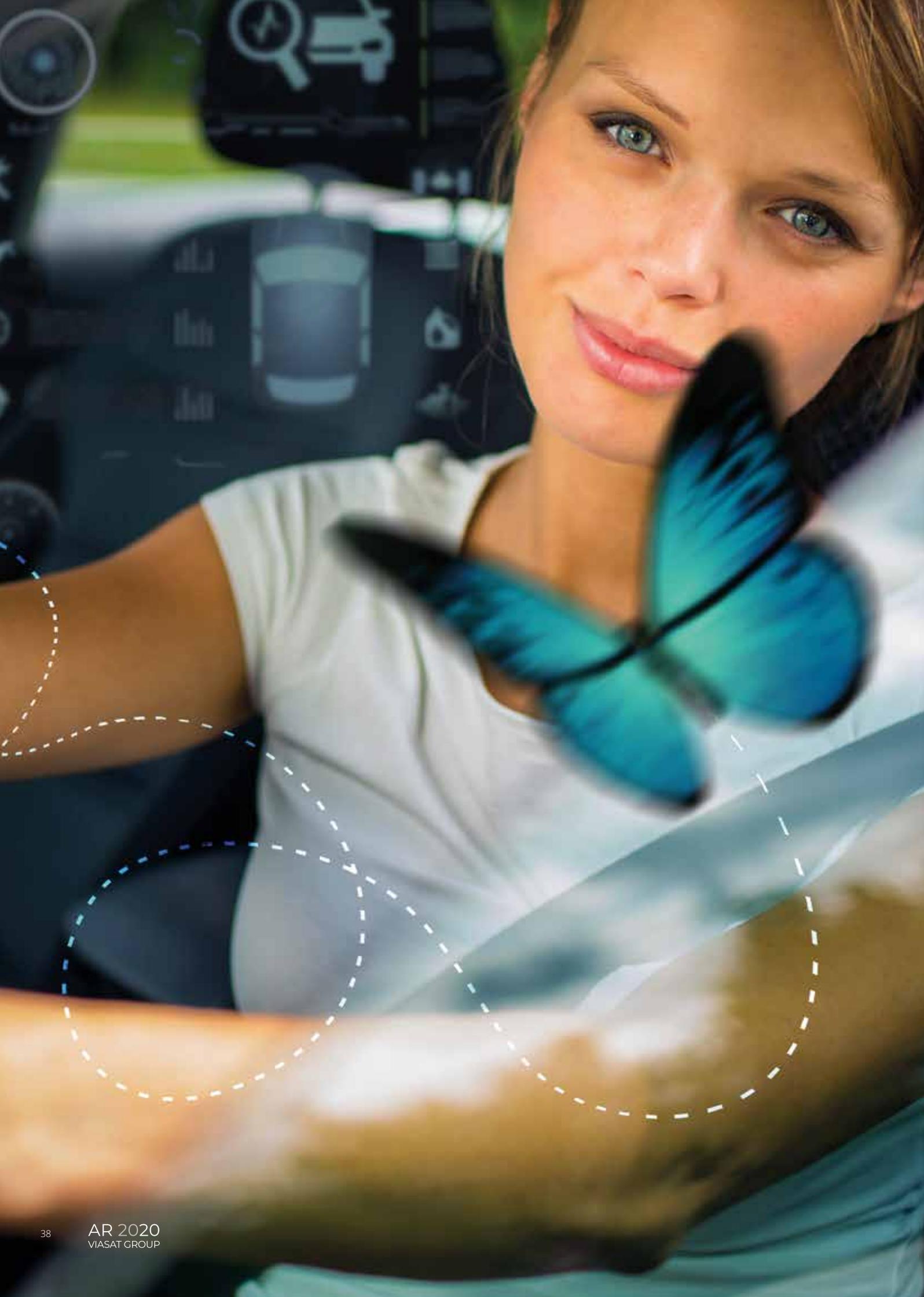
Kd: Costo netto del debito

E: Mezzi propri

D: Mezzi di terzi

t: Aliquota di imposta

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Costo del Capitale	7,63%	8,77%	10,65%	7,82%	13,97%	12,81%	6,43%
Costo netto del Debito	2,17%	1,62%	1,09%	0,88%	0,76%	0,93%	1,08%
<i>Quota di mezzi propri</i>	50,52%	50,00%	47,63%	44,91%	32,88%	29,60%	86,91%
<i>Quota di mezzi di terzi</i>	49,48%	50,00%	52,37%	55,09%	67,12%	70,40%	13,09%
WACC	5,08%	5,20%	5,65%	3,99%	5,10%	4,45%	5,73%

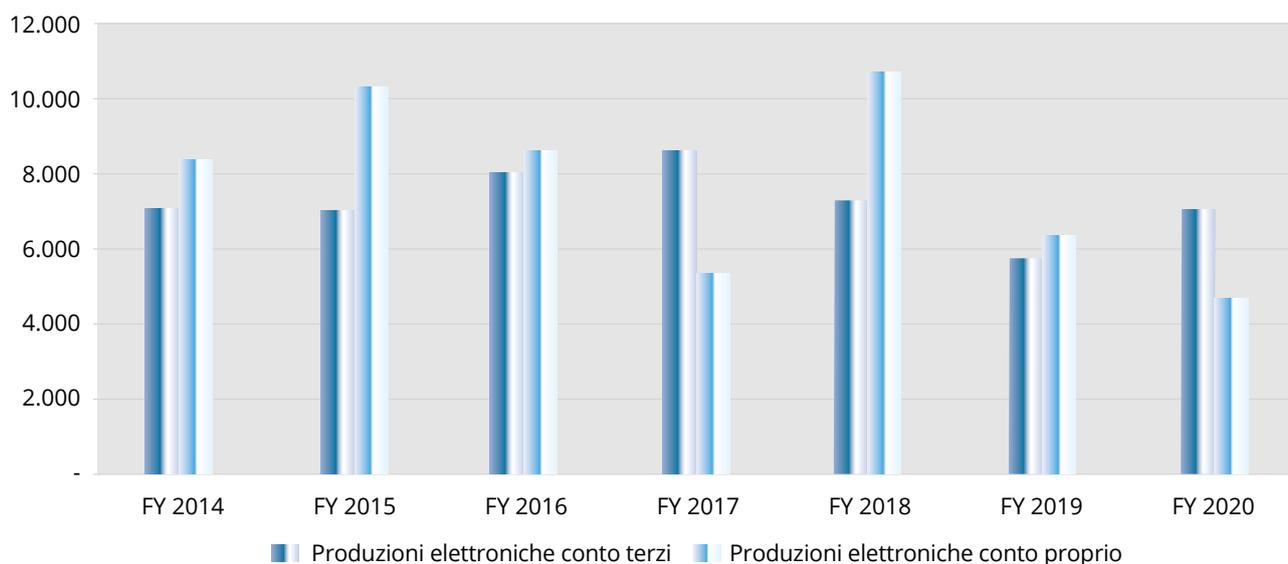


SOCIETÀ OPERATIVE DEL GRUPPO

R&D e Manufacturing

Produzioni elettroniche in conto proprio e per conto terzi

(migliaia di euro)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Produzioni elettroniche conto terzi	7.023	7.085	8.037	8.628	7.168	5.961	7.109
Produzioni elettroniche conto proprio	8.221	10.608	8.683	5.360	10.915	6.372	4.448



 Vem Solutions S.p.A. (proformato)			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
2020	EUR	18.237.689	(743.422)	(2.767.138)	119	Big Data Management IoT Solutions	Belgio, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Israele, Italia, Olanda, Svezia, Taiwan, Stati Uniti	
2019	EUR	22.092.801	(3.613.467)	(3.392.092)	134			

Descrizione della società

Vem Solutions S.p.A. è la società, con 4 sedi in Italia, che si occupa di R&D, Ingegnerizzazione e Manufacturing nel Gruppo Viasat.

Vem ha l'obiettivo di progettare, sviluppare e produrre dispositivi telematici e sensori intelligenti dotati di tecnologie IoT, piattaforme e servizi telematici per il mondo B2B e App per smartphone e tablet. La società propone soluzioni efficaci ed innovative sia per le aziende del Gruppo sia per terzi, con un posizionamento significativo sul mercato di riferimento. Il primo Ottobre 2020 VEM ha acquisito e fuso per incorporazione la società COGEMA SRL. Con questa operazione si è dato vita a un polo internazionale nell'engineering ed electronics manufacturing per competere sui prodotti elettronici di largo consumo, oltre che su quelli Hi-Tech nei settori professionali dell'automotive, industriale, avionica, difesa e domotica IoT.

* IFRS GAAP

 Minipuls OOD (proformato)			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
	2020	BGN	1.402.969	(56.467)	(147.829)	69	Big Data Management Fleet Assistance IoT Solutions	Bulgaria, Italia
	2020	EUR	717.338	(28.871)	(75.585)	69		
	2019	BGN	1.575.754	(328.256)	(426.782)	90		
	2019	EUR	805.683	(167.837)	(218.214)	90		

Descrizione della società

Controllata da Vem Solutions S.p.A, Minipuls OOD è operativa dal 1994 a Plovdiv, per assemblaggio, realizzazione e collaudo di schede elettroniche. Azienda certificata UNI EN ISO 9001-2000.

 BLU TECH CO Ltd (proformato)			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
	2020	CNY	7.669.459	286.980	(466.416)	29	IoT Solutions	Cina, Italia
	2020	EUR	970.609	36.319	(59.027)	29		
	2019	CNY	8.366.418	419.847	485.821	29		
	2019	EUR	1.058.812	53.134	61.483	29		

Descrizione della società

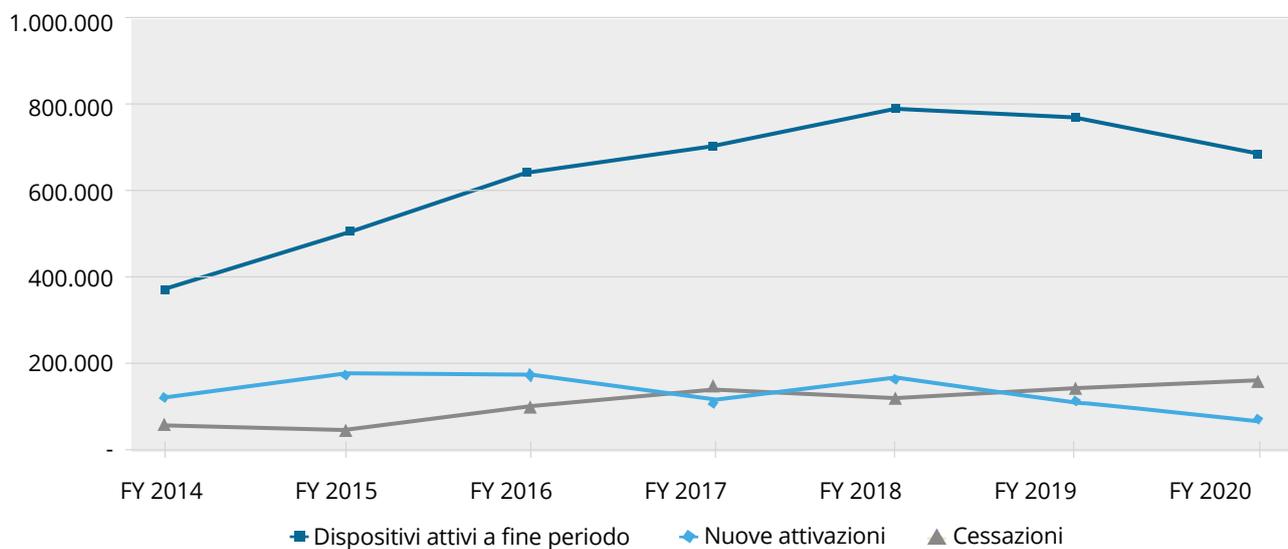
Controllata da Vem Solutions S.p.A, Blu Tech è una sede dedicata alla produzione di componenti elettronici *custom UL compliant*, con un ufficio acquisti avanzato per la ricerca e sviluppo di nuove aree di acquisto per le materie prime ed un'area controllo qualità con il compito di omologare i nuovi fornitori e verificarne i requisiti con continui controlli sulle singole consegne. Operativa dal 2006 Azienda certificata UNI EN ISO 9001-2000 (Ente certificatore TÜV D).

Telematics Services

Parco circolante dispositivi satellitari Gruppo Viasat

(Unità)	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Dispositivi attivi a fine periodo	365.059	502.672	641.191	688.264	796.175	781.861	699.466
Nuove attivazioni	129.961	181.919	174.557	120.425	179.396	125.472	81.636
Cessazioni	51.014	45.846	91.703	128.953	117.520	139.786	164.032
Variazione Area di Consolidamento	35.190	1.540	55.665	55.601	46.035		
CAGR (Compound Annual Growth Rate)							
Tasso di crescita a 3 anni	24,12%	35,49%	36,72%	23,54%	16,57%	6,84%	0,54%

* IFRS GAAP



			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
 Viasat S.p.A	2020	EUR	39.555.185	21.334.458	8.832.573	258	<i>Insurtech</i> <i>Big Data Management</i> <i>Smart Connect</i> <i>Fleet</i> <i>Waste Management</i> <i>Assistance</i> <i>IoT Solutions</i> <i>Workforce Management</i>	Germania Italia Romania San Marino Svizzera
	2019	EUR	47.307.574	24.122.870	7.846.836	249		

Descrizione della società

Dal 2002 l'azienda fa parte del Gruppo Viasat e rappresenta la principale realtà del settore della telematica di bordo e localizzazione satellitare non solo per numero di clienti, ma anche per numero di Paesi raggiunti.

Inoltre, Viasat è un *player* di primo piano nella gestione dei *Big Data*, grazie a una consolidata esperienza trentennale nel mercato *LBS (Local Based Services)*. Dopo l'incorporazione (nel 2019) delle società Datamove, Anthea, Sherlock ed Helian ha ampliato lo spettro della sua offerta con:

- Progettazione, realizzazione e gestione di piattaforme software dedicate al monitoraggio e certificazione dei servizi e delle attività svolte dalle società che operano nell'ambito del mondo dei servizi di igiene ambientale;
- Sistemi informativi di gestione rifiuti;
- Dispositivi di tracciamento *GPS* che aiutano i ciclisti a contrastare il fenomeno del furto di biciclette e ne facilita il recupero;
- Soluzioni dedicate al monitoraggio territoriale ed ambientale tramite *WSN (wireless sensor network)*;
- *Street Control*, sistema veicolare di controllo e sanzionamento in mobilità.

* IFRS GAAP

			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
Viasat Connect UK (ex- Enigma Vehicle Systems Ltd)	2020	GBP	3.573.845	1.355.387	755.346	31	<i>Big Data Management Fleet IoT Solutions</i>	Burundi, Costa d'Avorio Irlanda, Kenya Kuwait, Lebanon Malawi, Mauritius Nigeria, Regno Unito
	2020	EUR	4.016.910	1.523.420	848.990	31		
	2019	GBP	4.173.310	1.527.286	916.032	36		
	2019	EUR	4.754.440	1.739.960	1.043.589	36		

Descrizione della società

Viasat Connect UK (**Registro imprese 02708351**) è tra i principali *players* in UK, ME e Africa. La società fornisce soluzioni telematiche *web-based* che permettono la tracciabilità e la localizzazione di diversi tipi di veicoli, operando nelle seguenti aree di *business*: gestione flotte, monitoraggio dei mezzi da cantiere e agricoli, le *utilities* e il *waste management*.

Viasat Connect è presente in maniera capillare all'estero in oltre 25 paesi nei mercati africani emergenti e in Medio Oriente. Per quanto riguarda la sicurezza delle persone e dei beni la società collabora con le istituzioni governative locali, come ad esempio i *plant* della polizia metropolitana o l'unità di *intelligence* nazionale per l'Agricoltura (PANIU).

Garanzia: Viasat Group conferma che la società controllata è esenta del "Act" relativo alla revisione contabile d'accordo con la sezione 479A del "Companies Act" per il periodo contabile finito il 31/12/2020

			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
Viasat Monitoring Sp.Z.o.o	2020	PLN	15.645.126	4.003.204	484.633	85	<i>Big Data Management Fleet Assistance IoT Solutions</i>	Finlandia, Guinea, Israele, Olanda, Polonia, Sud Africa
	2020	EUR	3.521.298	901.014	109.078	85		
	2019	PLN	17.954.926	5.255.647	1.437.673	88		
	2019	EUR	4.177.878	1.222.921	334.528	88		

Descrizione della società

Viasat Monitoring opera in Polonia nel segmento delle flotte, che rappresenta il 95% del fatturato (il resto del *business* è orientato al monitoraggio di edifici privati e commerciali), con oltre 19.000 mezzi connessi alla piattaforma proprietaria. Due sedi, Varsavia e Bytom (Katowice), 6 uffici commerciali, 88 dipendenti e un *Security Operation Center* attivo 24x7x365.

Il mercato polacco rappresenta una delle realtà con i *trend* di crescita più alti in termini di *business* in Europa, dove la telematica satellitare avrà un ruolo da protagonista nel futuro, grazie anche alla posizione geografica strategica della Polonia che è situata al centro delle rotte commerciali europee.

			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
Viasat Servicios Telemáticos S.L	2020	EUR	5.330.666	1.304.996	(1.101.628)	64	<i>Big Data Management Smart Connect IoT Solutions Insurtech</i>	Andorra Belgio, Marocco Polonia, Romania Spagna, Stati Uniti
	2019	EUR	7.663.409	2.147.452	(681.795)	79		

Descrizione della società

Viasat Servicios Telemáticos è stata costituita a Madrid nel 2012 con l'obiettivo di replicare sul territorio iberico il modello di *business* italiano, beneficiando delle sinergie derivanti dall'appartenenza al Gruppo Viasat, in termini di *know-how* commerciale, operativo e tecnologico. La sua attività prevalente è focalizzata nella commercializzazione di servizi di assistenza, protezione e sicurezza a beni e persone, nonché servizi di *Fleet Management System (FMS)*. Nel 2019 ha incorporato la società Personalización y Seguridad Professional S.L anche conosciuta come MobileFleet, che ha sede ad Alcalá de Henares (Madrid). È un'azienda specializzata nell'offerta dei Servizi di telematica per flotte, con una solida rete di installatori e grande esperienza nella manifattura, nello sviluppo e la gestione delle soluzioni per la Sicurezza del veicolo, la comunicazione *M2M* e il *tracking* attraverso *GPS*. In data 01/10/2020 ha assorbito la società DETECTOR DE SEGUIMIENTO Y TRANSMISIÓN, S.A. iniziando ad utilizzare il *brand* commerciale Viasat Telematics Spain.

* IFRS GAAP

			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
 Viasat Systems S.r.L.	2020	RON	4.904.209	224.200	(731.244)	22	<i>Insurtech Smart Connect Fleet Assistance</i>	Romania, Ungheria, Bulgaria, Turchia
	2020	EUR	1.013.622	46.339	(151.137)	22		
	2019	RON	4.786.528	310.999	(452.921)	19		
	2019	EUR	1.008.678	65.538	(95.445)	19		

Descrizione della società

Viasat Systems opera nell'ambito del *fleet management* (gestione delle flotte, monitoraggio dei mezzi da cantiere e agricoli, *utilities* e *waste management*).

Più recentemente la società ha ampliato la sua offerta di servizi, iniziando ad operare nel mercato assicurativo.

La società eroga i servizi telematici, sviluppati dalla R&D del Gruppo Viasat, con un *focus* sui mercati della Romania, Ungheria, Bulgaria e Turchia.

			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
 BF Engineering S.A.	2020	EUR	655.519	318.349	147.906	2	<i>Big Data Management Smart Connect Fleet Assistance IoT Solutions Workforce Management</i>	Austria, Belgio, Benin, Burundi, Camerun, Costad'Avorio, Congo, Francia, Germania, Guinea, Israele, Italia, Lussemburgo, Mali, Mauritania, Marocco, Olanda, Polonia, Portogallo, Ruanda, Senegal, Slovacchia, Svizzera, Chad, Stati Uniti
	2019	EUR	989.481	112.887	(112.665)	2		
 Viasat Connect Belgium (ex-Emixis S.A.)	2020	EUR	3.644.512	401.555	(545.732)	18		
	2019	EUR	3.504.750	7.873	(811.799)	19		

Descrizione della società

Sviluppa, produce e distribuisce tecnologie che consentono di migliorare la gestione e la sicurezza delle persone, dei veicoli e dei beni mobili. Grazie alla combinazione di *GPS*, applicazioni per *smartphone* e *cloud computing*, la tecnologia utilizzata permette di verificare le catene di fornitura a temperatura controllata, proteggere i veicoli contro il furto e l'utilizzo non autorizzato, individuare i furti di carburante, monitorare la posizione e l'utilizzo di *asset*/rimorchi, e di pianificare e seguire le attività (*workforce management*) di tecnici, assistenti sociali e infermieri attraverso uno *smartphone*. Dal 2020 ha iniziato ad utilizzare il *brand* commerciale Viasat Connect Belgium.

			Ricavi* (euro)	EBITDA* (euro)	Utile (Perdita)* (euro)	Organico (unità)	Settore di competenza	Presenza Territoriale
 Team.Ind Solutions S.r.L.	2020	EUR	1.001.215	(1.070.854)	(1.619.101)	9	<i>Fleet Workforce Management</i>	Bulgaria, Italia, Romania, Slovenia
	2019	EUR	1.516.911	(995.841)	(1.300.626)	12		

Descrizione della società

Teamind Solution è un *System Integrator* specializzato in soluzioni tecnologiche intelligenti per il mondo della mobilità che permettono di automatizzare la pianificazione, la gestione, il monitoraggio e l'esecuzione delle attività di mezzi ed addetti, minimizzando sprechi di risorse e tempo. Trasporto Semplice è la soluzione proposta da Teamind che permette di automatizzare le attività operative delle aziende di trasporto con soluzioni e servizi integrati altamente affidabili.

* IFRS GAAP

 Mobile Fleet Chile S.p.A			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
	2020	CLP	402.965.456	178.687.696	132.888.996	4	<i>Smart Connect IoT Solutions</i>	Argentina, Belgio, Bolivia, Ecuador, Guatemala, Messico,
	2020	EUR	446.183	197.852	147.141	4		
	2019	CLP	417.421.906	88.090.688	(3.282.642)	4		
	2019	EUR	530.468	111.947	(4.172)	4		

Descrizione della società

La società offre servizi telematici a clienti che operano nella distribuzione commerciale, nella sicurezza e nel trasporto anche marittimo con una soluzione in grado di raccogliere tutte le informazioni necessarie relative a un'imbarcazione attraverso l'uso di uno *smartphone*.

 Icom OOD			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
	2020	BGN	4.748.085	1.184.886	(72.498)	59	<i>Big Data Management Fleet Assistance IoT Solutions</i>	Belgio Bulgaria Israele, Macedonia, Olanda, Romania, Regno Unito
	2020	EUR	2.427.695	605.832	(37.068)	59		
	2019	BGN	5.679.839	1.456.638	432.911	65		
	2019	EUR	2.904.100	744.779	221.347	65		

Descrizione della società

Viasat Technology (nome commerciale di ICOM OOD), con sede in Bulgaria (Sofia), è una società *Leader* sul mercato regionale (SEE) con una proposizione commerciale di prodotti e servizi legati al mondo del *fleet management*. Viasat Technology offre ai propri clienti una soluzione per la gestione delle flotte completa e sicura, attraverso l'ottimizzazione delle operazioni logistiche con l'obiettivo di ridurre i costi di gestione. Le soluzioni sono basate sull'*EuroGPS eVehicle*, una piattaforma *software* telematica integrata, che, insieme allo *SmartTracker* (dispositivo di monitoraggio GPS), permettono di customizzare e integrare al meglio prodotti e servizi in base alle esigenze del cliente.

 Viasat Connect SaS (ex-Tel & Tel SaS)			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
	2020	EUR	3.891.311	1.343.985	397.160	33	<i>Fleet Management</i>	Belgio, Repubblica Ceca, Francia, Mali, Malta, Marocco, Olanda, Svizzera
	2019	EUR	3.723.069	1.015.944	425.304	32		

Descrizione della società

La società, acquisita nel corso del mese di Dicembre del 2017 è uno dei principali attori della telematica *B2B* in Francia (gestione della flotta e gestione del personale sul campo). Le soluzioni offerte sono disponibili in *Software as a Service (SaaS)* e sono caratterizzate da un elevato livello di intuitività che garantisce un avviamento rapido, nonostante le caratteristiche di alto livello. La società, specializzata in offerte per PMI ed ETI, ha sede nella regione di Tolosa dove sviluppa le sue soluzioni e fornisce un'attività di servizio clienti. Nel 2020 ha cambiato la sua ragione sociale passando a chiamarsi Viasat Connect SaS.

* IFRS GAAP

 Trackit Consulting Lda			Ricavi*	EBITDA*	Utile (Perdita)*	Organico	Settore di competenza	Presenza Territoriale
			(euro)	(euro)	(euro)	(unità)		
2020	EUR	1.113.328	175.764	(67.728)	20	Fleet Management	Romania, Portogallo, Spagna	
2019	EUR	1.057.303	252.402	66.298	19			

Descrizione della società

Viasat Connect Portogallo (nome commerciale di TRACKiT Consulting) è una società portoghese situata vicino Lisbona (Setúbal), il cui nucleo è composto da professionisti con oltre 10 anni di esperienza in soluzioni e servizi di consulenza per la gestione delle flotte. L'autonomia interna, la capacità di sviluppare soluzioni *software* e la forte attenzione alle esigenze del cliente ne fanno un *partner* privilegiato per il monitoraggio, la sicurezza nel mondo dei trasporti inclusi quelli relativi alla catena del freddo ed ai servizi legati all'*Ecodrive*.

* IFRS GAAP

SVILUPPO E INNOVAZIONE

Il mercato dei servizi infotelematici a livello europeo e mondiale ha evidenziato in questi ultimi anni una tendenza, ancor più marcata rispetto ai precedenti periodi, di concentrazione dell'offerta di servizi su pochi soggetti in grado di supportare in un contesto, almeno continentale, i propri clienti. Gli studi di mercato evidenziano una crescita significativa di tutte le applicazioni infotelematiche legate al trasporto su gomma nelle sue differenti applicazioni. Un mercato che si amplia e cresce a tassi così elevati costituisce una notevole opportunità per il Gruppo Viasat, tuttavia il contesto competitivo sarà reso ancora più intenso dall'entrata sul mercato di nuovi soggetti e dunque la capacità di anticipare e soddisfare i bisogni dei clienti dovrà crescere ancora.

La principale forza motrice, che ha permesso al Gruppo Viasat di creare valore nel tempo e competere meglio sul mercato fornendo prodotti e servizi di alta qualità, è l'innovazione. In un contesto di *business* in continuo cambiamento, il vero vantaggio competitivo deriva soprattutto dalla capacità di progettare e realizzare rapidamente nuove soluzioni dedicate alle esigenze dei clienti e, ancor meglio, di capire i bisogni e i punti comuni dei potenziali clienti, per allargare così la propria *customer base* e conquistare nuove quote di mercato. A partire dal 2020, esercizio in cui è stata portata a termine l'ultima operazione di acquisizione del Gruppo Cogema, la strategia di Gruppo si è focalizzata nel concentrare i propri sforzi nello sfruttamento di tutte le potenziali sinergie derivanti dalle operazioni di *M&A*, con l'obiettivo di raggiungere una maggiore razionalizzazione e livello di integrazione delle attività e dei processi. L'obiettivo, per la parte relativa alle attività di sviluppo ed innovazione, sarà il raggiungimento di un maggiore livello di condivisione del *know-how*, delle soluzioni tecnologiche attuali e future e di razionalizzazione dei processi all'interno del Gruppo, tra i quali:

- lo sviluppo di nuovi apparati e prodotti satellitari sulla base dei *concept* definiti dalla funzione *marketing*, determinando le specifiche tecniche sia a livello *hardware* sia a livello *software*;

- lo sviluppo di strumenti e applicazioni *software*, dedicate alle Centrali Operative ed atti a garantire un'erogazione efficiente ed efficace dei servizi offerti dal Gruppo;
- lo sviluppo di strumenti e applicazioni *software* per progetti speciali dedicati a clienti *business*, per i quali talvolta vengono anche personalizzati gli apparati satellitari;
- la semplificazione e razionalizzazione del flusso progetto, prodotto e mercato, sia per quanto concerne l'*hardware* sia per quanto concerne il *software* con la finalità di ottimizzare la creazione di valore per le aziende del Gruppo;
- promuovere la continua crescita tecnologica capace di proiettare il Gruppo verso le nuove sfide dell'*IoT*, *Big Data* e *Fast Data*.

Gli investimenti in ricerca che negli anni sono stati fatti hanno permesso al Gruppo Viasat non solo di ampliare in maniera costante l'offerta proposta, ma anche di offrire ai propri clienti prodotti e servizi, in grado di agevolare e supportare pratiche economiche più sostenibili o di cooperazione e sviluppo, specie in ambiti emergenti.

Nel campo della telematica, infatti, i dati non sono da concepire come semplici numeri, ma costituiscono una nuova fonte di valore per il *business*, attivando un circolo virtuoso in grado di creare valore per tutti gli attori coinvolti.

Tra queste soluzioni, ad esempio, rientrano i servizi di *waste management* per la gestione dei rifiuti solidi: i cassonetti vengono dotati di sensori capaci di trasmettere dati, quali la propria posizione e la percentuale di riempimento, che vengono poi rielaborati e trasformati in informazioni relative alle abitudini dei cittadini nel conferimento dei rifiuti. Grazie ai dati raccolti è possibile elaborare un modello predittivo che rende realizzabile la pianificazione e l'ottimizzazione delle missioni dei mezzi della società addetta al servizio, organizzando le rotte e i percorsi con razionalità, risparmiando tempo e riducendo le emissioni in atmosfera di CO₂ e gas di combustione. Un utilizzo consapevole e approfondito di queste tecnologie è in grado di generare una riduzione dei costi operativi delle società municipalizzate che si riverbera sui costi di raccolta e di conseguenza su una minore spesa per i cittadini, i quali non verrebbero più tassati solamente su una base patrimoniale, ma con un metodo definito misto (sia patrimoniale che puntuale, in base a quanto conferito) secondo una logica di addebito dei costi, legata alla quantità dei rifiuti prodotti.

Il Gruppo ha compreso il cambio di paradigma, che vede il passaggio da un'economia lineare (produzione, consumo e smaltimento di quanto consumato), ad un modello circolare (produzione, consumo ed riutilizzo dell'*output* finale del processo come *input* per un nuovo ciclo), cercando di offrire il proprio contributo per promuovere il concetto di uno sviluppo sostenibile dei *business* ad impatto ambientale zero, tramite l'offerta dei servizi appena descritti.

Un altro ambito di sviluppo è quello della sicurezza stradale: grazie ai dispositivi installati sui veicoli delle persone in mobilità, infatti, è possibile, in caso di incidente, inviare un allarme automatico alle autorità per garantire un intervento tempestivo degli addetti al soccorso e ridurre il rischio di mortalità legato all'evento oppure, tramite la pressione del tasto antipanico (collocato sul veicolo, sul telecomando del cliente o tramite l'applicazione mobile Viasat appS) localizzare e soccorrere l'utente in caso di aggressione o,

comunque, di necessità. Nello specifico, in caso di pressione del tasto all'interno dell'autovettura o via *app*, viene attivata una comunicazione in viva voce che permette alla Centrale Operativa di attivare l'ascolto silente all'interno dell'abitacolo o interloquire con il cliente; diversamente, in caso di attivazione tramite il telecomando, la Centrale Operativa richiama telefonicamente il cliente finale per accertare l'effettiva necessità di intervento.

Queste tecnologie, così come numerosi altri servizi del Gruppo Viasat, possono contribuire a migliorare la sicurezza delle persone e l'efficienza del trasporto delle merci, creando occupazione per migliaia di tecnici nel settore tecnologico (Industria 4.0) e nel campo dei servizi indotti (sicurezza, logistica, trasporto, ecc.), oltre a ottenere i benefici sociali già descritti, ottimizzando e migliorando l'efficienza delle imprese di logistica e trasporto, con un impatto strutturale durevole.

Nel futuro si prevedono scenari fino a poco tempo fa inimmaginabili, come la *Smart City* in cui la mobilità delle persone diverrà rapida, economica, ecosostenibile e condivisa, e filiere di distribuzione più efficaci, in cui i beni trasportati saranno costantemente monitorati (localizzazione, temperatura, umidità, pressione ecc.). Sarà un *habitat* perfetto per la Telematica Satellitare in cui Viasat Group cercherà di essere presente per generare degli impatti positivi sulla collettività, promuovendo una cultura d'innovazione finalizzata ad una continua crescita tecnologica capace di contribuire, tramite i propri prodotti e servizi, alla creazione di valore sociale condiviso e al miglioramento delle performance e alla minimizzazione degli impatti ambientali di aziende e consumatori finali.

RISORSE UMANE

Il Gruppo annovera alla fine dell'esercizio 869 dipendenti, in aumento di 92 unità rispetto all'esercizio precedente, inclusa la variazione dell'area di consolidamento.

Elemento fondamentale nella strategia di crescita internazionale del Gruppo è la valorizzazione del capitale umano in cui l'obiettivo, attraverso un sistema di riconoscimento di qualifiche, esperienze personali, abilità tecniche e capacità individuali, è quello di definire in modo chiaro e trasparente ruoli e responsabilità di ciascun collaboratore, in modo tale da valorizzarne a pieno il potenziale. La promozione di politiche di riconoscimento e retributive volte a garantire equità e pari opportunità a tutti i dipendenti, a sviluppare le competenze e il talento delle proprie persone sono considerati elementi essenziali per competere con successo sul mercato di riferimento e generare valore nel tempo. Per tale ragione, fondamentali sono i corsi di formazione interna ed esterna, che permettono al Gruppo di accrescere le competenze del personale e agevolare, qualora necessario, interscambi tra reparti differenti. La capacità di apprendimento continuo rappresenta la base fondamentale per gestire un contesto, in continuo e veloce cambiamento che richiede a tutti i dipendenti di rispondere positivamente e adattarsi a nuovi modelli organizzativi e necessità in tutte le aree di competenza. La formazione all'interno del Gruppo è gestita dalla Direzione *Human Resources* o dalle funzioni preposte all'interno delle diverse aree che, attraverso la predisposizione di specifici piani di formazione, assegnano i corsi ai dipendenti in base all'inquadramento professionale, alle responsabilità e alle specifiche competenze da sviluppare o mantenere.

RESPONSABILITÀ AMBIENTALE

Il Gruppo Viasat ha come obiettivo primario il rispetto dei molteplici e delicati equilibri di cui si compone il contesto in cui opera e di cui è parte, con la finalità di fare impresa creando valore durevole nel tempo. L'attenzione ad uno sviluppo armonico e lungimirante e la capacità di raccordare l'orizzonte di lungo periodo con l'azione quotidiana sono obiettivi che le società devono obbligatoriamente perseguire per avere successo.

Lungo tutte le fasi del processo produttivo, il Gruppo genera inevitabilmente una serie di impatti ambientali, dal consumo delle risorse naturali, come quelle energetiche e idriche, alla produzione di rifiuti. L'attenzione che da sempre rivolge alle questioni ambientali e alle sfide poste dal cambiamento climatico, spinge il Gruppo a impegnarsi nel continuo monitoraggio degli impatti generati sull'ambiente dalle proprie attività, in modo da poterli prevenire o limitare. Per poter raggiungere questo obiettivo, è importante mettere in atto azioni mirate come, ad esempio, l'utilizzo efficiente delle risorse naturali, la sostituzione dei materiali inquinanti, la gestione responsabile dei rifiuti, l'ottimizzazione dei flussi logistici e la gestione sostenibile della propria filiera.

Particolare attenzione è rivolta alla riduzione del proprio fabbisogno energetico che rappresenta il principale impatto ambientale generato dalle società. Esso deriva primariamente dalla produzione manifatturiera dei prodotti elettronici, dall'alimentazione dell'infrastruttura di rete, che comprende apparati di rete e *Data Center*, che necessitano di un'alimentazione elettrica continua, e dagli impianti di climatizzazione indispensabili per mantenere macchine e prodotti manifatturieri entro un *range* termico costante.

Per quel che riguarda le emissioni di inquinanti in atmosfera, si segnala che, per ciò che attiene le lavorazioni industriali, i punti di emissione confluiscono in un impianto centralizzato equipaggiato con un sistema di filtri al carbonio attivo che permette l'abbattimento delle sostanze organiche. Pertanto, viene emessa in atmosfera esclusivamente anidride carbonica (CO₂). Detti filtri vengono periodicamente sottoposti a controlli e, qualora risulti necessario, rigenerati da società specializzate e certificate. Lo smaltimento dei rifiuti (pericolosi, non pericolosi ed assimilabile urbano) è gestito, in tutti i paesi in cui il Gruppo è presente, nel pieno rispetto delle normative locali vigenti. Nella scelta delle materie prime, il Gruppo valuta attentamente anche l'eventuale impatto da esse generato in ambito salute e sicurezza.

LA RELAZIONE SUI FATTORI DI RISCHIO

Di seguito sono evidenziati i fattori di rischio derivanti dall'attività del Gruppo. I rischi di natura finanziaria sono analizzati quantitativamente e qualitativamente in maniera più approfondita nella sezione dedicata, secondo quanto previsto dal principio contabile IFRS 7.

TABELLA DEI RISCHI AZIENDALI

N.	Ambito di pericolo	Descrizione del rischio	Probabilità di insorgenza	Potenzialità di danno	Responsabile	Provvedimenti
1 Minaccia Strategica						
1.1		Rischi connessi alla concorrenza	Possibile	Critica	Staff commerciale	Analisi prodotti e servizi nella concorrenza e interazione con lo staff tecnologico
1.2		Rischio reputazionale	Possibile	Elevata	DPO	Mantenimento del livello di eccellenza della struttura del Gruppo
2 Minaccia Operativa						
2.1		Rischio connesso alla responsabilità da prodotto	Molto Raro	Sensibile	Technology staff	Terziazione del rischio
2.2		Rischi informatici e tutela dei dati	Possibile	Critica	CDA DPO	Allineamento attivo al GDPR
2.3		Rischi connessi ai sinistri occorrendi agli stabilimenti, merci ed attrezzature	Molto Raro	Minima	Legal Department	Terziazione del rischio
3 Minaccia Finanziaria						
3.1		Rischio di credito	Possibile	Sensibile	Direzione Finanziaria	Adozione procedure di gestione del credito
3.2		Rischio di liquidità	Possibile	Critica	Direzione Finanziaria	Attenta gestione capitale circolante, alta qualità comunicazione finanziaria, pianificazione tempestiva
3.3		Rischio di cambio	Frequente	Critica	Direzione Finanziaria	Protezione con prodotti derivati del 50% del fabbisogno non protetto da <i>natural hedge</i>
3.4		Rischio di tasso d'interesse	Raro	Minima	Direzione Finanziaria	Copertura del medio lungo con appositi derivati (IRS-CAP)
4 Direzione e Collaboratori						
4.1		Rischi connessi alla perdita di <i>Know How</i> in seguito a dimissioni di dipendenti	Raro	Sensibile	Comitato Strategico	Politiche di incentivazione e fidelizzazione del personale
4.2		Gestione risorse umane (infortuni - cause giuslavoristiche)	Possibile	Critica	Comitato Strategico	Terziazione del rischio
4.3		Rischi connessi alla responsabilità civile di organi di amministrazione e controllo	Raro	Critica	Comitato Strategico	Terziazione del rischio

Dimensione del danno			
PROBABILITÀ DI INSORGENZA		POTENZIALITÀ DI DANNO (inferiore a euro)	
Frequente	settimanale	Insignificante	5.000
Possibile	mensile	Minima	50.000
Raro	annuale	Sensibile	100.000
Molto Raro	ogni 5 anni	Critica	250.000
Improbabile	oltre 5 anni	Elevata	>250.000

Rischi connessi alla concorrenza

Il potenziale intensificarsi del livello di concorrenza, legato anche al possibile ingresso, nel settore di riferimento del Gruppo, di nuovi soggetti dotati di risorse umane e capacità finanziarie superiori e tecnologie più evolute rispetto a quelle del Gruppo, o anche alla possibile scelta strategica delle case automobilistiche di installare un proprio sistema elettronico alternativo a quelli proposti sul mercato, potrebbe in futuro condizionare l'attività del Gruppo stesso e la possibilità di consolidare la propria posizione competitiva nel settore di riferimento.

Azioni. Il Gruppo ha perseguito e persegue continue politiche di crescita, in quanto la crescita costituisce uno straordinario strumento di diversificazione del rischio e capacità di generare le risorse per investire sempre più risorse in innovazione. Per quanto attiene il rischio che le case auto adottino sistemi *Original Equipment Manufacturer (OEM)*, il Gruppo ha, da tempo, diversificato il proprio *business* sul mercato dei servizi connessi a tali tecnologie, concentrandosi in particolare sul segmento *aftermarket automotive* che vede nel nostro Paese uno tra i più importanti mercati a livello europeo. Inoltre, investe continuamente nello sviluppo di nuove soluzioni, in modo da poter intercettare efficacemente la domanda di applicazioni evolute per il settore *OEM* che favoriscano la crescita della vendita dei soli servizi innovativi in questo segmento.

Rischio reputazionale

Nei lunghi anni di vita il Gruppo ha avuto la capacità di costruire una solida reputazione, basata sulla ferma e convinta scelta di applicare solidi principi etici al modo di fare impresa. Come richiamato in altri parti di questa relazione la reputazione è certamente uno degli asset più importanti del Gruppo. Una ricchezza e un patrimonio accumulatosi nel tempo come capacità dell'azienda di corrispondere con continuità alle attese degli *stakeholder*. A concorrere a questo risultato ci sono le diverse funzioni e le molteplici attività con le quali l'azienda si manifesta all'esterno: la propria capacità tecnologica, l'affidabilità

delle proprie produzioni, la completezza dei servizi, la cortesia e la preparazione del servizio clienti, la propria comunicazione finanziaria, la solidità economico-patrimoniale e finanziaria, solo per citare alcuni aspetti, senza la pretesa di essere esaustivi. In un'epoca come la nostra di forte interconnessione comunicativa la non eccellenza in anche solo uno degli aspetti elencati potrebbe compromettere quanto costruito in oltre quarantacinque anni di attività.

Azioni. Il Gruppo ha la volontà di continuare a implementare tutti i processi finalizzati ad allineare i dipendenti del Gruppo al perseguimento dell'obiettivo fondamentale consistente nello sviluppo e accrescimento della reputazione aziendale.

Rischio connesso alla responsabilità da prodotto

Eventuali difetti di progettazione e di produzione dei prodotti realizzati potrebbero generare una responsabilità da prodotto nei confronti di soggetti terzi. Inoltre, qualora i prodotti risultassero difettosi, ovvero non rispondessero alle specifiche tecniche richieste dai clienti, il Gruppo, anche su richiesta di questi ultimi, potrebbe essere tenuto a ritirare tali prodotti dal mercato.

Azioni. Sono stati potenziati i processi di monitoraggio e le strutture della qualità del prodotto, adottando misure che hanno favorito una migliore efficienza nella gestione dei *feedback* di *performance* dei prodotti, consentendo di intraprendere tempestivamente le azioni correttive e di miglioramento laddove necessario. Inoltre, per cautelarsi rispetto a possibili richieste risarcitorie, il Gruppo ha stipulato apposita polizza assicurativa.

Rischi informatici e tutela dei dati

Nell'ambito del trattamento e conservazione dei dati personali di clienti, fornitori, collaboratori e dipendenti del Gruppo, vengono adottate tutte le misure minime tecniche e organizzative previste dal Regolamento (UE) 2016/679 e dalla legge in materia. Il livello di sicurezza informatica è, inoltre, garantito dalla conformità allo standard ISO/IEC 27001 che definisce i requisiti per un SGSI (Sistema di Gestione della Sicurezza delle Informazioni).

Azioni. Chiariti gli aspetti prettamente giuridici, si sottolinea l'idoneità del Gruppo mediante l'adozione di congrue e preventive misure di sicurezza, finalizzate alla riduzione al minimo dei rischi di distruzione o perdita, anche accidentale, di accesso non autorizzato o di trattamento non consentito dei dati personali oggetto di tutela. Tutti i dati di cui sopra, sono conservati all'interno dei *database* operativi e gestionali in uso al Gruppo. La gestione dei predetti archivi, così come l'intero processo descritto nei capoversi

precedenti, è conforme alla normativa in materia di *privacy* e sicurezza informatica, sia per quanto riguarda la protezione dagli accessi esterni, sia per quanto riguarda la tracciatura degli accessi amministrativi e, conseguentemente, la tracciatura degli utenti autorizzati e degli utilizzi svolti.

Rischi connessi ai sinistri occorrenti agli stabilimenti, merci e attrezzature

Pur non essendo alcuno degli stabilimenti del Gruppo ubicato in aree soggette a particolari rischi (di natura ambientale/naturale, criminale, etc.), la strategia attuata dal *management* è attenta a non trascurare tali rischi, che sebbene molto rari, potrebbero determinare, se non adeguatamente gestiti, un pericolo per la continuità aziendale.

Azioni. Attraverso il monitoraggio dei valori presenti negli stabilimenti, rappresentati principalmente dalle merci in essi stoccate e dai macchinari produttivi, l'ufficio legale comunica annualmente al *broker* quali siano i massimali da assicurare. Tali valori, unitamente alle coperture legate agli stabilimenti stessi, rappresentano gli indicatori essenziali per stipulare le più idonee polizze utili a trasferire questo rischio al mercato assicurativo.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti commerciali e finanziarie. Tale rischio dipende innanzi tutto da fattori di natura tipicamente economico-commerciale, ovvero dalla possibilità che si verifichi una situazione di insolvenza di una controparte, come da fattori di natura più strettamente tecnico-commerciale, amministrativo o legale. La società ha deciso di mantenere il livello potenziale di rischio come "sensibile" alla luce delle vicende pandemiche intercorse fino al momento dell'approvazione del bilancio da parte dell'assemblea dei soci. Pur essendo la maggior parte dei clienti solidi e di grandi dimensioni, è ipotizzabile un rallentamento dell'incasso dei crediti a causa della situazione contingente. Allo scopo di dare una corretta rappresentazione del *fair value* del monte crediti commerciali, gli stessi sono esposti a bilancio al netto del fondo svalutazione. La struttura internazionale del Gruppo incorpora una forte eterogeneità con riferimento al rischio in esame, dal momento che le peculiarità di ciascun Paese e di ciascun mercato incidono in maniera importante, tanto sul rischio stesso, quanto sulle politiche atte a prevenirlo e ridurlo.

Azioni. Il Gruppo è focalizzato sulla messa a punto di strategie di gestione e di valutazione del credito sempre più efficaci, al fine di minimizzare la quota parte di credito inesigibile.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta la possibilità che le risorse finanziarie a disposizione all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni di varia natura nei termini e scadenze prestabiliti, soprattutto in questo contesto di incertezza dovuto agli effetti del Covid-19. Pur essendo consapevoli della solidità patrimoniale ed economia del Gruppo, derivante principalmente dall'aspetto di ricorrenza del *core-business* aziendale, e dalla solidità dei principali clienti, il monitoraggio dei flussi di cassa prospettici è ritenuto prioritario e oggetto di costante verifica con cadenza settimanale o mensile a seconda degli aspetti presi in considerazione.

Azioni. Il Gruppo si è evoluto verso una gestione centralizzata della liquidità al fine di garantire l'ottimizzazione delle risorse. La struttura patrimoniale e finanziaria, anche in chiusura del presente esercizio risulta essere equilibrata e in sostanziale continuità rispetto all'esercizio precedente. Sono in corso valutazioni riguardo agli strumenti messi a disposizione del legislatore tramite il "Decreto Liquidità" e relative garanzie con l'obiettivo di sfruttare i potenziali benefici.

Rischio di cambio

Il rischio di cambio può essere definito, in generale, come l'insieme degli effetti derivanti dalle variazioni dei tassi di cambio delle varie divise sulle *performance* realizzate dall'impresa, in termini di risultati economici di gestione, di quote di mercato e flussi di cassa. La moneta funzionale del Gruppo è l'euro (EUR). Le imprese che operano sui mercati esteri generano dei flussi in valuta che determinano un'esposizione al rischio di cambio sulle operazioni future (*operating exposure*) o dalla conversione dei valori di bilancio delle sussidiarie estere nella divisa di conto della casa madre (*accounting exposure*).

Il Gruppo è soggetto al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle divise estere perché opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in diverse divise. L'esposizione al rischio di cambio del Gruppo deriva dagli approvvigionamenti di materie prime effettuati oltre i confini dell'Unione Europea e da transazioni effettuate con soggetti terzi relative alle operazioni di acquisizione effettuate nell'esercizio o di pagamento di *earn out* relativi ad operazioni pregresse. Le divise estere principalmente coinvolte sono il dollaro statunitense (USD), la sterlina inglese (GBP), lo Zloty (PLN). A questo deve essere aggiunto il rischio di cambio derivante dalle società che hanno valuta funzionale diversa dall'euro (sterlina inglese, LEU romeno, zloty, peso cileno, Lev bulgaro).

Azioni. Obiettivo dell'azienda è garantire una stabilità dei flussi di cassa, coprendo il rischio derivante dai fattori esogeni non controllabili. Storicamente la quota di approvvigionamenti in divisa estera è stata sufficientemente limitata sia per quanto concerne

la difesa del margine di contribuzione delle produzioni, sia per quanto concerne la componente più propriamente finanziaria. Appositi strumenti finanziari atti a mitigare il rischio di cambio sono sottoscritti a copertura parziale delle transazioni previste a *budget*.

Rischio di tasso d'interesse

Nel corso dell'esercizio il Gruppo ha utilizzato in via principale strumenti di indebitamento a lungo termine relegando a un ruolo ancillare l'indebitamento a breve.

Azioni. Sono state costruite, sulla quasi totalità degli strumenti, apposite operazioni di copertura del rischio sui flussi di cassa (*cash flow hedging*), trasformando il finanziamento da tasso variabile a tasso fisso.

Rischi connessi alla perdita di *Know How* in seguito a dimissioni di dipendenti

Il capitale umano rappresenta, seppur annoverato tra le grandezze intangibili, un *asset* fondamentale per la vita dell'azienda, poiché il *Know How* acquisito negli anni dai dipendenti è molto importante per la continuità del *business*.

Azioni. Il Gruppo ha provveduto a una riorganizzazione interna maggiormente orientata ai flussi di valore. Tutto ciò per favorire un processo di circolazione delle informazioni più semplice, immediato ed efficace, imprimendo una maggiore velocità e flessibilità operativa nelle fasi evolutive multi-tecnologiche dei diversi processi aziendali, garantendo una strutturale mitigazione di tale rischio.

Gestione risorse umane (infortuni - cause giuslavoristiche)

Per quanto il Gruppo abbia da sempre attuato le più attente politiche, innegabilmente vi è il rischio che i dipendenti, o terze persone momentaneamente ospiti dei locali aziendali, possano incorrere in un infortunio. È altrettanto possibile che, a seguito dell'interruzione di un rapporto di lavoro, un ex dipendente possa muovere un'azione legale verso il Gruppo, qualora ritenga siano stati lesi i propri diritti. Inoltre, all'approvazione del bilancio d'esercizio 2020 la società si è inevitabilmente ritrovata a fronteggiare il periodo pandemico che ha coinvolto l'intera Europa e che si sta espandendo in tutti i Paesi del Mondo, pertanto, pur operando nel pieno rispetto delle normative vigenti in materia di protezione dalla Sars-CoV-2 e osservando le regole imposte di distanziamento sociale, il Gruppo è consapevole di un potenziale rischio di contagio tra i dipendenti operanti all'interno

delle strutture lavorative. Tale contesto ha fatto sì che si mantenessero una probabilità di insorgenza del rischio “possibile” e una potenzialità di danno “critica”.

Azioni. Oltre alle più attente possibili politiche tese a ridurre i rischi potenzialmente causati dalla gestione delle risorse umane, il Gruppo si è dotato, al fine di trasferire il rischio residuo al mercato assicurativo, di opportune coperture assicurative. Per fronteggiare e ridurre al minimo i rischi derivanti dalla pandemia, il Gruppo ha da subito attuato un protocollo di distanziamento sociale e di contingentamento, al fine di preservare tutti gli operatori aziendali, sia coloro la cui presenza fisica presso gli stabilimenti aziendali fosse necessaria per il corretto espletamento delle attività lavorative, sia per agevolare, come da disposizioni governative, lo svolgimento di telelavoro presso le abitazioni dei dipendenti.

Rischi connessi alla responsabilità civile di organi di amministrazione e controllo

Qualunque amministratore o membro degli organi di controllo, pur operando con la massima scrupolosità e buona fede, potrebbe incorrere involontariamente nella violazione di qualche legge, in particolare quando, come accade nel Gruppo Viasat, ci si trova a operare con legislazioni non solo italiane.

Azioni. Mutuando in parte quanto riferito nel precedente rischio analizzato, anche in questo caso il Gruppo sensibilizza i propri amministratori e sindaci affinché gli stessi operino nel pieno rispetto di Leggi e regolamenti. Con l'obiettivo di non voler tralasciare alcun rischio residuo, in ogni caso sono state stipulate idonee coperture assicurative che tutelano il Gruppo contro le evenienze residue.



CAUSE IN ESSERE CONTRO IL GRUPPO

La seguente tabella illustra i procedimenti giudiziari avviati verso le società facenti parte del Gruppo Viasat; i dati dimostrano un numero di contenziosi limitato.

	FY 2014	FY 2015	FY 2016	FY 2017	FY 2018	FY 2019	FY 2020
Cause avviate contro il Gruppo (numero totale)	15	20	17	14	22	26	31
Cause avviate contro il Gruppo (puntuale)	8	7	2	2	8	7	7
Cause avviate contro il Gruppo (chiusure)	14	2	5	5	0	3	7

RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON LE PARTI CORRELATE

I rapporti tra le società del Gruppo, sia nell'ambito delle integrazioni produttive verticali sia per quanto riguarda le prestazioni di servizi, sono regolati a condizioni di mercato tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

I rapporti più significativi intrattenuti nell'esercizio tra la capogruppo Viasat Group S.p.A. e le società controllate sono descritte nella sezione dedicata del bilancio.

I rapporti con parti correlate sono rispettose del dettato del principio contabile internazionale 24 e sono dettagliate conformemente alla comunicazione CONSOB del 28 luglio 2006, riportata nel seguito di questo documento.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso del primo trimestre del 2021 si è concluso l'arbitrato per la determinazione del prezzo di acquisto del 40% della società Team.ind S.r.l., a fronte dell'esercizio dell'opzione da parte di Viasat Group nel mese di luglio del 2019.

STRATEGIA, SVILUPPO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI SETTORI DI ATTIVITÀ

Gli effetti della pandemia che hanno messo a dura prova l'economia reale, a differenza della crisi finanziaria del 2007 trasformatasi poi in crisi economica, non hanno avuto impatti negativi nel mondo finanziario grazie agli interventi messi in atto dai governatori

delle Banche Centrali. Di conseguenza, le realtà dotate di fondamentali consistenti e di modelli di *business*, in grado di garantire continuità nel tempo come il Gruppo Viasat, sono state e saranno capaci di fronteggiare la crisi, sfruttando al meglio le risorse finanziarie e le misure messe a disposizione dai legislatori dei vari Paesi e dal mondo finanziario. Tale contesto ha spinto il Gruppo ad intraprendere, a partire dal 2014, un percorso di internazionalizzazione tramite operazioni di *M&A* in ambito europeo e nazionale laddove si sono presentate opportunità legate alle acquisizioni societarie che offrivano soluzioni tecnologiche innovative e sinergiche per il Gruppo. Privilegiare la velocità nell'esecuzione delle operazioni a discapito dello sfruttamento delle sinergie ed integrazione post acquisizione ha permesso di acquisire *target* nei vari Paesi compatibili con le risorse a disposizione sfruttando il maggior numero di opportunità possibili.

Dopo anni di acquisizioni, l'obiettivo primario del Gruppo consiste ora nel concentrare i propri sforzi nella massimizzazione dei benefici derivanti dalle sinergie non ancora realizzate tra le varie società, armonizzando e rendendo sinergiche attività commerciali, soluzioni tecniche ed economie di scala con la finalità ultima di incrementare la marginalità complessiva attraverso la crescita organica. Nel corso degli ultimi due esercizi si è infatti portata a termine una sola operazione di acquisizione.

Il cambio di strategia, totalmente focalizzato sugli aspetti legati al *business*, ha comportato una riorganizzazione delle funzioni all'interno del Gruppo, con una visione che privilegia la gestione per *Business Unit* rispetto a quella societaria, e di conseguenza il ruolo del *BU manager* rispetto a quello di *CEO*, considerando le *legal entities* come un veicolo attraverso il quale vengono erogati i *business* nelle diverse forme. Il Gruppo presidia l'intera catena di creazione di valore, dalla progettazione e produzione di dispositivi alla loro installazione, allo sviluppo del processo telematico, del *data management* e dell'offerta di servizi su tutti i mercati e segmenti di sbocco. Il mantenimento di un elevato livello di efficienza, considerato un obiettivo primario, sarà perseguibile attraverso la condivisione del *Know-how* a livello di Gruppo ed un impiego significativo di risorse in attività di ricerca e sviluppo industriale e formazione, con la finalità di realizzare prodotti e servizi capaci di rispondere alle crescenti e diversificate esigenze dei clienti attuali e futuri.

Il sistema generale, caratterizzato da condizioni politiche, legislative, culturali ed economiche in continuo cambiamento, hanno determinato e determineranno in futuro nuove opportunità che il Gruppo dovrà cogliere per continuare il percorso di crescita, senza correre il rischio di disperdere energie e risorse su tutti i nuovi ambiti di applicazione della tecnologia satellitare, ma selezionando quelli ritenuti di maggior valore aggiunto. Considerando intatti che il consumatore finale, le Compagnie di Assicurazione ed i gestori di flotte, che costituiscono le principali tipologie di clientela del Gruppo, hanno esigenze e necessità del tutto peculiari, riuscire ad interpretare al meglio queste specificità richiederà costante impegno e comprensione delle specifiche problematiche. Il Gruppo Viasat, unico nello scenario italiano, riveste un ruolo di assoluta protagonista in tutti e tre gli ambiti e ciò rappresenta un punto di forza nella mitigazione dei rischi anche nel confronto con *competitor*.

AZIONI PROPRIE

Alla chiusura del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 nessuna società del Gruppo detiene azioni proprie. Nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate azioni proprie.

POLITICA DEI DIVIDENDI

Così come per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, non è stata definita alcuna politica dei dividendi in capo alla Viasat Group S.p.A.

PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO E DESTINAZIONE DELL'UTILE DELL'ESERCIZIO

Signori azionisti,

nel sottoporre alla vostra attenzione il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 vi proponiamo di destinare l'utile d'esercizio pari a euro 6.937.503 a riserva straordinaria.

Venaria Reale, 31 Marzo 2021

Il Consiglio di Amministrazione



PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATI

PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO ⁽¹⁾	Note	FY 2020	FY 2019
(migliaia di euro)			
Ricavi	1	70.441	82.382
Altri proventi	2	2.037	1.592
Totale Ricavi		72.479	83.975
Consumi di materiali	3	(6.648)	(8.030)
Servizi	4	(16.146)	(18.253)
Locazioni e noleggi operativi	5	(324)	(455)
Costi del personale	6	(25.410)	(26.841)
Altri costi operativi	7	(3.046)	(3.176)
Totale costi operativi		(51.574)	(56.755)
Margine operativo lordo		20.905	27.220
Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	8	(835)	(983)
Ammortamenti	9	(17.673)	(20.932)
Risultato operativo		2.397	5.305
Proventi finanziari	10	542	789
Oneri finanziari	11	(1.821)	(1.656)
Proventi (Oneri) finanziari netti		(1.279)	(867)
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	12	-	(240)
Risultato prima delle imposte		1.118	4.198
Imposte sul reddito	13	(271)	(477)
Risultato netto delle attività in funzionamento		847	3.721
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione		-	-
Risultato netto		847	3.721

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto del risultato economico complessivo consolidato sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO⁽¹⁾	Note	FY 2020	FY 2019
(migliaia di euro)			
ALTRI COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO			
Attività disponibili per la vendita	14	(13)	12
Strumenti di copertura	15	(33)	(44)
Utili/(perdite) attuariali	16	150	(15)
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita			
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	17	(777)	(476)
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	18	(25)	10
Totale altri componenti del risultato complessivo		(699)	(513)
Risultato netto complessivo		148	3.209
di cui successivamente riclassificati a conto economico		(803)	(509)
di cui successivamente non riclassificati a conto economico		104	(3)
Risultato netto attribuibile a:	19		
- Risultato di pertinenza di Terzi		44	(1)
- Risultato di pertinenza del Gruppo		803	3.723
Altri componenti del risultato economico complessivo attribuibile a:			
- Risultato di pertinenza di Terzi		4	2
- Risultato di pertinenza del Gruppo		(703)	(515)
Utile per azione (Euro)	20		
Da attività in funzionamento:			
- Base		0,00	0,11
- Diluito		0,00	0,11

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto del risultato economico complessivo consolidato sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO VIASAT

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO VIASAT PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA⁽¹⁾	Note	FY 2020	FY 2019
(migliaia di euro)			
<i>Attività non correnti</i>			
Avviamento	21	48.854	46.997
Altre Attività Immateriali	22	31.455	33.758
Immobili, Impianti e Macchinari	23	30.365	35.100
Partecipazioni	24	5	5
Altre attività finanziarie	25	320	1.477
Attività per imposte	26	110	354
Attività per imposte differite	27	8.978	9.600
Altri crediti ed attività diverse non correnti	28	5	12
Totale Attività non correnti		120.093	127.301
<i>Attività correnti</i>			
Rimanenze	29	10.578	9.138
Crediti commerciali	30	24.738	27.392
Altri crediti ed attività diverse correnti	31	1.494	1.381
Altre attività finanziarie correnti	32	289	300
Attività per imposte	33	3.999	2.772
Disponibilità liquide	34	3.520	10.913
Totale Attività correnti		44.618	51.896
Attività detenute per la vendita		-	-
Totale Attivo		164.711	179.197
<i>Capitale e riserve</i>			
Capitale		1.500	1.500
Riserve		18.254	20.568
Utili indivisi		11.747	10.121
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo		31.502	32.189
Patrimonio netto di pertinenza di terzi/Interessenze di minoranza		(25)	(30)
Totale Patrimonio Netto	35	31.477	32.159

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO VIASAT PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA⁽¹⁾	Note	FY 2020	FY 2019
(migliaia di euro)			
<i>Passività non correnti</i>			
Debiti verso banche ed altri finanziatori	36	30.201	35.865
Debiti per locazioni finanziarie	37	10.735	12.019
Altre passività - Quota non corrente	38	5.950	8.647
Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	39	3.132	2.315
Passività per imposte differite	40	6.954	8.460
Fondi rischi ed oneri	41	534	672
Totale Passività non correnti		57.506	67.978
<i>Passività correnti</i>			
Obbligazioni - Quota corrente		-	-
Debiti verso banche ed altri finanziatori	42	35.389	36.713
Debiti per locazioni finanziarie	43	2.272	2.820
Debiti commerciali	44	11.580	12.336
Passività per imposte	45	2.196	2.270
Altre passività	46	24.292	24.921
Totale Passività correnti		75.728	79.060
Passività direttamente correlate ad attività detenute per la vendita		-	-
Totale Passività		133.234	147.038
Totale Patrimonio Netto e Passivo		164.711	179.197

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO⁽¹⁾	Note	FY 2020	FY 2019
(migliaia di euro)			
A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVA			
Incassi da clienti		88.060	102.613
Altri incassi		329	169
Totale incassi da attività operativa		88.389	102.783
Pagamenti a fornitori*		(32.719)	(40.169)
Pagamenti relativi al personale*		(25.857)	(27.944)
Pagamenti per imposte e tasse		(11.107)	(11.452)
Pagamenti per servizi bancari		(263)	(253)
Altri pagamenti		(1.276)	(1.955)
Totale pagamenti per attività operativa		(71.222)	(81.774)
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione		-	-
Saldo di cassa attività operativa	47	17.167	21.009
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-	-
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati		802	-
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature		-	-
Corrispettivo cessione partecipazioni**		-	-
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività		1	8
Incassi per dividendi		2	3
Corrispettivo cessione altre attività		85	352
Totale incassi da attività di investimento		889	362
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		(408)	(484)
Pagamenti per spese di sviluppo		(4.331)	(3.655)
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati		-	-
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature		(354)	(644)
Pagamenti per beni in comodato e noleggio		(3.343)	(6.232)
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***		(610)	(8.673)
Pagamenti per acquisizione di altre attività		(633)	(839)
Totale pagamenti per attività di investimento		(9.679)	(20.527)
Saldo di cassa da attività di investimento	48	(8.790)	(20.164)

* al netto degli investimenti

** al netto delle disponibilità di cassa cedute

*** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto finanziario consolidato sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO⁽¹⁾	Note	FY 2020	FY 2019
(migliaia di euro)			
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale		-	-
Altri apporti dai soci		-	-
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine		11.530	32.292
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine		727	2.698
Incassi da altre attività di finanziamento		230	115
Totale incassi da attività di finanziamento		12.487	35.105
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine		(23.627)	(25.556)
Rimborso di debiti verso banche a breve termine		(199)	(3)
Pagamenti relativi a <i>leasing</i> finanziari		(2.672)	(1.627)
Pagamento di interessi		(1.378)	(1.440)
Pagamento di dividendi		(4)	-
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento		(238)	(1.124)
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento		(28.119)	(29.749)
Saldo di cassa da attività di finanziamento	49	(15.631)	5.356
Cassa di inizio periodo		10.913	4.661
Saldo di cassa attività operativa		17.167	21.009
Saldo di cassa attività di investimento		(8.790)	(20.164)
Saldo di cassa attività finanziaria		(15.631)	5.356
Riclassifiche e differenze cambio		(140)	51
Cassa fine periodo		3.520	10.913

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto finanziario consolidato sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva da Cash Flow Hedge	Altre riserve	Utili indivisi	Risultato dell'esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di pertinenza del Gruppo	Risultato dell'esercizio di minoranza	Riserve di pertinenza di terzi	Patrimonio Netto di pertinenza di terzi/ Interessenze di minoranza	Totale Patrimonio Netto
(migliaia di euro)											
Bilancio al 31/12/2019	1.500	300	(206)	20.474	6.398	3.723	32.189	(1)	(29)	(30)	32.159
Utile (perdita) netta dell'esercizio	-	-	-	-	-	803	803	44	-	44	847
Attività disponibili per la vendita*	-	-	-	(10)	-	-	(10)	-	-	-	(10)
Strumenti di copertura*	-	-	88	(114)	-	-	(25)	-	-	-	(25)
Utili/(Perdite) attuariali*	-	-	-	114	-	-	114	-	-	-	114
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	-	-	-	(781)	-	-	(781)	-	4	4	(777)
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto complessivo	-	-	88	(791)	-	803	100	44	4	48	148
Destinazione dell'utile di esercizio	-	-	-	5.797	(2.074)	(3.723)	-	1	(1)	-	-
Dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazioni nell'area di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti	-	-	-	(7.408)	6.621	-	(787)	-	(43)	(43)	(829)
Bilancio al 31/12/2020	1.500	300	(118)	18.072	10.945	803	31.502	44	(69)	(25)	31.477

* al netto dell'effetto fiscale

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
A) Cassa	(12)	(12)
B) Altre disponibilità liquide	(3.508)	(10.901)
C) Titoli detenuti per la negoziazione	(31)	-
D) Liquidità (A) + (B) + (C)	(3.550)	(10.913)
E) Crediti finanziari correnti	(229)	(275)
F) Debiti bancari correnti	7.154	6.341
G) Parte corrente dell' indebitamento finanziario non corrente*	30.507	33.193
H) Altri debiti finanziari correnti	-	-
I) Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	37.661	39.533
J) Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	33.882	28.346
K) Debiti bancari non correnti	30.009	35.753
L) Obbligazioni emesse	-	-
M) Altri debiti non correnti	11.057	12.307
N) Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	41.067	48.060
O) Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	74.948	76.405
* di cui 28.235 migliaia di euro quota a breve di finanziamenti a M/L termine al 31.12.2020		
	FY 2020	FY 2019
G) Parte corrente dell' indebitamento finanziario non corrente*	30.507	33.193
G.1) Debito finanziario per noleggi operativi (IFRS16)	2.249	2.707
M) Altri debiti non correnti	11.057	12.307
M.1) Debito finanziario per noleggi operativi (IFRS16)	10.735	12.011
Indebitamento finanziario netto (J) + (N) esclusi i debiti per locazioni operative	61.965	61.687

La variazione dell'area di consolidamento ha un impatto pari a 2 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (4 milioni all'*acquisition date* del 30 settembre 2020)

**PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

(migliaia di euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
Ricavi	70.441	171	0,24%	82.382		
Altri proventi	2.037	0	0,01%	1.592		
Totale Ricavi	72.479			83.975		
Consumi di materiali	(6.648)			(8.030)		
Servizi	(16.146)	(929)	5,75%	(18.253)	(1.728)	9,47%
Locazioni e noleggi operativi	(324)			(455)		
Costi del personale	(25.410)	(2.001)	7,87%	(26.841)	(2.239)	8,34%
Altri costi operativi	(3.046)			(3.176)		
Totale costi operativi	(51.574)			(56.755)		
Margine operativo lordo	20.905			27.220		
Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	(835)			(983)		
Ammortamenti	(17.673)	(340)	1,92%	(20.932)	(353)	1,69%
Risultato operativo	2.397			5.305		
Proventi finanziari	542			789		
Oneri finanziari	(1.821)	(115)	6,30%	(1.656)	(126)	7,60%
Proventi (Oneri) finanziari netti	(1.279)			(867)		
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	-			(240)		
Risultato prima delle imposte	1.118			4.198		
Imposte sul reddito	(271)			(477)		
Risultato netto delle attività in funzionamento	847			3.721		
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione						
Risultato netto	847			3.721		

**PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

(migliaia di euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
ALTRI COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO						
Attività disponibili per la vendita	(13)			12		
Strumenti di copertura	(33)			(44)		
Utili/(perdite) attuariali	150			(15)		
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita						
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	(777)			(476)		
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(25)			10		
Totale altri componenti del risultato complessivo	(699)			(513)		
Risultato netto complessivo	148			3.209		
di cui successivamente riclassificati a conto economico	(803)			(509)		
di cui successivamente non riclassificati a conto economico	104			(3)		

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

(migliaia di euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
<i>Attività non correnti</i>						
Avviamento	48.854			46.997		
Altre Attività Immateriali	31.455			33.758		
Immobili, Impianti e Macchinari	30.365	2.945	9,70%	35.100	3.383	9,64%
Partecipazioni	5			5		
Altre attività finanziarie	320			1.477		
Attività per imposte	110			354		
Attività per imposte differite	8.978			9.600		
Altri crediti ed attività diverse non correnti	5			12		
Totale Attività non correnti	120.093			127.301		
<i>Attività correnti</i>						
Rimanenze	10.578			9.138		
Crediti commerciali	24.738	53	0,22%	27.392		
Altri crediti ed attività diverse correnti	1.494			1.381		
Altre attività finanziarie correnti	289			300		
Attività per imposte	3.999			2.772		
Disponibilità liquide	3.520			10.913		
Totale Attività correnti	44.618			51.896		
Attività detenute per la vendita						
Totale Attivo	164.711			179.197		
<i>Capitale e riserve</i>						
Capitale	1.500			1.500		
Riserve	18.254			20.568		
Utili indivisi	11.747			10.121		
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	31.502			32.189		
Patrimonio netto di pertinenza di terzi/Interessenze di minoranza	(25)			(30)		
Totale Patrimonio Netto	31.477			32.159		

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

(migliaia di euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
<i>Passività non correnti</i>						
Debiti verso banche ed altri finanziatori	30.201			35.865		
Debiti per locazioni finanziarie	10.735	2.753	25,64%	12.019	3.130	26,04%
Altre passività - Quota non corrente	5.950	2.047	34,41%	8.647	4.148	47,97%
Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	3.132	38	1,22%	2.315	97	4,19%
Passività per imposte differite	6.954			8.460		
Fondi rischi ed oneri	534			672		
Totale Passività non correnti	57.506			67.978		
<i>Passività correnti</i>						
Debiti verso banche ed altri finanziatori	35.389	0	0,00%	36.713	9	0,02%
Debiti per locazioni finanziarie	2.272	291	12,79%	2.820	308	10,92%
Debiti commerciali	11.580	49	0,43%	12.336	112	0,91%
Passività per imposte	2.196			2.270		
Altre passività	24.292	1.607	6,61%	24.921	774	3,11%
Totale Passività correnti	75.728			79.060		
Passività direttamente correlate ad attività detenute per la vendita	-			-		
Totale Passività	133.234			147.038		
Totale Patrimonio Netto e Passivo	164.711			179.197		

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27 LUGLIO 2006

(migliaia di euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVA						
Incassi da clienti	88.060	309	0,35%	102.613		
Altri incassi	329			169		
Totale incassi da attività operativa	88.389			102.783		
Pagamenti a fornitori*	(32.719)	(473)	1,45%	(40.169)	(546)	1,36%
Pagamenti relativi al personale*	(25.857)	(1.388)	5,37%	(27.944)	(2.110)	7,55%
Pagamenti per imposte e tasse	(11.107)			(11.452)		
Pagamenti per servizi bancari	(263)			(253)		
Altri pagamenti	(1.276)			(1.955)		
Totale pagamenti per attività operativa	(71.222)			(81.774)		
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione						
Saldo di cassa attività operativa	17.167			21.009		
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO						
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizz. delle opere d'ingegno	-			-		
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati	802			-		
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature	-			-		
Corrispettivo cessione partecipazioni**	-			-		
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività	1			8		
Incassi per dividendi	2			3		
Corrispettivo cessione altre attività	85			352		
Totale incassi da attività di investimento	890			362		
Pagamenti per acquisiz. di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizz. delle opere d'ingegno	(408)			(484)		
Pagamenti per spese di sviluppo	(4.331)			(3.655)		
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati	-			-		
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature	(354)			(644)		
Pagamenti per beni in comodato e noleggio	(3.343)			(6.232)		
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***	(610)	(385)	63,11%	(8.673)	(5.842)	67,36%
Pagamenti per acquisizione di altre attività	(633)			(839)		
Totale pagamenti per attività di investimento	(9.679)			(20.527)		
Saldo di cassa da attività di investimento	(8.789)			(20.164)		

* al netto degli investimenti

** al netto delle disponibilità di cassa cedute

*** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27 LUGLIO 2006

(migliaia di euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO						
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale	-			-		
Altri apporti dai soci	-			-		
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine	11.530			32.292		
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine	727			2.698		
Incassi da altre attività di finanziamento	230			115		
Totale incassi da attività di finanziamento	12.487			35.105		
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine	(23.627)			(25.556)		
Rimborso di debiti verso banche a breve termine	(199)			(3)		
Pagamenti relativi a <i>leasing</i> finanziari	(2.672)	(98)	3,67%	(1.627)	(298)	18,30%
Pagamento di interessi	(1.378)	(15)	1,09%	(1.440)	(126)	8,74%
Pagamento di dividendi	(4)			-		
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento	(238)	(8)	3,36%	(1.124)	(10)	0,89%
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento	(28.118)			(29.749)		
Saldo di cassa da attività di finanziamento	(15.631)			5.356		
Cassa di inizio periodo	10.913			4.661		
Saldo di cassa attività operativa	17.167			21.009		
Saldo di cassa attività di investimento	(8.789)			(20.164)		
Saldo di cassa attività finanziaria	(15.631)			5.356		
Riclassifiche e differenze cambio	(140)			51		
Cassa fine periodo	3.520			10.913		
Di cui su conti deposito vincolati						
Totale cassa e disponibilità liquide	3.520			10.913		

NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO

1. PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI REDAZIONE

1.1 Principi generali

Il bilancio consolidato 2020 è stato predisposto secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo n. 1606/2002, in conformità ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emanati dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC").

I dati del presente bilancio vengono comparati con quelli del bilancio dell'esercizio precedente redatti e riesposti in omogeneità di criteri. I valori delle voci di bilancio consolidato sono espressi in migliaia di euro.

1.2 Prospetti e schemi di bilancio

Il bilancio consolidato è costituito dai prospetti contabili (prospetto del risultato economico complessivo consolidato, prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, rendiconto finanziario consolidato, prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato ed indebitamento finanziario netto consolidato), corredati delle note esplicative e dalla relazione sulla gestione. Il Bilancio consolidato è stato redatto sulla base dei progetti di bilancio al 31 dicembre 2020 predisposti dai Consigli di Amministrazione oppure, se disponibili, dei bilanci approvati dalle Assemblee delle rispettive società consolidate opportunamente rettificati, ove necessario, per allinearli ai criteri di classificazione e ai principi contabili adottati dal Gruppo.

I prospetti sono stati predisposti in linea con i contenuti minimi previsti dallo IAS 1 - *Presentazione del bilancio* -

Il prospetto del risultato economico complessivo è redatto secondo lo schema con destinazione dei costi per natura, conformemente alle modalità di redazione del *reporting* interno di Gruppo evidenziando i risultati intermedi relativi al risultato operativo ed al risultato prima delle imposte. Il Bilancio consolidato è stato predisposto in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari del Gruppo, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni.

Al fine di consentire una migliore misurabilità dell'andamento della normale gestione

operativa, vengono indicate separatamente, ove esistenti e significative, le componenti di costo e ricavo derivanti da eventi o operazioni che per natura e rilevanza di importo sono da considerarsi non ricorrenti. Tali operazioni possono essere riconducibili alla definizione di eventi e operazioni significative non ricorrenti, contenuta nella Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, differendo invece dalla definizione di “operazioni atipiche e/o inusuali”, contenuta nella stessa Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, secondo la quale sono operazioni atipiche e/o inusuali le operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il margine operativo lordo è determinato come differenza tra i ricavi netti e i costi di natura operativa con esclusione dei costi di natura non monetaria relativi ad ammortamenti e svalutazioni di attività correnti e non correnti, al netto di eventuali ripristini di valore.

Il risultato operativo è determinato come differenza tra i ricavi netti e i costi di natura operativa (questi ultimi inclusivi dei costi di natura non monetaria relativi ad ammortamenti e svalutazioni di attività correnti e non correnti, al netto di eventuali ripristini di valore).

Sono state aggiunte al risultato netto di esercizio le componenti non redditualizzate (*Other Comprehensive Income*) con la distinzione tra quelle che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita di esercizio e quelle che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita di esercizio se soddisfatte determinate condizioni. L'esposizione è stata effettuata separando l'effetto fiscale in una riga dello schema dedicata.

Il prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria è redatto secondo lo schema che evidenzia la ripartizione di attività e passività “correnti/non correnti”. Un'attività/passività è classificata come corrente quando soddisfa uno dei seguenti criteri:

- si prevede che sia realizzata/estinta o che sia venduta o utilizzata nel normale ciclo operativo;
- sia posseduta principalmente per essere negoziata oppure;
- si prevede che si realizzi/estingua entro 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio;
- in mancanza di tutte e tre le condizioni, le attività/passività sono classificate come non correnti.

Il prospetto dei flussi di cassa è stato predisposto applicando il metodo diretto per mezzo del quale sono indicate le principali categorie di incassi e pagamenti lordi. Tale metodo, raccomandato dal principio contabile IAS 7 rispetto al metodo indiretto, fornisce informazioni utili nella stima dei flussi finanziari futuri non disponibili con l'utilizzo del metodo alternativo.

Il rendiconto finanziario riclassifica i flussi di liquidità in entrata ed uscita durante il periodo come segue:

- Gestione operativa
- Attività di investimento
- Attività di finanziamento

Il prospetto di Movimentazione del Patrimonio Netto illustra le variazioni intervenute nelle voci del patrimonio netto relative a:

- scomposizione del risultato economico complessivo nella componente redditualizzata (risultato netto) e nella componente non redditualizzata (altri componenti del risultato complessivo).
- destinazione dell'utile di periodo della capogruppo e di controllate ad azionisti terzi;
- ammontari relativi ad operazioni con gli azionisti;

Si segnala infine che, al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", sono stati predisposti in aggiunta ai prospetti obbligatori appositi prospetti economico e patrimoniale consolidati con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

1.3 Principi e area di consolidamento

L'area di consolidamento include la Capogruppo Viasat Group S.p.A. e le imprese da questa controllate secondo quanto previsto dallo IFRS 10 – *Bilancio consolidato*, ossia quelle sulle quali la società ha contemporaneamente il potere sull'entità oggetto di investimento, l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento e la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti. Il Gruppo rivaluta se sussistono tali condizioni ogni qualvolta si verificano fatti e circostanze che potrebbero portare cambiamenti a uno o più dei tre elementi indicati.

Le imprese controllate sono consolidate integralmente a partire dalla data in cui il controllo è stato effettivamente trasferito al Gruppo e cessano di essere consolidate dalla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo. Le attività, le passività, i ricavi e i costi delle controllate acquisite o cedute nel corso dell'esercizio sono incluse nel bilancio consolidato dalla data in cui il Gruppo ha ottenuto il controllo oppure da quella in cui cessa il controllo.

Il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione del patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo non corrente "avviamento", se negativa, addebitata al prospetto del risultato economico complessivo. L'utile o la perdita di esercizio e le altre componenti del risultato complessivo di pertinenza degli azionisti di minoranza sono identificate separatamente rispetto a quelle del Gruppo, anche se la

quota parte relativa alle minoranze registra un risultato negativo. Le variazioni delle quote partecipative detenute dal Gruppo in imprese controllate, che non determinano la perdita del controllo, sono rilevate come transazioni di patrimonio netto. Qualora un'aggregazione aziendale sia realizzata in più fasi con acquisti successivi di azioni, ogni fase viene valutata separatamente utilizzando il costo e le informazioni relative al *fair value* delle attività, passività e passività potenziali alla data di ciascuna operazione per determinare l'importo dell'eventuale differenza. Quando un acquisto successivo consente di ottenere il controllo di un'impresa, la quota parte precedentemente detenuta viene riespressa in base al *fair value* di attività, passività e passività potenziali identificabili, determinato alla data di acquisto del controllo. L'eventuale corrispettivo potenziale da riconoscere è rilevato dall'acquirente al *fair value* alla data di acquisizione. La variazione del *fair value* del corrispettivo potenziale classificato come attività o passività, quale strumento finanziario che sia nell'oggetto dell'IFRS 9, deve essere rilevata nel Conto economico o nel prospetto delle altre componenti di Conto economico complessivo. Nei casi in cui il corrispettivo potenziale non ricada nello scopo dell'IFRS 9, è misurato in accordo con l'appropriato IFRS. Se il corrispettivo potenziale è classificato nel patrimonio netto, il suo valore non viene rideterminato e la sua successiva regolazione è contabilizzata nel patrimonio netto.

Tutte le operazioni significative intercorse fra le imprese del Gruppo, nonché i relativi saldi, sono eliminati in sede di consolidamento, così come gli utili e perdite non realizzate su operazioni infragruppo.

L'elenco delle società controllate incluse nell'area di consolidamento e delle società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto, comprensivo delle informazioni riguardanti la loro sede legale e la percentuale di capitale posseduto, è riportato al paragrafo dedicato alla descrizione dell'area di consolidamento ed alle variazioni avvenute nell'esercizio.

Nel Gruppo sono presenti nell'area di consolidamento imprese estere che hanno valuta funzionale diversa dall'euro: Sterlina Inglese, LEU Romeno, Zloty, Lev Bulgaro, Peso Cileno, Renminbi Cinese.

1.4 Aggregazioni di imprese

L'acquisizione di imprese controllate è contabilizzata, come previsto dall'IFRS 3 – Aggregazioni di imprese (*Business combination*) secondo il metodo dell'acquisizione ("*acquisition method*"). Il costo dell'acquisizione è pertanto determinato dalla sommatoria dei valori correnti (*fair value*), alla data di scambio, delle attività cedute, delle passività sostenute o assunte riferite all'impresa acquisita, nonché degli strumenti finanziari eventualmente emessi dal Gruppo in cambio del controllo dell'impresa acquisita senza l'inclusione dei costi attribuibili all'aggregazione. Gli oneri accessori alla transazione sono generalmente rilevati nel prospetto del risultato economico complessivo nel momento in cui sono sostenuti.

Le attività, le passività e le passività potenziali identificabili dell'impresa acquisita che rispettano le condizioni per l'iscrizione secondo l'IFRS 3 sono iscritte ai loro valori correnti (*fair value*) alla data di acquisizione.

Costituiscono un'eccezione le seguenti poste, valutate secondo il loro principio di riferimento (imposte differite attive e passive, attività e passività per benefici ai dipendenti, attività destinate alla vendita e "discontinued operation").

Il "metodo dell'acquisto" prevede la contabilizzazione (i) delle attività, passività e passività potenziali dell'acquisto ai rispettivi *fair value* alla data di acquisizione, incluse eventuali attività immateriali identificabili non già rilevate nel bilancio dell'impresa acquisita, (ii) delle quote di pertinenza di terzi nell'acquisto in proporzione alla relativa interessenza nei *fair value* di tali elementi oppure sulla base del loro *fair value*, (iii) dell'avviamento di pertinenza del Gruppo determinato come differenza tra il costo dell'aggregazione aziendale e l'interessenza detenuta del *fair value* netto di attività, passività e passività potenziali identificabili. Tale differenza viene allocata alle unità generatrici di flussi finanziari identificate all'interno del Gruppo.

Qualora la differenza sia negativa, viene direttamente registrata nel prospetto del risultato economico complessivo.

L'identificazione del *fair value* delle attività, passività e passività potenziali dell'impresa acquisita può avvenire provvisoriamente entro la fine dell'esercizio in cui l'aggregazione viene realizzata e deve essere perfezionata entro dodici mesi dalla data di acquisizione.

Se i valori iniziali di un'aggregazione aziendale sono incompleti alla data di chiusura del bilancio in cui l'aggregazione aziendale è avvenuta, il Gruppo riporta nel proprio bilancio consolidato i valori provvisori degli elementi per cui non può essere conclusa la rilevazione. Tali valori provvisori sono rettificati entro dodici mesi dalla data di acquisizione per tenere conto delle nuove informazioni ottenute su fatti e circostanze esistenti alla data di acquisizione che, se note, avrebbero avuto effetti sul valore delle attività e passività riconosciute a tale data.

Le quote di competenza di terzi sono rilevate in base al *fair value* della attività nette acquisite.

1.5 Partecipazioni in società collegate e *joint venture*

Una collegata è una società sulla quale il Gruppo esercita un'influenza notevole. Per influenza notevole si intende il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali della partecipata senza averne il controllo o il controllo congiunto.

Una *joint venture* è un accordo a controllo congiunto nel quale le parti che detengono il controllo congiunto vantano diritti sulle attività nette dell'accordo. Per controllo congiunto si intende la condivisione su base contrattuale del controllo di un accordo, che esiste unicamente quando le decisioni sulle attività rilevanti richiedono un consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.

Le considerazioni fatte per determinare l'influenza notevole o il controllo congiunto sono simili a quelle necessarie a determinare il controllo sulle controllate.

Le partecipazioni del Gruppo in società collegate e *joint venture* sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Con il metodo del patrimonio netto, la partecipazione in una società collegata o in una *joint venture* è inizialmente rilevata al costo. Il valore contabile della partecipazione è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza della partecipante degli utili e delle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione. L'avviamento afferente alla collegata o alla *joint venture* è incluso nel valore contabile della partecipazione e non è soggetto a una verifica individuale di perdita di valore (*impairment*).

Il Conto economico riflette la quota di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio della società collegata o della *joint venture*. Ogni cambiamento nelle altre componenti di Conto economico complessivo relativo a queste partecipate è presentato come parte del Conto economico complessivo del Gruppo. Inoltre, nel caso in cui una società collegata o una *joint venture* rilevi una variazione con diretta imputazione al patrimonio netto, il Gruppo rileva la sua quota di pertinenza, ove applicabile, nel prospetto delle Variazioni del patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzate derivanti da transazioni tra il Gruppo e società collegate o *joint venture*, sono eliminati in proporzione alla quota di partecipazione nelle collegate o *joint venture*.

La quota aggregata di pertinenza del Gruppo del risultato d'esercizio delle società collegate e delle *joint venture* è rilevata nel Conto economico e rappresenta il risultato al netto delle imposte e delle quote spettanti agli altri azionisti della collegata o della *joint venture*.

Il bilancio delle società collegate e della *joint venture* è predisposto alla stessa data di chiusura del bilancio del Gruppo. Ove necessario, il bilancio è rettificato per uniformarlo ai principi contabili di Gruppo.

Successivamente all'applicazione del metodo del patrimonio netto, il Gruppo valuta a ogni data di bilancio se vi siano evidenze obiettive che le partecipazioni nelle società collegate o *joint venture* abbiano subito una perdita di valore. In tal caso, il Gruppo calcola l'ammontare della perdita come differenza tra il valore recuperabile della collegata o della *joint venture* e il valore di iscrizione della stessa nel proprio bilancio, rilevando tale differenza nel Conto economico.

All'atto della perdita dell'influenza notevole su una società collegata o del controllo congiunto su una *joint venture*, il Gruppo valuta e rileva la partecipazione residua al *fair value*. La differenza tra il valore di carico della partecipazione alla data di perdita dell'influenza notevole o del controllo congiunto e il *fair value* della partecipazione residua e dei corrispettivi ricevuti è rilevata nel Conto economico.

1.6 Altre partecipazioni

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* e gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel *fair value* sono imputate nelle *altre componenti del risultato economico complessivo*.

1.7 Conversione delle poste in valuta

1.7.1 Traduzione dei bilanci espressi in valuta diversa da quella funzionale

I bilanci delle società del Gruppo, incluse nel Bilancio consolidato, sono espressi utilizzando la moneta del mercato primario in cui operano (moneta funzionale). Il Bilancio consolidato del Gruppo è presentato in euro, che è la moneta funzionale della Capogruppo.

Le traduzioni delle poste in valuta estera sono inizialmente contabilizzate dalle società del Gruppo nelle loro valute funzionali ai rispettivi tassi di cambio. Alla data di chiusura del periodo, le attività e le passività delle imprese controllate e collegate la cui valuta funzionale è diversa dall'euro, sono convertite nella valuta di redazione dei conti consolidati di Gruppo al tasso di cambio in vigore a tale data. Le voci di conto economico sono convertite al cambio medio del periodo (in quanto ritenuto rappresentativo della media dei cambi prevalenti alle date delle singole transazioni). Le differenze derivanti dall'adeguamento del patrimonio netto iniziale ai cambi correnti di fine periodo e le differenze derivanti dalla diversa metodologia usata per la conversione del risultato d'esercizio, sono contabilizzate in una specifica voce di patrimonio netto (riserva da traduzione). Gli effetti sono evidenziati tra le altre componenti del risultato economico complessivo. In caso di successiva dismissione delle imprese estere consolidate, il valore cumulato delle differenze di conversione ad esse relativo viene rilevato a Conto economico. Nella tabella sotto riportata sono indicati i cambi utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in valuta diversa da quella funzionale del Gruppo (euro):

Euro contro valuta	Cambio al 31.12.2020	Cambio medio 2020	Cambio al 31.12.2019	Cambio medio 2019
Leu romeno (RON)	4,86830	4,83830	4,78300	4,74535
Zloty polacco (PLN)	4,55970	4,44300	4,25680	4,29762
Sterlina britannica (GBP)	0,89903	0,88970	0,85080	0,87777
Peso cileno (CLP)	872,52000	903,14000	844,86000	786,89322
Lev bulgaro (BGN)	1,95580	1,95580	1,95580	1,95580
Renminbi cinese (CNY)	8,02250	7,90170	-	-

Gli effetti derivanti dai disallineamenti delle transazioni *intercompany* di natura economica sono attribuiti alla voce relativa alle differenze cambio (realizzate o non realizzate).

Le operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono inizialmente convertite nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla data della transazione. Alla data di chiusura del periodo di riferimento, le attività e le passività monetarie denominate in valuta non funzionale sono convertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in vigore alla data di chiusura. Le differenze cambio che ne derivano sono registrate a Conto economico.

Le attività e le passività non monetarie denominate in valuta non funzionale, valutate al costo, sono convertite al tasso di cambio in vigore alla data della transazione, mentre quelle valutate a *fair value* sono convertite al tasso di cambio della data in cui tale valore è determinato.

1.8 Avviamento

L'avviamento derivante da aggregazioni aziendali è inizialmente iscritto al costo alla data di acquisizione rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Tale valore non è ammortizzato, ma sottoposto a *impairment test* almeno annualmente per verificare che non ci siano state eventuali riduzioni di valore. Il metodo utilizzato per tale valutazione è quello del *value in use*. Il tasso di attualizzazione (*WACC*) utilizzato è il 7,73%, pari a quello di Gruppo più una maggiorazione del 2% in quanto applicato alle *Business Unit* e il numero di anni di calcolo pari a 4, di cui l'ultimo rappresentato dal *terminal value*, calcolato utilizzando un tasso di crescita (*g*) pari a zero. Le *Cash Generating Units* sono rappresentate dalle *Business Units* di Gruppo.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato, quindi, al costo al netto di eventuali perdite di valore. Nel caso di cessioni del controllo dell'impresa precedentemente acquisita, la plusvalenza o minusvalenza terrà conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento precedentemente iscritto.

1.9 Altre attività immateriali

Le attività immateriali acquistate o prodotte internamente sono iscritte tra gli *asset*, secondo quanto disposto dallo IAS 38 – *Attività immateriali*, quando è probabile che le attività genereranno benefici economici futuri, il costo delle attività può essere determinato in modo attendibile e il bene è controllato dal Gruppo, ovvero la società ha il potere di ottenere i futuri benefici economici.

Tali attività, se hanno vita utile finita, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dell'ammortamento a quote costanti lungo la loro vita utile stimata e di eventuali perdite di valore. Le altre attività immateriali rilevate a seguito dell'acquisizione di un'azienda sono iscritte separatamente dall'avviamento, se il loro *fair value* può essere determinato in modo attendibile.

Spese di sviluppo

Le *spese di sviluppo* su progetti di applicazione di tecnologie innovative finalizzate al miglioramento dei servizi satellitari offerti dalle società operative sono iscritte all'attivo solo se l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.

Per quel che riguarda le attività di sviluppo generate internamente viene valutata la conformità, in aggiunta ai requisiti generici, alle seguenti condizioni: a) fattibilità tecnica, b) intenzionalità nel realizzare l'attività immateriale per usarla o per venderla, c) capacità ad usare o vendere l'attività immateriale, d) modalità di generazione dei probabili benefici economici futuri, e) disponibilità di risorse tecniche, finanziarie e di altro tipo per completare lo sviluppo dell'attività immateriale, f) capacità di valutare, attendibilmente, il costo attribuibile alle attività immateriali.

I costi di sviluppo capitalizzati comprendono le sole spese sostenute che possono essere attribuite direttamente al processo di sviluppo e sono ammortizzati in base a un criterio sistematico lungo la vita stimata del prodotto o del servizio dal momento in cui il progetto inizia a generare benefici economici futuri. I costi sostenuti successivamente all'acquisto dei beni e il costo di sostituzione di alcune parti dei beni iscritti in questa categoria sono capitalizzati solo se incrementano i benefici economici futuri insiti nel bene cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati nel conto economico, quando sostenuti.

Licenze e Software

Le licenze *software* acquistate sono capitalizzate e iscritte tra le immobilizzazioni immateriali al costo sostenuto per l'acquisizione e ammortizzate a quote costanti sulla base della stimata vita utile.

I costi associati con lo sviluppo e la manutenzione ordinaria dei *software*, che non soddisfano i requisiti sopra richiamati ed i costi di ricerca, sono imputati integralmente nel conto economico quando sostenuti.

Marchi

Essendo attività immateriali a vita utile indefinita non hanno limitazioni in termini di vita utile dal punto di vista legale, contrattuale, economico e competitivo. Sono sottoposti annualmente o, più frequentemente, ogniqualvolta vi sia un'indicazione che l'attività possa aver subito una perdita di valore, a verifica per identificare eventuali riduzioni di valore. Alla data di approvazione del bilancio l'unico marchio valorizzato è stato completamente svalutato.

Brevetti

I *brevetti* sono capitalizzati e iscritti tra le immobilizzazioni immateriali al costo sostenuto per l'acquisizione ed ammortizzati a quote costanti sulla base della stimata vita utile.

Contratti esistenti

I *contratti esistenti* sono stati identificati dalle perizie a supporto delle *purchase price allocation* effettuate in seguito alle acquisizioni fatte nel corso degli esercizi. Sono ammortizzati con un valore decrescente negli anni in modo proporzionale agli effetti economici che impattano sui vari esercizi.

Customer Base

È costituita dall'acquisizione di pacchetti di clienti ammortizzati per un periodo tra i dieci e i quindici anni identificati dalle perizie a supporto delle *purchase price allocation* effettuate in seguito alle acquisizioni fatte nel corso degli esercizi.

Tecnologia non brevettata

È costituita dall'acquisizione di *know-how* ammortizzato per un periodo tra i cinque e i dieci anni identificato dalle perizie a supporto delle *purchase price allocation* effettuate in seguito alle acquisizioni fatte nel corso degli esercizi.

1.10 Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, gli impianti, i macchinari e le attrezzature sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni per perdite di valore. Successivamente alla prima rilevazione, è mantenuto il criterio del costo, ammortizzato in base alla vita utile dell'immobilizzazione e al netto di eventuali perdite di valore, tenendo in considerazione l'eventuale valore residuale.

Gli utili e le perdite derivanti da cessioni o dismissioni di cespiti sono determinati come differenza fra il ricavo di vendita e il valore netto contabile dell'attività e sono imputati a conto economico. Quando il costo di sostituzione di alcune parti dei beni è capitalizzato, il valore residuo delle parti sostituite è imputato a conto economico.

L'ammortamento è calcolato in base a un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività. I costi per attività di manutenzione ordinaria sono spesati a conto economico quando sostenuti.

I terreni sono contabilizzati separatamente dagli edifici e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile indefinita.

1.11 Migliorie su beni di terzi

Le migliorie su beni di terzi aventi le caratteristiche di immobilizzazioni sono capitalizzate nella categoria del bene a cui si riferiscono e sono ammortizzate secondo la loro vita utile. I costi di manutenzione o riparazione che non hanno condotto a alcun aumento significativo e misurabile di valore o nella durata della vita utile del bene interessato sono iscritti tra i costi nell'anno in cui si sostengono.

1.12 Perdite di valore delle attività (“*Impairment*”)

A ogni data di bilancio, il valore contabile delle proprie attività materiali e immateriali è rivisto qualora vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l'ammontare recuperabile di tali attività per determinare l'eventuale importo della svalutazione. Dove non è possibile

stimare il valore recuperabile di una attività individualmente, si ricorre a una stima del valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari a cui l'attività appartiene. Le attività immateriali a vita utile indefinita tra cui l'avviamento, vengono verificate annualmente al fine di determinare se vi siano perdite di valore.

L'ammontare recuperabile è il maggiore valore tra il *fair value* al netto dei costi di vendita e il valore d'uso, definito in base al metodo dei flussi futuri di cassa attualizzati. Il valore d'uso è dato dalla somma dei flussi di cassa attesi dall'utilizzo dell'*asset* o dalla loro sommatoria nel caso di più unità generatrici di flussi. Per la determinazione dei flussi di cassa attesi viene utilizzata la metodologia degli *unlevered discounted cash flows* utilizzando un tasso di attualizzazione determinato secondo il metodo *WACC* (costo medio ponderato del capitale) che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Se l'ammontare recuperabile di una attività (o di una unità generatrice di flussi finanziari) è stimato essere inferiore rispetto al relativo valore contabile, esso è ridotto al minor valore recuperabile.

Qualora una svalutazione non abbia più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o dell'unità generatrice di flussi finanziari), ad eccezione dell'avviamento, è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è imputato a conto economico.

1.13 Beni in locazione finanziaria e noleggi operativi

L'IFRS 16 – *leases* definisce i principi per la rilevazione, la misurazione, la presentazione e l'informativa dei contratti di *leasing* e richiede ai locatari di contabilizzare tutti i contratti di leasing in bilancio sulla base di un singolo modello contabile simile a quello utilizzato per contabilizzare i *leasing* finanziari che erano disciplinati dallo IAS 17. Il principio prevede due esenzioni per la rilevazione da parte dei locatari relativamente ai contratti di leasing relativi ad attività di "scarso valore" e ai contratti di *leasing* a breve termine (ad esempio i contratti con scadenza entro i 12 mesi o inferiore). Alla data di inizio del contratto di *leasing*, il locatario rileva una passività a fronte dei pagamenti dei canoni di affitto previsti dal contratto di *leasing* ed un'attività che rappresenta il diritto all'utilizzo dell'attività sottostante per la durata del contratto (il diritto d'uso). I locatari devono contabilizzare separatamente le spese per interessi sulla passività per *leasing* e l'ammortamento del diritto di utilizzo dell'attività. Devono anche rimisurare la passività per *leasing* al verificarsi di determinati eventi (come ad esempio le variazioni delle condizioni contrattuali o i cambiamenti nei pagamenti futuri al cambiamento di un indice o di un tasso utilizzati per determinare quei pagamenti). Il locatario riconosce generalmente l'importo della rimisurazione della passività per *leasing* come una rettifica del diritto d'uso dell'attività. Il Gruppo determina la durata del *leasing* come il periodo non annullabile del *leasing* a cui vanno

aggiunti sia i periodi coperti dall'opzione di estensione del *leasing* stesso, qualora vi sia la ragionevole certezza di esercitare tale opzione, sia i periodi coperti dall'opzione di risoluzione del *leasing* qualora vi sia la ragionevole certezza di non esercitare tale opzione.

1.14 Strumenti finanziari

Le attività e le passività finanziarie sono rilevate contabilmente all'insorgere dei diritti e obblighi contrattuali previsti dallo strumento.

La loro iscrizione iniziale tiene conto dei costi di transazione direttamente attribuibili all'acquisizione. Successivamente alla prima rilevazione, gli strumenti finanziari sono valutati al *fair value*, definito come il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Gli strumenti derivati sono rilevati in bilancio e successivamente valutati al *fair value*.

Tutte le attività e le passività per le quali il *fair value* è misurato o indicato in bilancio sono classificate all'interno della gerarchia del valore equo, come descritto di seguito, sulla base del livello più basso di *input* significativo per la misurazione del *fair value* nel suo complesso:

- Livello 1 - Prezzi di mercato quotati (non rettificati) su mercati attivi per attività o passività identiche
- Livello 2 - Tecniche di valutazione per le quali l'*input* di livello più basso significativo per la misurazione del *fair value* è osservabile direttamente o indirettamente
- Livello 3 - Tecniche di valutazione per le quali l'*input* di livello più basso significativo per la misurazione del *fair value* non è osservabile.

1.14.1 Attività finanziarie

Strumenti finanziari a *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (FVOCI)

In tale categoria sono inclusi titoli azionari valutati al *fair value* con contropartita rilevata tra le altre componenti del risultato economico complessivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti sono iscritti inizialmente al valore nominale (rappresentativo del '*fair value*' dell'operazione) e sono successivamente valutati al costo ammortizzato, al netto delle svalutazioni per perdite, iscritte nel prospetto del risultato economico complessivo quando vi sia evidenza oggettiva che i crediti abbiano perso valore.

Tali svalutazioni sono determinate in misura pari alla differenza tra il valore di carico

dei crediti e il valore attuale dei flussi di cassa futuri stimati scontati al tasso di interesse effettivo. In particolare, per quanto concerne i crediti commerciali a breve termine, per i quali la componente temporale ha scarsa rilevanza, la valutazione al costo ammortizzato corrisponde al valore nominale, al netto delle svalutazioni per perdite (*impairment*). I crediti con scadenza superiore a un anno infruttiferi sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato. Le attività finanziarie da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in scambio. Sono rappresentati principalmente dai *Depositi cauzionali* che non rispettano i requisiti per essere classificati come mezzi equivalenti alle disponibilità liquide.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce relativa alle *disponibilità liquide e mezzi equivalenti* include la cassa, i conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e altri investimenti finanziari a breve termine ad elevata liquidità, che sono prontamente convertibili in cassa e sono soggetti ad un rischio non significativo di variazione di valore. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti sono valutati al *'fair value'*, corrispondente al loro valore nominale o al costo, aumentato dell'eventuale rateo di interessi di competenza.

Le disponibilità liquide equivalenti sono possedute per soddisfare gli impegni di cassa a breve termine e non per investimento o per altri scopi. Perché un investimento possa essere considerato come disponibilità liquida equivalente, esso deve essere prontamente convertibile in un ammontare noto di denaro e deve essere soggetto a un irrilevante rischio di variazione del valore. Perciò un investimento è classificato come disponibilità liquida equivalente solo quando esso prevede una scadenza entro tre mesi dalla data di acquisto.

Gli eventuali depositi soggetti a vincoli restrittivi sono inclusi nelle disponibilità liquide in quanto rappresentativi di un investimento di liquidità non soggetto a rischio di variazione di valore seppure soggetti a vincoli che ne condizionano la loro libera disponibilità. I vincoli restrittivi alla disponibilità di depositi bancari sono evidenziati, se presenti, nelle note illustrative.

I depositi soggetti a vincoli restrittivi sono esclusi dal saldo delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e sono rappresentati come investimento di liquidità la cui variazione rispetto all'esercizio precedente viene rappresentata nel rendiconto finanziario in corrispondenza dei flussi finanziari generati o assorbiti nella gestione dell'impresa.

Strumenti finanziari derivati

Gli *strumenti finanziari derivati* sono utilizzati con l'intento di copertura, al fine di ridurre il rischio di cambio, di tasso e di variazioni nei prezzi di mercato.

Gli strumenti derivati sono classificati come strumento di copertura quando la relazione tra il derivato e l'oggetto della copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata. Quando i derivati di copertura coprono il rischio di variazione dei flussi di cassa degli elementi oggetto di copertura (c.d. *cash flow hedge*), le coperture effettuate vengono designate a fronte dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari attribuibile ai rischi che in un momento successivo possono influire

sul conto economico. Tali rischi sono generalmente associati a un'attività o a una passività rilevata in bilancio. La porzione efficace delle variazioni di *fair value* della parte di contratti derivati che sono stati designati come di copertura, secondo i requisiti previsti dall'IFRS 9, viene rilevata quale componente del conto economico complessivo (riserva da *cash flow hedge*). Tali importi sono riflessi nel conto economico coerentemente agli effetti economici prodotti dall'elemento coperto. La parte inefficace della variazione di *fair value* viene invece contabilizzata direttamente a conto economico.

1.14.2 Passività finanziarie

Le *passività finanziarie* sono classificate, al momento della rilevazione iniziale, tra le passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, tra i mutui e finanziamenti, o tra i derivati designati come strumenti di copertura. Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value* a cui si aggiungono, nel caso di mutui, finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie del Gruppo comprendono debiti commerciali e altri debiti, mutui e finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente, garanzie concesse e strumenti finanziari derivati, nonché passività per beni in *leasing*.

Debiti commerciali e altri debiti

I *debiti commerciali e gli altri debiti* sono rilevati secondo il criterio del *costo ammortizzato* che, in relazione alle caratteristiche e alle scadenze dei debiti, coincide generalmente con il valore nominale.

Debiti verso banche

Sono rilevati in base agli importi incassati, al netto dei costi dell'operazione e successivamente valutati al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del *tasso di interesse effettivo*.

Passività finanziarie non correnti

I debiti sono rilevati al *costo ammortizzato*, utilizzando il metodo del *tasso di interesse effettivo*.

1.14.3 Eliminazione contabile di attività e passività finanziarie

Le attività finanziarie vengono rimosse dal bilancio quando il diritto di ricevere liquidità è cessato, il Gruppo ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività ovvero ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (1) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (2) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Le passività finanziarie sono rimosse dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria quando la specifica obbligazione contrattuale è estinta (annullata od onorata).

1.15 Rimanenze

Le *rimanenze* di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, determinando il costo con il metodo del *costo medio ponderato*. La valutazione delle rimanenze di magazzino include i costi diretti dei materiali e del lavoro e i costi indiretti (variabili e fissi). Sono calcolati fondi svalutazione per materiali, prodotti finiti, pezzi di ricambio e altre forniture considerate obsolete o a lenta rotazione, tenuto conto del loro utilizzo futuro atteso e del loro valore di realizzo. Il valore di realizzo rappresenta il prezzo stimato di vendita, al netto di tutti i costi stimati per il completamento del bene e dei costi di vendita e di distribuzione che si dovranno sostenere.

I prodotti destinati alla vendita sono valutati al minore tra il loro valore netto contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

1.16 Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto

I piani a benefici definiti sono programmi formalizzati di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro che costituiscono un'obbligazione futura per il Gruppo, il quale si fa carico dei rischi attuariali e di investimento relativi al piano. In base al principio IAS 19, il trattamento di fine rapporto relativo ai dipendenti della Capogruppo e delle controllate aventi sede legale in Italia, è classificabile come un "*cost employment benefit*" del tipo "*defined benefit plan*", il cui ammontare già maturato deve essere proiettato al futuro per stimare l'ammontare da pagare al momento della risoluzione del rapporto di lavoro e poi attualizzato utilizzando il "*projected unit credit method*" per fare una ragionevole stima dell'ammontare dei benefici che ciascun dipendente ha già maturato a fronte delle sue prestazioni di lavoro nel periodo corrente e passato. La determinazione del valore attuale dell'obbligazione è basata sull'uso di tecniche e di assunzioni attuariali. I parametri di natura finanziaria sono basati sulle stime di mercato che sono note alla data di chiusura del bilancio circa l'esercizio nel quale le obbligazioni saranno estinte.

Gli utili (perdite) attuariali vengono iscritti in una riserva di patrimonio netto evidenziata nelle *altre componenti del risultato economico complessivo*. Non sono presenti attività a servizio dei piani.

1.17 Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti a *fondi per rischi e oneri* sono costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Sono stanziati esclusivamente in presenza di una obbligazione attuale, conseguente a eventi passati, che può essere di tipo

legale, contrattuale oppure derivare da dichiarazioni o comportamenti dell'impresa che determinano valide aspettative nelle persone coinvolte (obbligazioni implicite). Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della miglior stima dell'ammontare che l'impresa pagherebbe per estinguere l'obbligazione quando significativo e probabile e le date di pagamento sono attendibilmente stimabili. L'accantonamento è rilevato in bilancio a valori attuali con imputazione nel prospetto del risultato economico complessivo nella voce "(Oneri)/Proventi finanziari" degli oneri derivanti dal trascorrere del tempo.

Il Gruppo accantona dei fondi relativi ai costi stimati per interventi in garanzia dei prodotti venduti nei casi in cui il valore sia significativo. Il *management* stabilisce il valore di tali fondi sulla base delle informazioni circa la natura e il costo medio degli interventi di garanzia da evadere in chiusura di esercizio.

1.18 Ricavi da contratti con i clienti

Vendita di prodotti e servizi telematici

I ricavi da contratti con i clienti sono rilevati quando il controllo dei beni o dei servizi è trasferito al cliente per un importo che riflette il corrispettivo a cui il Gruppo si aspetta di avere diritto in cambio di quei beni o servizi. Il Gruppo agisce in conto proprio ("*principal*") in quanto tipicamente controlla i beni o i servizi prima di trasferirli al cliente.

I ricavi per la vendita di dispositivi sono riconosciuti nel momento in cui il controllo del bene viene trasferito al cliente (*at a point in time*), generalmente alla consegna del bene. L'erogazione dei servizi telematici e il trasferimento del controllo al cliente avviene invece nel corso del tempo (*over time*), pertanto l'obbligazione da parte del Gruppo e il rilevamento dei ricavi viene riconosciuta con la medesima scansione temporale.

Il normale termine di pagamento è da 30 a 90 giorni dalla consegna del bene o dall'inizio dell'erogazione del servizio.

Il Gruppo valuta se ci sono altre promesse nel contratto che sono obblighi di prestazione separati a cui deve essere assegnata una parte del prezzo di transazione (ad es. Garanzie). Nel determinare il prezzo di transazione per la vendita di attrezzature, il Gruppo considera gli effetti del corrispettivo variabile, l'esistenza di componenti di finanziamento significativi, il corrispettivo di *non-cash* e il corrispettivo spettante al cliente (se presente).

Corrispettivi variabili

Nel caso in cui il corrispettivo includa un importo variabile, il Gruppo stima l'importo di tale corrispettivo al quale avrà diritto in cambio del trasferimento al cliente dei beni o dei servizi promessi.

Il riconoscimento dei ricavi per servizi su alcune tipologie di cliente in cui il prezzo di trasferimento è basato su differenti fasce di prezzo, a seconda del tempo trascorso dalla sottoscrizione degli stessi, avviene sulla base del calcolo del valore atteso (*expected value method*) adottando un approccio a portafoglio.

Componente di finanziamento significativa

Il Gruppo si avvale della facoltà di non procedere ad alcuna modifica relativa alla componente di finanziamento se ci si aspetta, all'atto della sottoscrizione del contratto, che il periodo tra il trasferimento dei beni o servizi ai clienti e il pagamento da parte del cliente sarà pari o inferiore a un anno. Qualora tale periodo sia superiore, la componente di finanziamento è calcolata utilizzando il tasso che sarebbe rispecchiato da un'operazione di finanziamento separata tra il Gruppo e il cliente all'inizio del contratto e che consentirebbe di scontare il valore nominale del corrispettivo promesso al prezzo che il cliente stesso pagherebbe in contanti.

Passività da contratto

Una *passività da contratto* consiste nell'obbligazione relativa al trasferimento di beni o servizi al cliente per i quali il Gruppo ha ricevuto (o ha titolo a ricevere) un pagamento da parte dello stesso. Nel caso in cui il cliente effettui il pagamento prima che il Gruppo trasferisca il bene o il servizio, viene iscritta la passività contrattuale quando il pagamento viene effettuato oppure è dovuto. Le passività vengono rilasciate e viene iscritto il ricavo nel momento in cui il Gruppo adempie all'obbligazione contrattuale.

Costi per l'ottenimento o l'adempimento contrattuale

I costi per l'ottenimento del contratto sono costituiti dalle commissioni sostenute a fronte dell'attivazione di contratti. Il Gruppo, trattandosi di *fee* annuali, ha optato per l'opzione consentita dal principio contabile di spendere tali importi a conto economico in quanto il periodo di ammortamento sarebbe stato pari o inferiore a un anno. I costi sostenuti per l'adempimento contrattuale sono iscritti come asset tra le immobilizzazioni immateriali e ammortizzati per un periodo pari alla vita media dei contratti cui si riferiscono. Sono costituiti principalmente dai costi dei dispositivi ceduti ai clienti e delle eventuali spese di installazione sostenute per i quali non è possibile individuare una obbligazione contrattuale separata e di conseguenza attribuirne parte del ricavo.

1.19 Costi operativi

I *costi operativi* comprendono tutti i costi fissi e variabili sostenuti nello svolgimento dell'attività caratteristica dell'impresa. Sono, quindi, inclusi tra i costi operativi i costi per l'approvvigionamento dei materiali di produzione e di consumo, i costi dei servizi sostenuti per l'erogazione dei servizi di localizzazione e protezione satellitare, in particolar modo quelli inerenti al traffico tra dispositivi e centrali operative, i servizi di trasporto, i costi relativi alle utenze, alle consulenze di varia natura, i servizi di carattere commerciale e pubblicitario, le assicurazioni, le spese e commissioni bancarie, le locazioni e i noleggi operativi che non

rispondono ai requisiti previsti da IFRS 16 e tutti i costi riassumibili tra le spese generali legati al funzionamento ed alla manutenzione degli impianti. A questi si aggiungono i costi del personale dipendente, dei collaboratori e degli organi direzionali e di controllo.

1.20 Ricavi e costi non ricorrenti

I *ricavi e costi non ricorrenti* si riferiscono principalmente all'adeguamento dei debiti per pagamenti di earn out su acquisizioni effettuate negli esercizi precedenti e all'adeguamento dei debiti verso i soci di minoranza iscritti in fase di valorizzazione di opzioni per l'acquisto delle quote residue. Tra i costi non ricorrenti sono inoltre inclusi tutti i costi attribuibili alle operazioni di acquisizione (effettuate o potenziali) sostenuti nel corso dell'esercizio, i quali vengono capitalizzati, nel caso vi siano i requisiti, nei bilanci separati.

1.21 Proventi e oneri finanziari

I *proventi e oneri finanziari*, rilevati secondo il criterio di competenza, sono costituiti dagli interessi attivi e passivi sia di natura bancaria sia di altra natura, dagli utili e perdite su cambi e dalle attualizzazioni di poste di varia natura. La quota parte di dividendi ricevuta da soggetti terzi di società in cui sono stati sottoscritte contratti di opzione *put&call* sull'acquisto delle quote residue (consolidando pertanto la partecipazione al 100%) è iscritta tra gli oneri finanziari.

1.22 Proventi e oneri finanziari da partecipazioni

Includono i risultati delle operazioni valutate con il metodo del patrimonio netto.

1.23 Imposte

Le *imposte* dell'esercizio comprendono le imposte correnti e quelle differite. Le imposte correnti attive e passive dell'esercizio sono valutate per l'importo che ci si attende di recuperare o corrispondere alle autorità fiscali. Le aliquote e la normativa fiscale utilizzate per calcolare l'importo sono quelle emanate, o sostanzialmente in vigore, alla data di chiusura di bilancio nei paesi dove il Gruppo opera e genera il proprio reddito imponibile. Eventuali differenze tra il calcolo delle imposte a bilancio e le dichiarazioni dei redditi ovvero gli importi pagati o accantonati per contenziosi fiscali sulle imposte dirette vengono esposti nella voce "Imposte esercizi precedenti".

Le imposte differite passive e le imposte anticipate sono le imposte che il Gruppo si aspetta di pagare o di recuperare sulle differenze temporanee fra il valore contabile delle attività e delle passività di bilancio e il corrispondente valore fiscale utilizzato nel calcolo dell'imponibile fiscale.

Le eventuali attività fiscali differite, originate da differenze temporanee e/o da perdite fiscali pregresse, sono rilevate nella misura in cui si ritenga probabile che vi possano essere risultati fiscali imponibili in futuro che consentano l'utilizzo di tali differenze temporanee deducibili e/o delle perdite fiscali pregresse.

Tali attività e passività non sono rilevate se le differenze temporanee derivano da avviamento o dall'iscrizione iniziale (non da operazioni di aggregazioni di imprese) di altre attività o passività in operazioni che non hanno influenza né sul risultato contabile né sul risultato imponibile. Il valore di carico delle attività fiscali differite è rivisto ad ogni data di bilancio e ridotto nella misura in cui non sia più probabile l'esistenza di sufficienti redditi imponibili tali da consentire in tutto o in parte il recupero di tali attività.

Le imposte differite sono calcolate in base all'aliquota fiscale che il Gruppo si aspetta essere in vigore al momento del realizzo dell'attività o dell'estinzione della passività. Esse sono imputate direttamente nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente a patrimonio netto e rappresentate nelle altre componenti del risultato economico complessivo, nel qual caso anche le relative imposte differite sono imputate al patrimonio netto e rappresentate in modo analogo.

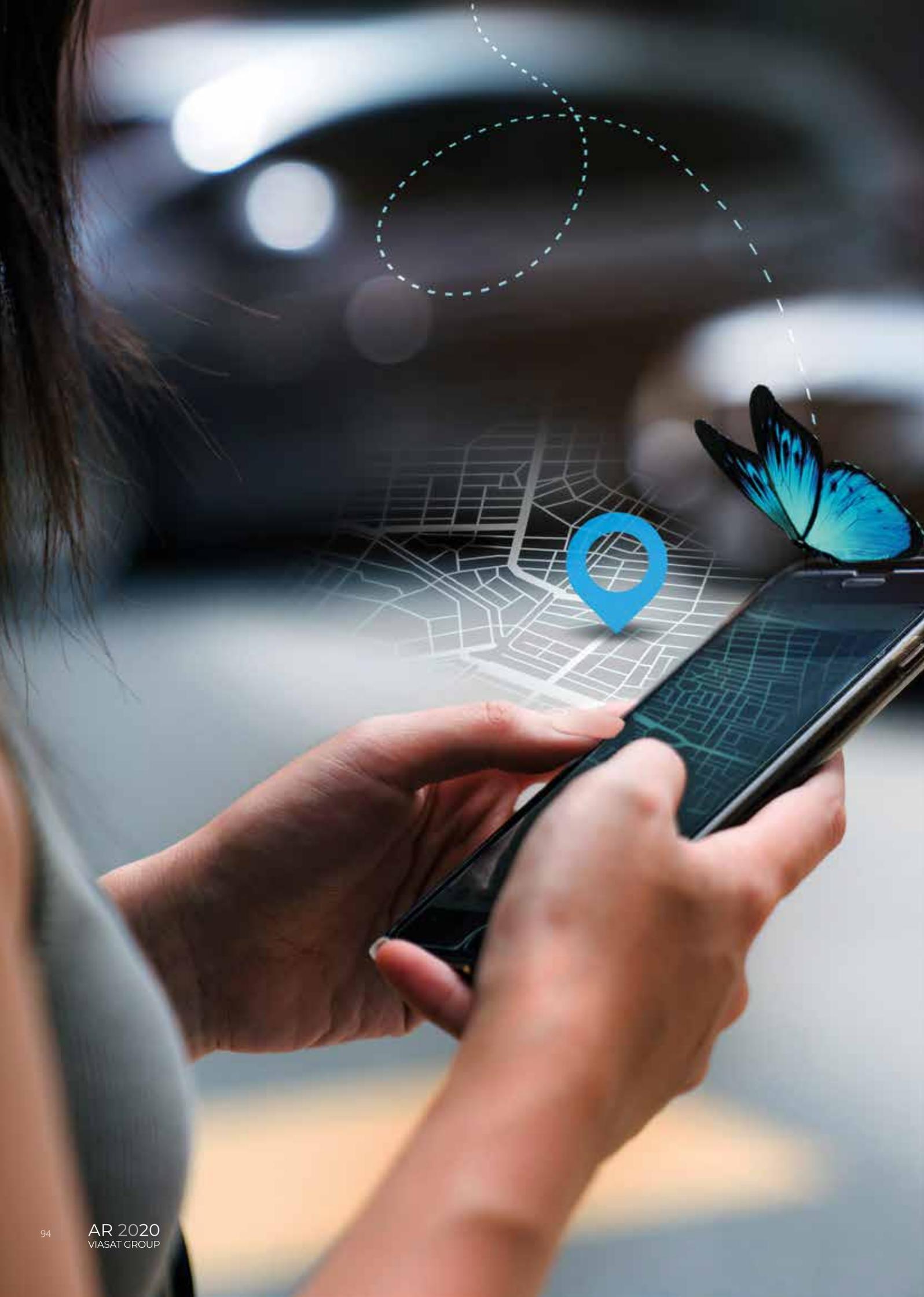
Le attività e le passività fiscali differite sono compensate quando vi sia un diritto legale a compensare le imposte correnti attive e passive e quando si riferiscono a imposte dovute alla medesima autorità fiscale e il Gruppo intende liquidare le attività e le passività fiscali correnti su base netta.

1.24 Dividendi

Il Gruppo iscrive la passività relativa al pagamento dei dividendi nel momento in cui ne viene deliberata la distribuzione, contabilizzando la contropartita direttamente a patrimonio netto.

1.25 Utile per azione

L'*utile per azione* viene determinato rapportando l'utile netto di Gruppo (comprese le componenti non redditualizzate) al numero di azioni. Non sussistono potenziali effetti diluitivi attribuibili ai possessori di strumenti ordinari di capitale della Capogruppo Viasat Group S.p.A..



2. USO DI STIME

La redazione del bilancio e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori di attività e passività, sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali e sul valore dei ricavi e dei costi riportati alla data di bilancio. Le stime e le assunzioni, verificate periodicamente e regolarmente dal Gruppo, sono basate su elementi noti alla data di presentazione, sull'esperienza storica e su altri elementi eventualmente considerati rilevanti. Gli effetti di ogni variazione di stima sono riconosciuti nel periodo in cui avviene la revisione.

2.1 Valore recuperabile delle attività non correnti

Le *attività non correnti* includono gli *immobili, impianti e macchinari, l'avviamento, le altre attività immateriali* e le *altre attività finanziarie*. Il Gruppo rivede periodicamente il valore contabile delle attività non correnti detenute e utilizzate e delle attività che devono essere dismesse, quando fatti e circostanze richiedono tale revisione. Per l'avviamento e le attività immateriali a vita utile indefinita tale analisi è svolta almeno una volta l'anno e ogni qualvolta fatti e circostanze lo richiedano. L'analisi della recuperabilità del valore contabile delle attività non correnti è generalmente svolta utilizzando le stime dei flussi di cassa attesi dall'utilizzo o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione pari all'eccedenza tra il valore contabile del bene e il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai flussi di cassa insiti nei più recenti piani aziendali. In riferimento ai flussi di cassa considerati nell'ambito delle analisi svolte le proiezioni per gli esercizi futuri sono state attualizzate utilizzando prudenzialmente un tasso di crescita di lungo termine pari allo 0%.

2.2 Recuperabilità delle attività per imposte differite

Le attività fiscali differite sono rilevate per tutte le perdite fiscali non utilizzate, nella misura in cui è probabile che in futuro vi sarà un'imponibile fiscale tale da permettere l'utilizzo delle perdite. Le passività fiscali differite per imposte su utili non distribuiti delle società controllate non sono rilevate nella misura in cui è probabile che non si verifichi la distribuzione degli stessi nel prevedibile futuro o nel caso in cui questo sia ritenuto non significativo. È richiesta pertanto un'attività di stima per determinare l'ammontare delle attività fiscali che possono essere rilevate e delle passività fiscali che possono non essere rilevate sulla base del livello di utili tassabili futuri e sulla tempistica della loro manifestazione. Le differenze tra i risultati effettivi e le ipotesi formulate, o i futuri cambiamenti di

tali assunzioni, potrebbero richiedere rettifiche future alle imposte sul reddito e ai costi già registrati.

2.3 Fondo svalutazione rimanenze

Il *fondo svalutazione rimanenze* riflette la stima circa le perdite di valore attese da parte del Gruppo, considerando l'evoluzione del mercato e la possibilità di utilizzo delle giacenze in essere. Periodicamente nel corso dell'esercizio il fondo viene adeguato nei casi in cui le materie prime acquistate non siano più considerate utilizzabili nei processi produttivi o i prodotti finiti non più collocabili sul mercato oppure rettificato nei casi in cui alcuni stanziamenti precedentemente effettuati non siano più ritenuti idonei, a fronte del cambiamento delle condizioni che ne avevano provocato lo stanziamento.

2.4 Fondo svalutazione crediti

Il fondo svalutazione riflette la stima della quota parte dei crediti ritenuta attualmente non recuperabile in base alle valutazioni e alle stime effettuate, secondo quanto previsto dal principio contabile IFRS 9. Tali stime e valutazioni sono differenti, a seconda delle varie tipologie in cui questo è suddiviso (utenti, aziende, società a controllo pubblico o partecipate).

2.5 Passività potenziali

Il Gruppo accerta una passività a fronte di contenziosi e cause legali in corso quando ritiene probabile che si verificherà un esborso finanziario e quando l'ammontare delle perdite che ne deriveranno può essere ragionevolmente stimato. Le cause e i contenziosi derivano da problematiche legali talvolta particolarmente complesse, che sono soggette a un diverso grado di incertezza, inclusi i fatti e le circostanze inerenti a ciascuna di esse. Nel caso in cui un esborso finanziario diventi possibile, ma non ne sia determinabile l'ammontare, tale fatto è riportato nelle note al bilancio consolidato. Per mantenere la situazione delle varie posizioni in essere più aggiornata possibile, durante l'esercizio viene effettuata un'attività di verifica sullo stato dei vari procedimenti in corso, contattando i consulenti e i legali cui sono state affidate le cause e i contenziosi, adeguando di conseguenza lo stato della passività.

3. CAMBIAMENTI DI STIME CONTABILI

Ai sensi dello IAS 8 sono imputati prospetticamente nello schema del risultato economico complessivo a partire dall'esercizio in cui sono adottati indicando la natura e l'ammontare della variazione oppure evidenziando l'impossibilità di effettuazione di una stima.

4. NUOVI PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI

4.1 Nuovi principi contabili, interpretazioni e modifiche adottati dal Gruppo

Di seguito sono descritti l'impatto e la natura delle modifiche a seguito dell'adozione di questi nuovi principi contabili.

Modifiche all'IFRS 3: definizione di un *business*

Le *modifiche all'IFRS 3* chiariscono che per essere considerato un *business*, un insieme integrato di attività e beni deve includere almeno un *input* e un processo sottostante che insieme contribuiscono, in modo significativo, alla capacità di creare un *output*. Inoltre, è stato chiarito che un *business* può esistere senza includere tutti gli *input* e i processi necessari per creare un *output*.

Modifiche agli IFRS 7, IFRS 9 e IAS 39: riforma del *benchmark* dei tassi di interesse

Le *modifiche all'IFRS 9 ed allo IAS 39* forniscono un numero di espedienti pratici che si applicano alle relazioni di copertura che sono direttamente impattate dalla riforma dei tassi di interesse di riferimento. Una relazione di copertura che è impattata dalla riforma è soggetta a incertezze circa il *timing* e l'entità dei flussi di cassa basati sul tasso di riferimento con riferimento allo strumento coperto.

Modifiche allo IAS 1 e IAS 8: definizione di rilevante

Le modifiche forniscono una nuova definizione di rilevanza in cui si afferma che un'informazione è rilevante se è ragionevole presumere che la sua omissione, errata indicazione o occultamento potrebbe influenzare le decisioni che i lettori prendono sulla base di questi bilanci, che forniscono informazioni finanziarie circa la specifica entità che redige il bilancio. La rilevanza dipende dalla natura o dall'entità dell'informazione. L'entità valuta

se l'informazione, singolarmente o in combinazione con altre informazioni, è rilevante nel contesto del bilancio, considerato nel suo insieme. L'informazione è occultata se è comunicata in modo tale da avere, per gli utilizzatori principali dei bilanci, un effetto analogo a quello dell'omissione o dell'errata indicazione della medesima informazione.

Conceptual Framework for Financial Reporting emesso il 29 marzo 2018

Il *Conceptual Framework* non rappresenta uno *standard* e nessuno dei concetti in esso contenuti ha la precedenza sui concetti o sui requisiti di uno *standard*. Lo scopo del *Conceptual Framework* è di supportare lo IASB nello sviluppo di *standard*, aiutare i redattori a sviluppare politiche contabili omogenee, laddove non esistano standard applicabili nelle specifiche circostanze, e di aiutare tutte le parti coinvolte a comprendere ed interpretare gli *standard*. La versione rivista del *Conceptual Framework* include alcuni nuovi concetti, fornisce definizioni aggiornate e criteri di rilevazione aggiornati per attività e passività e chiarisce alcuni concetti importanti.

4.2 Principi emanati ma non ancora in vigore

Sono di seguito elencati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del bilancio consolidato del Gruppo, erano già stati emanati ma non erano ancora in vigore. Il Gruppo intende adottare questi principi quando entreranno in vigore:

- Modifiche all'IFRS 3 - *Business Combinations* a partire dal 1° gennaio 2022
- Modifiche allo IAS 16 - *Property, Plant and Equipment* a partire dal 1° gennaio 2022
- Modifiche allo IAS 37 - *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Asset* a partire dal 1° gennaio 2022
- *Annual Improvements 2018 – 2020*
- Modifiche allo IAS 1 - *Presentation of Financial statements* a partire dal 1° gennaio 2023 (non ancora omologato)

Gli eventuali impatti sul bilancio consolidato di Gruppo derivanti dai nuovi principi/interpretazioni sono tuttora in corso di valutazione.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

I prospetti contabili consolidati sono preparati sulla base dei valori al 31 dicembre 2020, predisposti dalle rispettive società consolidate rettificate, ove necessario, al fine di allineare le stesse ai criteri di classificazione e ai principi contabili di gruppo conformi agli IFRS. L'area di consolidamento al 31 dicembre 2020 risulta la seguente:

AREA DI CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO

Denominazione/ Ragione sociale	% interessenza	Sede legale	Indirizzo	Nazione	Valuta	Metodo di consolidamento
Capogruppo:						
VIASAT GROUP S.p.A.		Venaria Reale (TO)	Via Aosta 23	Italia	Euro	
Società controllate direttamente:						
VEM SOLUTIONS S.p.A.	100,00%	Venaria Reale (TO)	Via Aosta 23	Italia	Euro	Integrale
VIASAT S.p.A.	100,00%	Roma	Via Tiburtina 1180	Italia	Euro	Integrale
TEAM.IND SOLUTIONS S.r.l.	60,00%	Noventa Padovana (PD)	Viale della Navigazione Interna n. 82/I	Italia	Euro	Integrale
VIASAT CONNECT SaS	51,00%	Montauban	Impasse di Lisbonne 140	Francia	Euro	Integrale
VIASAT CONNECT LTD (Company number 02708351)	100,00%	Southend On Sea	Unit 11 Britannia Business Park - Comet Way	Regno Unito	Sterlina	Integrale
VIASAT SERVICIOS TELEMATICOS S.L.	100,00%	Madrid	Paseo de la castellana, 164-166	Spagna	Euro	Integrale
TRACKIT CONSULTING LDA	60,00%	Setubal	Avenida Bento Gonçalves 22-B	Portogallo	Euro	Integrale
VIASAT MONITORING SP.Z O.O	100,00%	Warsaw	ul. Puławska 359 02-801	Polonia	Zloty	Integrale
TRACKSYS SA	100,00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
VIASAT SYSTEMS SRL	100,00%	Bucarest	Strada Doctor Ni- colae Turnescu 11	Romania	LEU Romeno	Integrale
ICOM OOD	60,00%	Plovdiv	Vasil Levski street 150	Bulgaria	Nuovo Lev Bulgaro	Integrale
Società controllate indirettamente:						
MOBILE FLEET CHILE S.p.A.	70,00%	Las Condes (Santiago)	Avda.Apoquindo 4700	Chile	Peso Cileno	Integrale
BF ENGINEERING SA	100,00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
VIASAT CONNECT SA	100,00%	Bruxelles	3, Rue du Bassin Collecteur	Belgio	Euro	Integrale
MINIPULS OOD	100,00%	Plovdiv	Via Asenovgradsko shose n° 1	Bulgaria	Nuovo Lev Bulgaro	Integrale
BLU TECH CO LTD	100,00%	China	No.1 XiCun Road, XiaoHu Industrial Park, Huangtu Town, JiangYin, JiangSu Prov.	Cina	Renminbi cinese	Integrale

Viasat Group: Codice Fiscale e Registro imprese di Torino n. 0551255012

Di seguito sono evidenziate le operazioni che hanno avuto incidenza sull'area di consolidamento:

- In data 30 settembre 2020, Vem Solutions S.p.A., già detentrici del 15%, ha acquisito il restante 85% del capitale sociale della società Cogema S.r.l. e, indirettamente, il 100% delle controllate di quest'ultima (Minipuls OOD e Blu Tech CO Ltd). Contestualmente la società Cogema S.r.l. è stata fusa per incorporazione in Vem Solutions S.p.A.
- In data 01 ottobre 2020 è stata perfezionata la fusione per incorporazione della società Detector de Seguimiento y Transmision, S.A da parte di Viasat Servicios Telemáticos. Gli effetti sono da considerarsi retroattivi a partire dal 01/01/2020.

Per tutte le società controllate, ad eccezione di Mobile Fleet Chile S.p.A., la cui percentuale di interessenza non è pari al 100%, sono state sottoscritte dalle controparti delle opzioni *put&call* sulle quote residue di minoranza, pertanto la percentuale di consolidamento non coincide con quella effettivamente acquisita.

COMMENTO ALLE VOCI DEL PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

1. Ricavi

Si fornisce di seguito la composizione dei *ricavi* per categoria di attività per gli esercizi 2020 e 2019:

Ricavi	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Vendita schede elettroniche	6.103	5.515	588	10,7%
Lavorazioni in conto terzi	762	482	279	58,0%
Vendita canoni abbonamento	51.975	59.780	(7.805)	(13,1%)
Vendita prodotti	4.240	7.213	(2.973)	(41,2%)
Prestazioni accessorie a clienti	3.302	3.173	129	4,1%
Servizi di progettazione	655	525	130	24,8%
Penali e indennizzi	1.986	3.500	(1.515)	(43,3%)
Ricavi diversi	1.420	2.195	(775)	(35,3%)
Totale Ricavi	70.441	82.383	(11.941)	(14,5%)

La riduzione dei *ricavi* del Gruppo, pari al 14,5% rispetto all'esercizio precedente, è influenzata principalmente dagli effetti del Covid-19 che hanno provocato una contrazione generalizzata delle attività a partire dal mese di marzo dell'esercizio. Tale contrazione ha colpito sia l'attività manifatturiera sia quella relativa ai servizi erogati, seppur in maniera differenziata a seconda dei settori di riferimento. Il rallentamento (e, in alcuni casi, il blocco temporaneo) delle attività lavorative ha influenzato infatti non solo le attività produttive interne, ma anche quelle con gli installatori e fornitori di vario genere, non consentendo in alcuni casi di procedere con l'evasione di ordini e richieste di installazioni da parte dei clienti (soprattutto per quanto riguarda la *BU Fleet & Waste Management*). Tali effetti sono comunque mitigati da tipologie di *business* di Gruppo che garantiscono ricavi ricorrenti per circa l'80% del totale. Per ulteriori dettagli si rimanda alla sezione dedicata della relazione sulla gestione. Per la comparazione rispetto al periodo a confronto occorre tenere in considerazione gli effetti della variazione dell'area di consolidamento dovuti all'acquisizione del Gruppo manifatturiero Cogema (a partire dal 1 ottobre 2020) per un valore complessivo pari a 1,46 milioni di euro e quelli negativi derivanti dalla scrittura di *adjustment* relativa alla *purchase price allocation* relativa all'acquisizione della società spagnola Detector de Seguimiento y Transmision, S.A. che ha impattato negativamente i ricavi per 1,88 milioni di euro.

2. Altri proventi

Si fornisce di seguito la composizione degli *altri proventi* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altri proventi	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Sopravvenienze attive	946	290	656	226,3%
Proventi diversi	221	1.119	(898)	(80,3%)
Contributi vari	191	1	190	28791,9%
Plusvalenze	678	183	496	271,1%
Totale Altri proventi	2.037	1.592	444	27,9%

La variazione più significativa della nota è relativa alle *sopravvenienze attive*, il cui valore è attribuibile a Viasat S.p.A. per 780 migliaia di euro (332 migliaia relative alla rettifica parziale di un debito pregresso effettuata in seguito alla transazione con una controparte). Le plusvalenze sono riconducibili per 651 migliaia di euro alla cessione di un immobile, mentre i contributi sono riconducibili prevalentemente alla società inglese Viasat Connect Ltd e a quella portoghese Trackit Consulting Lda e fanno riferimento a contributi in conto esercizio messi a disposizione dai legislatori locali per far fronte agli effetti del Covid-19.

3. Consumi di materiali

Di seguito è riportato il dettaglio dei *consumi di materiali* per gli esercizi 2020 e 2019:

Consumi di materiali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Acquisti di materiali e prodotti finiti	(7.263)	(8.644)	1.380	(16,0%)
Acquisti materiali di consumo	(943)	(1.084)	141	(13,0%)
Variazione rimanenze	671	(596)	1.267	(212,5%)
Variazione nelle attività di sviluppo in corso di lavorazione	(111)	19	(129)	(693,1%)
Capitalizzazioni costi interni	998	2.276	(1.277)	(56,1%)
Totale Consumi di materiali	(6.648)	(8.030)	1.382	(17,2%)

La consistente riduzione dei costi di acquisto dei materiali è riconducibile a quanto già evidenziato in nota 1 relativamente alla contrazione dell'attività manifatturiera. Il decremento degli acquisti è dovuto infatti ai minori volumi di produzione della società Vem Solutions S.p.A. sia per quel che riguarda le attività svolte verso terzi sia verso Gruppo. Il numero inferiore di installazioni effettuate ha inoltre contribuito a un minor valore delle attività di capitalizzazione di costi interni, relativi principalmente alla componente

di costo del materiale dei beni ceduti in comodato d'uso. I valori della nota sono stati in parte compensati dalla variazione dell'area di consolidamento in seguito all'acquisizione del Gruppo manifatturiero Cogema. La variazione delle rimanenze è influenzata dai rientri degli apparati ceduti in comodato d'uso dal campo, in seguito a mancato rinnovo del contratto da parte del cliente che subiscono un cambio di destinazione d'uso (passando da cespiti a magazzino) con conseguente impatto negativo a conto economico per un ammontare analogo sulla voce *acquisti di materiali e prodotti finiti*.

4. Servizi

Di seguito è riportato il dettaglio dei *servizi* per gli esercizi 2020 e 2019:

Servizi	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Servizi di telecomunicazione	(3.840)	(4.409)	569	(12,9%)
Organi di amministrazione e controllo	(1.122)	(1.457)	336	(23,0%)
Centrali operative esterne	(102)	(129)	27	(20,9%)
Servizi installatori	(2.237)	(2.001)	(237)	11,8%
Consulenze	(2.864)	(3.217)	353	(11,0%)
Servizi commerciali e promozionali	(1.967)	(1.968)	1	(0,0%)
Spese e commissioni bancarie	(327)	(370)	43	(11,5%)
Utenze varie e manutenzioni	(983)	(1.272)	289	(22,7%)
Servizi di trasporto	(533)	(470)	(63)	13,4%
Altri costi dei servizi	(3.409)	(3.529)	120	(3,4%)
Capitalizzazioni costi interni	1.238	569	669	117,4%
Totale Servizi	(16.146)	(18.253)	2.106	(11,5%)

Le variazioni dei valori evidenziano in maniera diretta gli effetti della contrazione delle attività in conseguenza del Covid-19, come ad esempio le voci relative a utenze e manutenzioni, mentre altre sono il risultato dell'attività di ottimizzazione dei costi intrapresa per far fronte alla diminuzione dei volumi di *business* e degli spostamenti degli ordini da parte dei clienti descritti nelle note precedenti. Sono state infatti costituite diverse *task force* con obiettivi mirati all'ottimizzazione e efficientamento dei costi diretti e di struttura a livello di Gruppo.

La riduzione di maggior rilievo è costituita dal costo dei servizi di telecomunicazione, costituito prevalentemente dal traffico *machine to machine* dei dispositivi satellitari con le centrali di Gruppo. Tale riduzione è dovuta principalmente alla diminuzione del parco circolante ed alle ottimizzazioni dei costi nella gestione dei contratti a livello di Gruppo. I costi relativi agli organi di amministrazione e controllo si riducono per effetto della riduzione dei compensi degli amministratori soprattutto della *holding* Viasat Group S.p.A.,

mentre la sensibile riduzione della voce consulenze è imputabile per 395 migliaia di euro alla controllata Belga Emixis SA, in conseguenza di una diminuzione delle prestazioni e di un assorbimento di parte di consulenti esterni entrati a far parte del Gruppo come personale dipendente.

Le capitalizzazioni di costi interni sono imputabili principalmente alle attività di sviluppo su progetti in corso o completati nell'esercizio ed ai costi relativi al progetto del nuovo CRM aziendale secondo quanto previsto dal principio contabile IAS 38.

5. Locazioni e noleggi operativi

Si riporta di seguito la tabella di dettaglio della voce *locazioni e noleggi operativi* per gli esercizi 2020 e 2019:

Locazioni e noleggi operativi	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Locazioni	(71)	(156)	85	(54,3%)
Noleggi operativi	(252)	(300)	48	(15,9%)
Capitalizzazioni costi interni	-	1	(1)	(100,0%)
Totale Locazioni e noleggi operativi	(324)	(455)	131	(28,9%)

La riduzione della voce è imputabile principalmente all'operazione di ottimizzazione della gestione delle sedi del Gruppo.

6. Costi del personale

Di seguito è riportato il dettaglio dei *costi del personale* per gli esercizi 2020 e 2019:

Costi del personale	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Salari e stipendi	(21.803)	(22.931)	1.128	(4,9%)
Oneri sociali	(5.759)	(6.164)	404	(6,6%)
TFR ed altri fondi	(1.156)	(1.142)	(14)	1,2%
Altri costi del personale	(713)	(726)	13	(1,8%)
Capitalizzazioni costi interni	4.020	4.121	(101)	(2,4%)
Totale Costi del personale	(25.410)	(26.841)	1.431	(5,3%)

La riduzione è dovuta principalmente agli effetti del Covid-19 in cui, a livello di Gruppo, per contenere i costi del personale non attivo sono stati attivati gli ammortizzatori sociali e altre forme di supporto a tutela dei lavoratori presenti in ogni Paese. Se da un lato infatti alcune attività lavorative sono state mantenute in essere, tramite l'adozione dello *smart-working*, dall'altro si è fatto ricorso a misure straordinarie per far fronte ai cali dei volumi di *business* e agli effetti del *lock down* che hanno impedito lo svolgimento di alcune attività per le quali è richiesta la presenza in azienda. Il processo di efficientamento e razionalizzazione dei processi aziendali tutt'ora in corso ha inoltre comportato maggiore valore aggiunto nelle attività svolte dal personale e di conseguenza minori costi. Le capitalizzazioni di costi interni sono in diminuzione per la parte relativa ai costi per la produzione dei dispositivi ceduti in comodato d'uso mentre quelle relative al personale impiegato in attività di sviluppo sono in aumento rispetto al periodo a confronto. L'effetto di riduzione dei costi è compensato parzialmente dalla variazione dell'area di consolidamento dovuta all'acquisizione del Gruppo Cogema, i cui valori sono stati inclusi a partire dall'ultimo trimestre dell'esercizio.

Di seguito sono riportate le teste medie del periodo dei due esercizi a confronto. L'incremento è influenzato per 115 unità dalla variazione dell'area di consolidamento.

(Unità)	2020	2019
Dipendenti medi	851	704
di cui <i>Manager</i>	84	86
di cui Impiegati	593	524
di cui Operai	174	94

7. Altri costi operativi

Di seguito il dettaglio degli *altri costi operativi* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altri costi operativi	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Sopravvenienze passive	(475)	(418)	(57)	13,6%
Trasferte e spese viaggio	(477)	(989)	512	(51,8%)
Imposte e tasse	(248)	(226)	(22)	9,8%
Oneri diversi di gestione	(1.845)	(1.553)	(293)	18,8%
Capitalizzazioni costi interni	-	10	(10)	(100,0%)
Totale Altri costi operativi	(3.046)	(3.176)	130	(4,1%)

La riduzione delle spese viaggio è direttamente imputabile agli effetti del *lockdown* mentre l'incremento degli oneri diversi di gestione include l'aumento di alcuni canoni di abbonamento come le licenze per i servizi *cloud* o le licenze annuali del nuovo CRM, adottato dal Gruppo, per cui è in corso il progetto di implementazione.

8. Accantonamenti, svalutazioni e altri ricavi (costi) non ricorrenti

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *accantonamenti, svalutazioni e altri ricavi (costi) non ricorrenti* per gli esercizi 2020 e 2019:

Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Accantonamenti a fondi rischi	(3.166)	(4.768)	1.602	(33,6%)
Altri accantonamenti	-	(218)	218	(100,0%)
Utilizzi fondi	116	242	(127)	(52,3%)
Svalutazioni	(877)	(1.188)	311	(26,2%)
Proventizzazioni fondi	1.465	1.892	(426)	(22,5%)
Altri ricavi non ricorrenti	3.616	7.909	(4.293)	(54,3%)
Costi non ricorrenti	(1.989)	(4.852)	2.863	(59,0%)
Totale Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	(835)	(983)	149	(15,1%)

L'*accantonamento a fondo rischi* è costituito per 1.294 migliaia di euro da accantonamenti a fondo svalutazione crediti, per 1.715 migliaia di euro da accantonamenti a fondo svalutazione rimanenze e per 156 migliaia di euro da altri accantonamenti. Gli accantonamenti relativi alle rimanenze derivano principalmente dal cambio di destinazione d'uso dei beni ceduti in comodato d'uso che rientrano dal campo caricati in apposito magazzino, valutato al valore contabile netto degli apparati al momento del rientro in attesa che venga valutata l'eventualità di un possibile riutilizzo o la rottamazione. Il valore è attribuibile per 1.572 migliaia di euro alla società Viasat S.p.A.. La voce *svalutazioni* è costituita prevalentemente da svalutazione di crediti commerciali mentre le proventizzazioni di fondi sono principalmente relative a beni detenuti dalla società Viasat S.p.A. i quali, a fronte di una svalutazione effettuata nel corso degli esercizi precedenti, hanno trovato possibilità di riutilizzo.

Gli *altri ricavi non ricorrenti* pari a 3.616 migliaia di euro derivano per la quasi totalità dai differenziali tra i valori consuntivati del periodo rispetto ai debiti iscritti relativi agli *earn out* e opzioni *put&call* per l'acquisto di quote di minoranza e dalle stime effettuate al termine dell'esercizio sulle passività relative a quelli ancora in essere.

I *costi non ricorrenti* sono imputabili ai costi legati alle operazioni di acquisizione e ristrutturazione del Gruppo sostenuti dalla *holding*, da un'operazione straordinaria di carattere tecnico-commerciale iniziata nel corso del 2019 terminata nel corso del 2020 e dall'adeguamento dei debiti relativi agli *earn out* ed opzioni *put&call* per l'acquisto di quote di minoranza. Come descritto nel paragrafo della relazione sulla gestione dedicato ai fatti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio nel mese di marzo 2021, è stato effettuato il pagamento per l'esercizio dell'opzione per l'acquisto del 40% delle quote della società

Team.ind Solutions S.r.l. iscrivendo il differenziale pari a 525 migliaia di euro tra i costi non ricorrenti.

9. Ammortamenti

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *ammortamenti* per gli esercizi 2020 e 2019:

Ammortamenti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Ammortamenti beni materiali	(9.955)	(11.923)	1.968	(16,5%)
Ammortamenti beni immateriali	(7.765)	(9.152)	1.387	(15,2%)
Capitalizzazioni	47	143	(97)	(67,4%)
Totale Ammortamenti	(17.673)	(20.932)	3.259	(15,6%)

Come evidenziato nelle tabelle di movimentazione in nota 22 e 23 il valore degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali è riconducibile principalmente alle spese di sviluppo e agli *asset* derivanti dalla *Purchase Price Allocation (customer base, contratti esistenti e Know-how)*, mentre quelli delle immobilizzazioni materiali agli impatti derivanti dal nuovo principio contabile IFRS 16 – *leases* e ai beni ceduti in comodato d'uso. La riduzione, rispetto al periodo di confronto, è dovuta al minor valore degli ammortamenti ceduti in comodato d'uso a causa di un parco circolante in riduzione e a un valore complessivo delle nuove attivazioni in termini di costi dei dispositivi e dei relativi costi accessori inferiore rispetto a quelli per i quali è finito il periodo di ammortamento.

10. Proventi finanziari

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *proventi finanziari* per gli esercizi 2020 e 2019:

Proventi finanziari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Interessi attivi bancari	1	7	(7)	(91,6%)
Utili su cambi	274	742	(468)	(63,0%)
Dividendi	2	3	(1)	(44,4%)
Altri proventi finanziari	265	37	229	620,5%
Totale Proventi finanziari	542	789	(247)	(31,3%)

La riduzione della voce rispetto al periodo a confronto è dovuta principalmente agli effetti sulle variazioni dei cambi alla chiusura del periodo della società Viasat Telematics Ltd, fusa per incorporazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 e della *holding* Viasat Group S.p.A. (società incorporante).

11. Oneri finanziari

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *oneri finanziari* per gli esercizi 2020 e 2019:

Oneri finanziari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Interessi passivi bancari	(947)	(919)	(29)	3,1%
Perdite su cambi	(211)	(252)	41	(16,3%)
Altri oneri finanziari	(663)	(485)	(177)	36,6%
Totale Oneri finanziari	(1.821)	(1.656)	(165)	10,0%

La voce principale della nota è rappresentata dagli interessi passivi bancari, i quali sono imputabili per 568 migliaia di euro alla *Holding Viasat Group S.p.A* e per 324 migliaia a *Viasat S.p.A.* e sono relativi principalmente ai finanziamenti a medio lungo termine in essere nelle due società e agli utilizzi degli affidamenti a breve termine. Nel corso dell'esercizio sono state messe in atto delle operazioni di ristrutturazione dei debiti bancari tramite la sottoscrizione di accordi di moratoria descritti in nota 36.

Gli *altri oneri finanziari* includono principalmente gli effetti derivanti dall'adozione del principio contabile IFRS 16 e gli interessi moratori pari a 103 migliaia di euro legati alla chiusura di una transazione con un fornitore su un debito pregresso la quale ha generato una sopravvenienza attiva come riportato in nota 2.

Ulteriori dettagli sono comunque evidenziati nella sezione dedicata al rischio sul tasso di interesse nelle *informazioni integrative sugli strumenti finanziari e politiche di gestione dei rischi* secondo quanto previsto dall'IFRS 7.

L'effetto dell'acquisizione effettuata nel corso dell'esercizio non influisce in modo significativo.

12. Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *proventi (oneri) finanziari da partecipazioni* per gli esercizi 2020 e 2019:

Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	-	(240)	240	(100,0%)
Totale Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	-	(240)	240	(100,0%)

Il valore rappresenta il risultato del consolidamento con il metodo del patrimonio netto della partecipazione in *Cogema S.r.l.*, il cui 85% residuo è stato acquisito in data 30 settembre 2020.

13. Imposte sul reddito

Di seguito è riportato il dettaglio della voce *imposte sul reddito* per gli esercizi 2020 e 2019:

Imposte sul reddito	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Imposte correnti	(2.894)	(3.241)	347	(10,7%)
Imposte differite	571	785	(214)	(27,3%)
Proventi da consolidato fiscale	1.251	2.210	(959)	(43,4%)
Imposte esercizi precedenti	801	(230)	1.031	(447,9%)
Totale Imposte sul reddito	(271)	(477)	205	(43,0%)

Il Gruppo adotta per alcune società italiane il consolidato fiscale nazionale in conformità a quanto previsto dal Testo Unico delle Imposte sui Redditi (TUIR, D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917). Pertanto la base imponibile consolidata è stata calcolata applicando l'aliquota di tassazione a una base imponibile ottenuta dalla somma algebrica degli imponibili dell'ente controllante e di quello degli enti controllati. Di seguito è riportato il prospetto di riconciliazione all'aliquota fiscale imponibile:

(migliaia di euro)	FY 2020	Aliquote %	FY 2019	Aliquote %
Reddito ante imposte	1.118		4.198	
Aliquota IRES		24,00%		24,00%
IRES Teorica	268		1.008	
Differenze fiscale:				
Effetto fiscale di costi non fiscalmente deducibili ai fini IRES	835		2.162	
Effetto fiscale di proventi non tassabili ai fini IRES	(3.789)		(5.287)	
Effetto netto variazioni fiscali ai fini IRES	(2.954)		(3.126)	
Effetto fiscale netto su controllate estere	(61)		(96)	
Imposte relative a esercizi precedenti	(801)		230	
Effetto fiscale differenze temporanee	(571)		(785)	
Altre differenze	3.820		2.557	
Imposte correnti e differite escluso IRAP	(299)		(212)	
IRAP	570		689	
Imposte effettive contabilizzate a conto economico	271		477	

Nelle tabelle seguenti sono riportati l'elenco delle società del Gruppo che hanno aderito al consolidato fiscale e il dettaglio dell'utilizzo delle perdite fiscali:

Società del Gruppo aderenti al Consolidato Fiscale al 31 dicembre 2020:

Viasat Group S.p.A. (consolidante)

Viasat S.p.A. (consolidata)

Vem Solutions S.p.A. (consolidata)

(migliaia di euro)

Beneficio fiscale al 31.12.2019	2.210
Credito residuo verso l'erario inclusivo degli acconti versati	845
Imposta anticipata per perdite fiscali non utilizzate	167
Beneficio fiscale al 31.12.2020	1.251
Credito residuo verso l'erario inclusivo degli acconti versati	845
Imposta anticipata per perdite fiscali non utilizzate	262

ALTRE COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO

L'applicazione dello IAS 1 rivisto ha comportato la modifica degli schemi di conto economico utilizzati negli esercizi precedenti con l'implementazione della parte relativa alle componenti non redditualizzate, utili al calcolo del risultato economico complessivo del Gruppo. Nelle voci analizzate i valori sono stati esposti, evidenziando separatamente l'effetto al lordo delle imposte e quello fiscale relativo raggruppando tutti i componenti presentati a seconda che essi possano o meno essere riclassificati successivamente a conto economico.

14. Attività disponibili per la vendita

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *attività disponibili per la vendita* per gli esercizi 2020 e 2019:

Attività disponibili per la vendita	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Attività disponibili per la vendita	(13)	12	(26)	(208,6%)
Totale Attività disponibili per la vendita	(13)	12	(26)	(208,6%)

La voce, costituita dalla variazione del valore in una partecipazione detenuta in una società quotata, non evidenzia in valore assoluto scostamenti significativi rispetto al periodo di confronto.

15. Strumenti di copertura

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *strumenti di copertura* per gli esercizi 2020 e 2019:

Strumenti di copertura	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Strumenti di copertura	(33)	(44)	10	(23,4%)
Totale Strumenti di copertura	(33)	(44)	10	(23,4%)

La voce è costituita dalla variazione dei *fair value* degli strumenti di copertura sui flussi di cassa (*cash flow hedge*).



16. Utili/(perdite) attuariali

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *utili/(perdite) attuariali* per gli esercizi 2020 e 2019:

Utili/(perdite) attuariali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Utili/(perdite) attuariali	150	(15)	165	(1103,5%)
Totale Utili/(perdite) attuariali	150	(15)	165	(1103,5%)

La voce è costituita dal valore degli utili e perdite attuariali derivanti dalla valutazione del TFR, in base a quanto previsto dal principio contabile IAS 19. Gli effetti derivanti da tale valutazione non avranno riflesso in conto economico, pertanto sono stati indicati in apposita voce, al netto dell'effetto fiscale, nel prospetto del risultato economico complessivo.

17. Differenze cambio da conversione delle gestioni estere

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *differenze cambio da conversione delle gestioni estere* per gli esercizi 2020 e 2019:

Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	(777)	(476)	(301)	63,3%
Totale Differenze cambio da conversione delle gestioni estere	(777)	(476)	(301)	63,3%

L'importo è pari alla riserva da traduzione derivante dalla conversione dei bilanci al 31 dicembre 2020 delle società con valute differenti da quella funzionale (euro).

18. Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *imposte differite su ricavi non transitati a conto economico* per gli esercizi 2020 e 2019:

Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(25)	10	(34)	(358,2%)
Totale Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(25)	10	(34)	(358,2%)

Le *imposte differite su ricavi non transitati a conto economico* rappresentano l'effetto fiscale delle voci descritte nelle note precedenti.

19. Scomposizione del Risultato Netto

Di seguito è riportata la *scomposizione del risultato netto*, delle *altre componenti del risultato economico complessivo* e del *risultato economico complessivo* nella parte di competenza del Gruppo e nella parte di competenza di terzi:

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Risultato netto	847	3.721	(2.875)	(77,25%)
Risultato di pertinenza della Capogruppo	803	3.723	(2.920)	(78,44%)
Risultato di pertinenza di terzi	44	(1)	45	(3628,54%)
Altri componenti del risultato economico complessivo	(699)	(513)	(186)	36,33%
Risultato di pertinenza della Capogruppo	(703)	(515)	(188)	36,57%
Risultato di pertinenza di terzi	4	2	2	100,16%
Risultato economico complessivo	148	3.209	(3.061)	(95,40%)
Risultato di pertinenza della Capogruppo	100	3.208	(3.108)	(96,89%)
Risultato di pertinenza di terzi	48	1	47	6969,96%

20. Utile per azione

Di seguito è riportato il valore dell'*utile per azione* al 31 dicembre 2020 e il confronto con l'esercizio precedente calcolato sul risultato netto complessivo:

	FY 2020	FY 2019
Utile netto attribuibile al Gruppo (migliaia di euro)	100	3.208
Numero azioni ordinarie inizio esercizio	30.000.000	30.000.000
Azioni emesse nell'esercizio	-	-
Numero azioni ordinarie alla fine dell'esercizio	30.000.000	30.000.000
Utile per azione (euro)	0,00	0,11
Utile per azione diluito (euro)	0,00	0,11

COMMENTO ALLE VOCI DEL PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

21. Avviamento

Si riporta di seguito il valore dell'*avviamento* per gli esercizi 2020 e 2019:

Avviamento	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Avviamento	48.854	46.997	1.857	4,0%
Totale Avviamento	48.854	46.997	1.857	4,0%

La variazione della voce *avviamento* è dettagliata nelle tabelle seguenti con l'evidenza delle *Business Unit* di riferimento:

Avviamenti per BU (migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
<i>Insurtech</i>	2.183	2.183
<i>Fleet & Waste Management</i>	23.339	23.743
<i>Smart Connect</i>	21.071	21.071
<i>IoT Solutions</i>	2.261	-
Totale	48.854	46.997

Dettaglio Avviamenti (migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019	Variazione cambio	Variazione area consolidamento
<i>Fleet & Waste Management</i>	23.339	23.743	(404)	
<i>Insurtech</i>	2.183	2.183		
<i>IoT Solutions</i>	2.261	-		2.261
<i>Smartconnect</i>	21.071	21.071		
Totale	48.854	46.997	(404)	2.261

Per quel che riguarda l'avviamento generatosi dall'acquisizione del Gruppo Cogema (pari a 2.261 migliaia di euro) ci si è avvalsi dell'opzione prevista dal principio contabile IFRS 3 di modificare l'*asset allocation* iniziale nei 12 mesi successivi alla data dell'operazione. Pertanto verrà effettuata apposita perizia che ne stima il valore in base alla *purchase price allocation* degli *asset* e delle *liabilities* valutate a *fair value*.

Secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 36 è stato effettuato nel corso dell'esercizio apposito *test di impairment* dal quale i valori iscritti a bilancio risultano congrui. Le *cash generating unit* utilizzate per il calcolo del *test* sono rappresentate dalle *Business Unit* di appartenenza, mentre il tasso di attualizzazione (*WACC*) utilizzato è il 7,73%, pari a quello di Gruppo più una maggiorazione del 2% in quanto applicato alle

Business Unit ed il numero di anni di calcolo pari a 4, di cui l'ultimo rappresentato dal *terminal value*, calcolato utilizzando un tasso di crescita (*g*) pari a zero.

È stata effettuata una *sensitivity analysis* costruendo una matrice basata su un aumento del WACC dell'1% e di un peggioramento del flusso di cassa (*free cash flow unlevered*) del 10%. I risultati ottenuti confermano che anche nel *worst case* (aumento del WACC e peggioramento dei flussi di cassa) non si procederebbe ad alcuna svalutazione.

22. Altre attività immateriali

Si riporta di seguito il valore delle *altre attività immateriali* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altre Attività Immateriali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Spese di sviluppo - Costo storico	29.275	29.218	57	0,2%
Spese di sviluppo - Fondo Ammortamento	(22.293)	(22.563)	269	(1,2%)
Spese di sviluppo	6.982	6.655	326	4,9%
Marchi - Valore Storico	423	359	64	17,7%
Marchi - Fondo Ammortamento	(67)	(5)	(62)	1205,2%
Marchi - Svalutazioni	(340)	(340)	-	0,0%
Marchi	15	14	1	7,6%
Licenze e <i>software</i> - Costo Storico	9.859	5.530	4.329	78,3%
Licenze e <i>software</i> - Fondo Ammortamento	(8.506)	(4.383)	(4.123)	94,1%
Licenze e <i>software</i>	1.353	1.148	206	17,9%
Brevetti - Valore Storico	245	240	5	2,2%
Brevetti - Fondo Ammortamento	(238)	(234)	(4)	1,7%
Brevetti	7	6	1	19,2%
Contratti in essere - Valore Storico	2.890	2.890	-	0,0%
Contratti in essere - Fondo Ammortamento	(2.497)	(2.051)	(446)	21,7%
Contratti in essere	392	838	(446)	(53,2%)
<i>Customer base</i> - Valore Storico	23.904	24.101	(196)	(0,8%)
<i>Customer base</i> - Fondo Ammortamento	(11.042)	(8.832)	(2.210)	25,0%
<i>Customer base</i>	12.862	15.269	(2.406)	(15,8%)
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Valore Storico	15.616	13.829	1.787	12,9%
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Fondo Ammortamento	(5.772)	(4.002)	(1.771)	44,2%
Altre Immobilizzazioni Immateriali	9.843	9.827	16	0,2%
Totale Altre Attività Immateriali	31.455	33.758	(2.302)	(6,8%)

Gli *asset* principali sono costituiti dal valore della *customer base* e dal *know-how* (inserito tra le altre immobilizzazioni materiali) emersi in seguito alle attività di *price allocation* sulle acquisizioni effettuate e dal valore delle spese di sviluppo capitalizzate.

Le spese di sviluppo, capitalizzate nel rispetto dei criteri previsti dal principio contabile IAS 38, sono costituite prevalentemente dalle attività svolte dalla società Vem Solutions S.p.A. e dalla controllata bulgara Icom OOD (Viasat Technology). Vem Solutions coordina le attività di sviluppo del Gruppo ed è detentrica di parte del *Know How* qualora questo sia ritenuto strategicamente utile a tutte le consociate e svolge il ruolo di coordinatore e di fornitore verso le società committenti su particolari progetti e customizzazioni le quali a loro volta procedono alla capitalizzazione dei costi. A queste si aggiungono le attività svolte dalle consociate che sviluppano parte delle attività internamente. Il valore degli incrementi degli altri *asset* immateriali è dovuto prevalentemente alle attività di sviluppo in corso le quali verranno classificate nella voce specifica al termine del processo.

Di seguito è riportata la tabella con le movimentazioni:

Immobilizzazioni Immateriali	FY 2019	Incrementi	Decrementi	Variazione Area di consolidamento	Ammortamento	Differenze cambio	Riclassifiche	FY 2020
Spese di sviluppo - Costo storico	29.218	3.519	(3)	-	-	(119)	(3.340)	29.275
Spese di sviluppo - Fondo Ammortamento	(22.563)	-	(74)	-	(2.750)	86	3.007	(22.293)
Spese di sviluppo - Svalutazioni	(0)	-	-	-	-	0	-	0
Marchi - Valore Storico	359	3	-	60	-	-	-	423
Marchi - Fondo Ammortamento	(5)	-	-	(60)	(2)	-	-	(67)
Marchi - Svalutazioni	(340)	-	-	-	-	-	-	(340)
Licenze e <i>software</i> - Costo Storico	5.530	347	(34)	513	-	(24)	3.527	9.859
Licenze e <i>software</i> - Fondo Ammortamento	(4.383)	-	33	(512)	(646)	19	(3.018)	(8.506)
Licenze e <i>software</i> - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Brevetti - Valore Storico	240	5	-	-	-	-	-	245
Brevetti - Fondo Ammortamento	(234)	-	-	-	(4)	-	-	(238)
Brevetti - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratti in essere - Valore Storico	2.890	-	-	-	-	-	-	2.890
Contratti in essere - Fondo Ammortamento	(2.051)	-	-	-	(446)	-	-	(2.497)
Contratti in essere - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-

Immobilizzazioni Immateriali	FY 2019	Incrementi	Decrementi	Variazione Area di Ammortamento consolidamento	Differenze cambio	Riclassifiche	FY 2020
Customer base - Valore Storico	24.101	-	-	-	-	(196)	23.904
Customer base - Fondo Ammortamento	(8.832)	-	-	-	(2.210)	-	(11.042)
Customer base - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Valore Storico	13.829	3.026	(1.129)	59	-	(71)	15.616
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Fondo Ammortamento	(4.002)	-	36	(55)	(1.688)	-	(5.772)
Altre Immobilizzazioni Immateriali - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
Totale Immobilizzazioni Immateriali	33.758	6.900	(1.171)	5	(7.746)	(306)	31.455

23. Immobili, impianti e macchinari

Si riporta di seguito il valore degli *immobili, impianti e macchinari* per gli esercizi 2020 e 2019:

Immobili, Impianti e Macchinari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Fabbricati - Valore Storico	6.268	4.140	2.129	51,4%
Fabbricati - Fondo Ammortamento	(2.996)	(1.916)	(1.080)	56,3%
Fabbricati - Svalutazioni	(801)	-	(801)	
Fabbricati	2.472	2.223	249	11,2%
Diritto d'uso Fabbricati - Valore Storico	9.015	9.120	(105)	(1,1%)
Diritto d'uso Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.649)	(1.013)	(636)	62,8%
Diritto d'uso Fabbricati	7.366	8.107	(741)	(9,1%)
Terreni - Costo Storico	1.472	681	791	116,1%
Terreni - Svalutazioni	-	-	-	
Terreni	1.472	681	791	116,1%
Diritto d'uso Terreni - Valore Storico	15	17	(2)	(9,4%)
Diritto d'uso Terreni - Fondo Ammortamento	(8)	(4)	(4)	81,3%
Diritto d'uso Terreni	7	12	(5)	(42,3%)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Valore Storico	56.917	58.568	(1.651)	(2,8%)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(45.545)	(43.323)	(2.223)	5,1%
Beni in comodato d'uso e noleggio - Svalutazioni	-	-	-	
Beni in comodato d'uso e noleggio	11.372	15.246	(3.873)	(25,4%)

Immobili, Impianti e Macchinari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Costo Storico	4.579	4.579	-	0,0%
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(1.121)	(13)	(1.108)	8516,9%
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Svalutazioni	-	-	-	
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio	3.458	4.566	(1.108)	(24,3%)
Impianti e macchinari - Costo Storico	18.873	17.932	942	5,3%
Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	(17.176)	(16.452)	(724)	4,4%
Impianti e macchinari - Svalutazioni	-	-	-	
Impianti e macchinari	1.697	1.480	218	14,7%
Diritto d'uso Impianti e macchinari - Costo Storico	-	-	-	
Diritto d'uso Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	-	-	-	
Diritto d'uso Impianti e macchinari	-	-	-	
Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	8.673	7.015	1.658	23,6%
Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(7.606)	(6.130)	(1.477)	24,1%
Macchinario elettronico ed attrezzature - Svalutazioni	(5)	(5)	0	(6,6%)
Macchinario elettronico ed attrezzature	1.062	881	181	20,6%
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	62	13	49	364,7%
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(17)	(5)	(12)	232,6%
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature	46	8	37	443,9%
Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.282	1.345	(64)	(4,7%)
Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(911)	(880)	(31)	3,5%
Autovetture e mezzi di trasporto - Svalutazioni	-	-	-	
Autovetture e mezzi di trasporto	371	465	(94)	(20,3%)
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.540	1.348	192	14,2%
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(790)	(463)	(326)	70,4%
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto	751	885	(134)	(15,2%)
Altri beni - Costo storico	5.109	5.714	(605)	(10,6%)
Altri beni - Fondo Ammortamento	(4.818)	(5.168)	350	(6,8%)
Altri beni - Svalutazioni	-	-	-	
Altri beni	291	545	(254)	(46,6%)
Diritto d'uso Altri beni - Costo storico	1.005	1.005	-	0,0%
Diritto d'uso Altri beni - Fondo Ammortamento	-	-	-	
Diritto d'uso Altri beni - Svalutazioni	(1.005)	(1.005)	-	0,0%
Diritto d'uso Altri beni	-	-	-	
Totale Immobili, Impianti e Macchinari	30.365	35.100	(4.735)	(13,5%)

L'incremento dei *beni in comodato e noleggio*, costituiti dai dispositivi satellitari e dai costi accessori di installazione ammortizzati per la più parte su un periodo pari a 5 anni relativi principalmente al *business* assicurativo, registrano una diminuzione rispetto al periodo di confronto.

Di seguito è riportata la tabella con le movimentazioni:

Costo Immobilizzazioni materiali	FY 2019	Modifiche sull'apertura	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Variazione Area di consolidamento	Differenze cambio	Riclassifiche	FY 2020
Fabbricati - Valore Storico	4.140	-	-	(1.105)	-	3.245	(11)	-	6.268
Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.916)	-	-	306	(108)	(1.288)	11	-	(2.996)
Fabbricati - Svalutazioni	-	-	-	-	-	(801)	-	-	(801)
Diritto d'uso Fabbricati - Valore Storico	9.120	75	360	(412)	-	-	(128)	-	9.015
Diritto d'uso Fabbricati - Fondo Ammortamento	(1.013)	(3)	-	503	(1.151)	-	16	-	(1.649)
Terreni - Costo Storico	681	-	-	-	-	791	-	-	1.472
Terreni - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritto d'uso Terreni - Valore Storico	17	(1)	-	-	-	-	(1)	-	15
Diritto d'uso Terreni - Fondo Ammortamento	(4)	0	-	-	(4)	-	0	-	(8)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Valore Storico	58.568	(117)	3.002	(4.885)	-	(0)	(145)	494	56.917
Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(43.323)	23	-	1.471	(5.991)	(0)	108	2.167	(45.545)
Beni in comodato d'uso e noleggio - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Costo Storico	4.579	-	-	-	-	-	-	-	4.579
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Fondo Ammortamento	(13)	-	-	-	(1.108)	-	-	-	(1.121)
Diritto d'uso Beni in comodato d'uso e noleggio - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impianti e macchinari - Costo Storico	17.932	-	82	(78)	-	971	(22)	(10)	18.873
Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	(16.452)	-	-	77	(298)	(528)	17	8	(17.176)
Impianti e macchinari - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Costo Immobilizzazioni materiali	FY 2019	Modifiche sull'apertura	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Variazione Area di consolidamento	Differenze cambio	Riclassifiche	FY 2020
Diritto d'uso Impianti e macchinari - Costo Storico	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritto d'uso Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	7.015	0	457	(320)	-	1.064	(37)	493	8.673
Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(6.130)	0	-	312	(488)	(953)	29	(376)	(7.606)
Macchinario elettronico ed attrezzature - Svalutazioni	(5)	-	-	-	-	-	0	-	(5)
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	13	-	49	-	-	-	-	-	62
Diritto d'uso Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(5)	-	-	-	(12)	-	-	-	(17)
Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.345	0	106	(187)	-	46	(29)	-	1.282
Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(880)	0	-	162	(137)	(37)	9	(28)	(911)
Autovetture e mezzi di trasporto - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	1.348	219	138	(163)	-	-	(2)	-	1.540
Diritto d'uso Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(463)	(15)	-	125	(538)	-	1	101	(790)
Altri beni - Costo storico	5.714	0	46	(218)	-	93	(8)	(518)	5.109
Altri beni - Fondo Ammortamento	(5.168)	-	-	153	(119)	(75)	6	385	(4.818)
Altri beni - Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritto d'uso Altri beni - Costo storico	1.005	-	-	-	-	-	-	-	1.005
Diritto d'uso Altri beni - Fondo Ammortamento	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Diritto d'uso Altri beni - Svalutazioni	(1.005)	-	-	-	-	-	-	-	(1.005)
Totale immobilizzazioni materiali	35.100	181	4.241	(4.260)	(9.955)	2.528	(186)	2.716	30.365

24. Partecipazioni

Si riporta di seguito il valore delle *partecipazioni* per gli esercizi 2020 e 2019:

Partecipazioni	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Partecipazioni - Valore Storico	5	5	-	0,0%
Totale Partecipazioni	5	5	-	0,0%

La voce non evidenzia scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

25. Altre attività finanziarie

Si riporta di seguito il valore delle *altre attività finanziarie* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altre attività finanziarie	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Crediti finanziari - quota non corrente	77	1.191	(1.114)	(93,6%)
Altre partecipazioni	99	113	(13)	(11,9%)
Altre attività finanziarie	144	173	(29)	(16,6%)
Totale Altre attività finanziarie	320	1.477	(1.156)	(78,3%)

La quota di crediti finanziari relativa all'esercizio 2019 è attribuibile ad un finanziamento effettuato dalla *holding* Viasat Group alla società, al tempo collegata, Cogema S.r.l., fusa per incorporazione nel corso dell'esercizio dalla società Vem Solutions S.p.A. dopo aver acquisito il residuo 85% del capitale.

Le altre voci della nota non subiscono variazioni di rilievo.

26. Attività per imposte (non correnti)

Si riporta di seguito il valore delle *attività per imposte (non correnti)* per gli esercizi 2020 e 2019:

Attività per imposte	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Crediti per imposte richieste a rimborso	110	354	(243)	(68,8%)
Totale Attività per imposte	110	354	(243)	(68,8%)

Il valore è relativo per la quasi totalità all'iscrizione del credito residuo per il rimborso IRES degli esercizi precedenti per mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato in base a quanto previsto dal decreto legge del 6 dicembre 2011, n. 201.

27. Attività per imposte differite

Si riporta di seguito il valore delle *attività per imposte differite* per gli esercizi 2020 e 2019:

Attività per imposte differite	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Attività per imposte differite	8.978	9.600	(622)	(6,5%)
Totale Attività per imposte differite	8.978	9.600	(622)	(6,5%)

Di seguito è riportata la composizione per natura delle differenze temporanee del saldo dei crediti per imposte anticipate al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2019:

(migliaia di euro)	FY 2020		FY 2019	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Differenze temporanee incluse nel calcolo delle attività per imposte differite:				
Attualizzazione dei crediti	(271)	65	(271)	65
Utili infragruppo in inventario	(1.275)	306	(1.192)	286
Fondo garanzia prodotti	(17)	4	(17)	4
Fondi svalutazione	(12.379)	2.971	(13.963)	3.351
Ammortamenti	(104)	25	(92)	22
Diversi	(75)	18	(438)	105
<i>Fair value</i> attività disponibili per la vendita*	(8)	2	(4)	1
Beni in comodato	(3.492)	838	(3.738)	897
Oneri pluriennali e costi di sviluppo	(258)	62	(8)	2
Benefici a favore di dipendenti	(1.138)	273	92	(22)
Fondi rischi ed oneri	(1.138)	273	(1.333)	320
Imposte anticipate su perdite pregresse	(13.504)	3.241	(15.188)	3.645
Strumenti di copertura*	(342)	82	(308)	74
Beni in locazione finanziaria	(125)	30	(125)	30
Oneri accessori su partecipazioni	(1.538)	369	(1.538)	369
IFRS16	(1.746)	419	(1.888)	453
Totale		8.978		9.600

* addebiti/accrediti a patrimonio netto

28. Altri crediti e attività diverse non correnti

Si riporta di seguito il valore degli *altri crediti ed attività diverse non correnti* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altri crediti ed attività diverse non correnti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Altri Crediti non correnti	5	12	(6)	(53,3%)
Totale Altri crediti ed attività diverse non correnti	5	12	(6)	(53,3%)

La nota non evidenzia importi e variazioni di rilievo.

29. Rimanenze

Si riporta di seguito il valore delle *rimanenze* per gli esercizi 2020 e 2019:

Rimanenze	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Materie prime	5.789	4.240	1.549	36,5%
Lavori in corso (semilavorati)	178	235	(56)	(23,9%)
Prodotti finiti	8.944	8.604	340	4,0%
Attività di sviluppo in corso	44	151	(107)	(70,8%)
Fondo Svalutazione Rimanenze	(4.378)	(4.091)	(287)	7,0%
Totale Rimanenze	10.578	9.138	1.440	15,8%

L'aumento del valore delle materie prime è imputabile alla società Vem Solutions S.p.A. in conseguenza dell'operazione di fusione per incorporazione della società Cogema S.r.l. Per quel che riguarda le giacenze di *prodotti finiti* la variazione è dovuta per la maggior parte all'incremento del valore degli apparati satellitari di proprietà Viasat S.p.A., dove parte di questi è relativa ai beni ceduti in comodato d'uso e rientrati dal campo. Tali beni vengono sottoposti a un'analisi di carattere economico-tecnica e commerciale per valutarne un eventuale riutilizzo o la dismissione degli stessi, effettuando un cambio di destinazione d'uso. Questi sono infatti classificati come cespiti fino al loro rientro, in seguito al quale vengono caricati su un magazzino specifico al valore netto contabile e spesati a conto economico. Tale effetto è compensato dalla riduzione di tali giacenze a seguito della cessione dei dispositivi alla consociata Vem Solutions S.p.A. per le operazioni di rilavorazione e ricondizionamento degli apparati.

Di seguito è riportata la tabella di movimentazione del fondo svalutazione rimanenze:

(migliaia di euro)	
Fondo svalutazione rimanenze al 31 Dicembre 2019	4.091
Effetto variazione cambi	(2)
Accantonamenti	1.715
Utilizzi	(116)
Proventizzazioni	(1.343)
Variazione Area Consolidamento	-
Altre Rettifiche	33
Fondo svalutazione rimanenze al 31 Dicembre 2020	4.378

30. Crediti commerciali

Si riporta di seguito il valore dei *crediti commerciali* per gli esercizi 2020 e 2019:

Crediti commerciali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Clients	28.467	31.845	(3.377)	(10,6%)
Fondo svalutazione	(3.636)	(4.267)	631	(14,8%)
Attualizzazione crediti	(93)	(186)	92	(49,8%)
Totale Crediti commerciali	24.738	27.392	(2.654)	(9,7%)

Il Gruppo presenta crediti di natura differente in funzione della tipologia delle attività svolte dalle società operative per i diversi mercati di riferimento e della natura delle controparti. Per ciascun canale vi sono infatti come controparte soggetti molto diversi per dimensione, volumi, tipologia di interscambio e personalità giuridica. Il processo di gestione del credito è, quindi, adattato alle seguenti tipologie di controparte: *Utenti* (pari all'8,4% del totale al lordo del fondo svalutazione), *Aziende* (pari al 90,2% del totale al lordo del fondo svalutazione), *Pubbliche Amministrazioni e società a partecipazione pubblica* (pari all' 1,4% del totale al lordo del fondo svalutazione).

Per gli *utenti* il rischio di credito è disperso tra decine di migliaia di soggetti, ciascuno titolare di una posizione debitoria di piccole dimensioni. Tale caratteristica rende il rapporto tra costo di gestione della posizione e credito gestito particolarmente elevato. È dunque opportuno un approccio *standard* e automatizzato.

Per le *aziende* il rischio di credito è concentrato e potenzialmente più rilevante. La quantità di informazioni necessarie per ridurre e gestire il rischio efficacemente richiede un approccio dedicato e diversificato per ogni singola controparte. In maniera analoga, seppur con un rischio di controparte differente, anche le *Pubbliche Amministrazioni* e le *società a partecipazione pubblica* richiedono una gestione puntuale.

La diminuzione pari a 3.377 migliaia di euro è dovuta principalmente alla società Viasat S.p.A. per effetto della riduzione del volume di *business* e alla società Team.ind Solutions S.r.l. la

quale, nel corso del solo esercizio 2018, ha adottato un modello di *business* che prevedeva la cessione di beni con pagamenti dilazionati nel tempo che ha avuto come conseguenza una riduzione dei crediti per gli incassi ricevuti (con un impatto sulle attualizzazioni pari a una diminuzione di 92 migliaia di euro).

A ciò si aggiunge, come evidenziato nella tabella seguente, un utilizzo del fondo svalutazione per un valore pari a 2.215 migliaia di euro imputabili per la quasi totalità a posizioni pregresse della categoria *utenti* della società Viasat S.p.A., la quale beneficia complessivamente di un rischio di controparte particolarmente contenuto considerando che una parte consistente del proprio *business* è relativo a quello assicurativo.

Di seguito è riportato il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione del Gruppo:

(migliaia di euro)	
Fondo svalutazione crediti al 31 Dicembre 2019	4.267
Accantonamenti	1.294
Utilizzi	(2.215)
Proventizzazioni	(76)
Variazione Area Consolidamento	353
Effetto variazione cambi	(18)
Altre Rettifiche	31
Fondo svalutazione crediti al 31 Dicembre 2020	3.636

31. Altri crediti e attività diverse correnti

Si riporta di seguito il valore degli *altri crediti e attività diverse correnti* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altri crediti e attività diverse correnti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Acconti a fornitori	787	512	275	53,8%
Risconti attivi	407	646	(240)	(37,1%)
Altri crediti	300	223	77	34,7%
Totale Altri crediti e attività diverse correnti	1.494	1.381	113	8,2%

La voce non registra variazioni di particolare rilievo.

32. Altre attività finanziarie correnti

Si riporta di seguito il valore delle *altre attività finanziarie correnti* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altre attività finanziarie correnti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Titoli	31	-	31	
Crediti finanziari - quota corrente	229	275	(46)	(16,7%)
Altre attività finanziarie a breve termine	29	25	-	0,0%
Totale Altre attività finanziarie correnti	289	300	(15)	(5,0%)

La voce non registra variazioni di particolare rilievo.

33. Attività per imposte (correnti)

Si riporta di seguito il valore delle *attività per imposte (correnti)* per gli esercizi 2020 e 2019:

Attività per imposte	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Crediti IVA	1.693	800	894	111,7%
Crediti per imposte correnti	1.729	1.376	352	25,6%
Altri crediti verso l'Erario	577	596	(19)	(3,1%)
Totale Attività per imposte	3.999	2.772	1.227	44,3%

Il *credito IVA* è imputabile per la quasi totalità (1.678 migliaia di euro) alle società italiane. L'importo più rilevante è relativo a Viasat S.p.A. (958 migliaia di euro) per effetto dell'acconto versato a fine esercizio.

La voce più rilevante dei *crediti per imposte correnti* è relativa al credito derivante dal consolidato fiscale che ammonta a 845 migliaia di euro e ai crediti relativi alla società Viasat S.p.A. per un valore pari a 582 migliaia di euro (credito IRES ed acconto IRAP). Maggiori dettagli sull'utilizzo del beneficio fiscale sono evidenziati in nota 12. Tra gli altri crediti verso l'Erario l'importo più rilevante è relativo al credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo della società Helian S.r.l., fusa per incorporazione in Viasat S.p.A. nel corso del 2019.

34. Disponibilità liquide

Si riporta di seguito il valore delle *disponibilità liquide* per gli esercizi 2020 e 2019:

Disponibilità liquide	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Conti correnti	3.508	10.901	(7.393)	(67,8%)
Cassa	12	12	-	0,0%
Totale Disponibilità liquide	3.520	10.913	(7.393)	(67,7%)

Le *disponibilità liquide* alla fine dell'esercizio derivano, come evidenziato nel prospetto dei flussi di cassa, dal risultato della gestione operativa che ha generato cassa per 17.168 migliaia di euro, dal saldo dell'attività di investimento che ha assorbito risorse per 8.790 migliaia di euro e da un saldo netto della gestione finanziaria che ha diminuito le disponibilità liquide per un importo pari a 15.631 migliaia di euro (a cui si aggiunge un impatto negativo di 140 migliaia di euro imputabile a rettifiche e differenze cambi).

Maggiori dettagli sono forniti nelle note 47, 48 e 49 relative alle voci rendiconto finanziario consolidato.

35. Patrimonio Netto

Il Patrimonio netto Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2020 diminuisce di 682 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Le movimentazioni sono riportate nell'apposito prospetto di bilancio.

Il capitale sociale della Viasat Group S.p.A., pari a 1,5 milioni di euro, è formato da 30 milioni di azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale ed è stato completamente versato. La riserva legale è pari a 300 migliaia di euro e risulta invariata rispetto all'esercizio precedente. Le riserve da *cash flow hedge* sono relative a operazioni di copertura sui rischi di variazione dei tassi di cambio e di interesse evidenziano un aumento di 88 migliaia di euro in Viasat Group S.p.A. e una diminuzione per 114 migliaia di euro come sommatoria delle altre società del Gruppo (classificate tra le altre riserve).

La riserva di traduzione riguarda le differenze cambio da conversione in euro dei bilanci delle imprese operanti in aree diverse dall'euro. Il patrimonio netto di terzi risulta negativo per 25 migliaia di euro.

36. Debiti verso banche e altri finanziatori (quota a medio lungo termine)

Si riporta di seguito il valore dei *debiti verso banche e altri finanziatori (quota a medio lungo termine)* per gli esercizi 2020 e 2019:

Debiti verso banche e altri finanziatori	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Finanziamenti a lungo termine	30.009	35.753	(5.744)	(16,1%)
Attualizzazioni strumenti finanziari	(130)	(175)	44	(25,4%)
Passività per strumenti di copertura (M/L)	323	287	35	12,2%
Totale Debiti verso banche e altri finanziatori	30.201	35.865	(5.664)	(15,8%)

Nel corso dell'esercizio il Gruppo ha portato a termine un'operazione di rimodulazione del debito bancario tramite la sottoscrizione di accordi di moratoria sui finanziamenti a medio lungo termine per un importo complessivo pari a 10.000 migliaia di euro di sospensione delle rate per il biennio 2020 - 2021. In dettaglio, la sospensione relativa al 2020 è pari a 9.667 migliaia di euro, mentre le residue 646 migliaia di euro sono relative al 2021. Dal punto di vista dei flussi di cassa il minor esborso per l'esercizio 2020 è stato pari a 8.521 migliaia di euro in quanto parte delle rate sospese sono state comunque corrisposte entro la chiusura dell'esercizio.

Le nuove sottoscrizioni di finanziamenti a medio lungo termine sono state pari a 10.000 migliaia di euro, a cui vanno aggiunte 1.530 migliaia di euro di finanziamenti a breve termine, riclassificate nella quota a breve termine dei finanziamenti (nota 42). Nella nota è riportata la quota del debito a lungo termine, trattandosi di passività al costo ammortizzato il valore dei finanziamenti è stato attualizzato considerando il tasso di interesse effettivo. I flussi di cassa dell'attività di finanziamento sono riassunti in nota 49.

A copertura del rischio di variazione dei tassi di interesse su alcuni dei nuovi finanziamenti sono stati stipulati appositi contratti di copertura. Essendo derivati *OTC* per la valorizzazione a *fair value* al 31 dicembre 2020 è stato utilizzato il *mark to market* fornito dalle banche emittenti. Le variazioni sono state sospese in apposita riserva di patrimonio netto la quale confluisce a conto economico coerentemente con la manifestazione economica dei flussi finanziari coperti.

Ulteriori informazioni sono fornite nella sezione dedicata alle *informazioni integrative sugli strumenti finanziari e sulle politiche di gestione dei rischi* in base a quanto richiesto dal principio contabile IFRS 7.

37. Debiti per locazioni finanziarie (quota a medio lungo termine)

Si riporta di seguito il valore dei *debiti per locazioni finanziarie (quota a medio lungo termine)* per gli esercizi 2020 e 2019:

Debiti per locazioni finanziarie	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti per locazioni finanziarie (M/L)	10.735	12.019	(1.285)	(10,7%)
Totale Debiti per locazioni finanziarie	10.735	12.019	(1.285)	(10,7%)

La variazione è attribuibile per la quasi totalità all'adozione del principio contabile IFRS 16 - *Leases*, il quale prevede l'iscrizione del diritto d'uso e della relativa passività finanziaria per i contratti di locazione operativa che ne soddisfano i requisiti (di cui nella nota è evidenziata la parte a medio-lungo termine).

38. Altre passività – quota non corrente

Si riporta di seguito il valore delle *altre passività – quota non corrente* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altre passività - Quota non corrente	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Risconti passivi pluriennali	2.706	1.739	967	55,6%
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)	3.244	6.908	(3.663)	(53,0%)
Totale Altre passività - Quota non corrente	5.950	8.647	(2.697)	(31,2%)

I *risconti passivi pluriennali* sono relativi alle quote di ricavo dei canoni di abbonamento sottoscritti dai clienti che verranno rilasciate oltre i dodici mesi e pertanto sono state riclassificate tra le passività non correnti. I *debiti diversi per acquisto partecipazioni* sono relativi alla quota a medio-lungo termine delle passività ancora in essere alla chiusura dell'esercizio iscritte a fronte delle acquisizioni effettuate per le quali sono previsti *earn-out* sulle quote già acquisite oppure opzioni *put/call* su quelle di minoranza. La valuta-

zione di tali passività è aggiornata in base alle informazioni disponibili al momento della redazione della presente relazione. Le quote a breve termine di tali debiti sono evidenziate in nota 46.

39. Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto

Si riporta di seguito il valore delle *passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto* per gli esercizi 2020 e 2019:

Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Trattamento di fine rapporto	3.132	2.315	817	35,3%
Totale Passività per prestazioni pensionistiche e trattamento di fine rapporto	3.132	2.315	817	35,3%

In applicazione del principio contabile IAS 19, per la valutazione del TFR, l'attualizzazione è stata determinata sulla base di ipotesi tecniche, demografiche e attuariali così come di seguito specificato.

	Esteri FY 2020	Italia FY 2020	Esteri FY 2019	Italia FY 2019
Tasso annuo di attualizzazione	1,50%	0,34%	2,00%	0,77%
	FY 2020	FY 2020	FY 2019	FY 2019
Tasso annuo di inflazione	2,00%	0,80%	2,50%	1,20%
	FY 2020	FY 2020	FY 2019	FY 2019
Tasso annuo incremento TFR	N/A	2,10%	N/A	2,40%
	FY 2020	FY 2020	FY 2019	FY 2019
Tasso annuo di incremento salariale				
Dirigenti:	2,00%	1,00%	3,50%	1,00%
Quadri:	2,00%	1,00%	3,50%	1,00%
Impiegati:	2,00%	1,00%	3,50%	1,00%
Operai:	2,00%	1,00%	3,50%	1,00%

Il tasso annuo di incremento del TFR come previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, è pari al 75% dell'inflazione più 1,5 punti percentuali.

Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi:

(migliaia di euro)	Italia	Estero	Totale
Tasso di <i>turnover</i> +1%	3.012	21	3.034
Tasso di <i>turnover</i> -1%	3.066	23	3.089
Tasso di inflazione + 0,25%	3.081	-	3.081
Tasso di inflazione - 0,25%	2.995	-	2.995
Tasso di attualizzazione + 0,50%	2.975	21	2.996
Tasso di attualizzazione - 0,50%	3.103	23	3.126
Tasso di retribuzione + 1%	-	24	24
Tasso di retribuzione - 1%	-	20	20

(migliaia di euro)	Italia	Estero	Totale
<i>Service Cost</i> 2020	117	14	131

Erogazioni future stimate

Anni (euro)	Italia	Estero	Gruppo
1	325.947	2.821	328.768
2	190.715	1.318	192.033
3	255.830	1.671	257.501
4	280.833	909	281.742
5	243.398	1.266	244.664
6	-	14.179	14.179

Di seguito è riportato il dettaglio della variazione del fondo:

Descrizione	Italia	Estero	Gruppo
(migliaia di euro)			
Defined Benefit Obligation 01/01/2020	2.241	73	2.315
Incorporazione	910		910
<i>Service Cost</i>	117	14	131
<i>Interest Cost</i>	19	1	20
<i>Benefit paid</i>	(301)	(1)	(302)
<i>Transfer in/(out)</i>	50	-	50
<i>Expected DBO</i> 31/12/2018	3.037	86	3.123
<i>Actuarial (Gains)/Losses</i> da esperienza	(16)	-	(16)
<i>Actuarial (Gains)/Losses</i> per modifiche ipotesi demografiche	-	(3)	(3)
<i>Actuarial (Gains)/Losses</i> per modifiche ipotesi finanziarie	33	(2)	31
<i>Actuarial (Gains)/Losses</i> per "altro"	-	(3)	(3)
Defined Benefit Obligation 31/12/2020	3.054	78	3.132

Descrizione (migliaia di euro)	Italia
Defined Benefit Obligation 31/12/2020	3.054
TFR civilistico 31/12/2020	2.679
Surplus/(Deficit)	(375)

40. Passività per imposte differite

Si riporta di seguito il valore della voce *passività per imposte differite* per gli esercizi 2020 e 2019:

Passività per imposte differite	31/12/2020	31/12/2019	Var.	%
Fondo imposte differite	6.954	8.460	(1.506)	(17,8%)
Totale Passività per imposte differite	6.954	8.460	(1.506)	(17,8%)

Si espone di seguito la composizione del saldo al 31 dicembre 2020 e 2019 per natura delle differenze temporanee:

(migliaia di euro)	FY 2020		FY 2019	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Differenze temporanee incluse nel calcolo delle passività per imposte differite:				
Oneri pluriennali e costi di sviluppo	738	(206)	738	(206)
Fair value sostitutivo del costo di immobili *	731	(204)	731	(204)
Beni in locazione finanziaria	520	(145)	520	(145)
Fondo garanzia prodotti	(4)	1	(4)	1
Benefici a favore di dipendenti	484	(135)	362	(101)
Strumenti di copertura*	0	0	7	(2)
Fondi rischi ed oneri	14	(4)	14	(4)
Fair value di attività immateriali *	18.670	(5.209)	23.832	(6.649)
Diversi	2.237	(624)	2.394	(668)
Attualizzazione dei crediti	(118)	33	(118)	33
Beni in comodato	204	(57)	204	(57)
Utili infragruppo in inventario	100	(28)	172	(48)
IFRS16	1.341	(374)	1.462	(408)
Totale		(6.952)		(8.460)

* addebiti/accrediti a patrimonio netto

41. Fondi rischi e oneri

Si riporta di seguito il valore del *fondo rischi e oneri* per gli esercizi 2020 e 2019:

Fondi rischi e oneri	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Fondi rischi e oneri	534	672	(138)	(20,6%)
Totale Fondi rischi e oneri	534	672	(138)	(20,6%)

Le aree coperte da fondo includono il personale per controversie nate con dipendenti e collaboratori, poste di natura commerciale legate a controversie con clienti e fornitori e passività potenziali di altra natura per le quali l'esborso dell'obbligazione ed il periodo di manifestazione non sono certi.

È di seguito evidenziata la movimentazione del fondo intercorsa tra i due periodi:

(migliaia di euro)

Fondo rischi al 31 Dicembre 2019	672
Accantonamenti	156
Utilizzi	(259)
Proventizzazioni	(46)
Altre Rettifiche	10
Fondo rischi al 31 Dicembre 2020	534

42. Debiti verso banche e altri finanziatori (quota corrente)

Si riporta di seguito il valore dei *debiti verso banche e altri finanziatori (quota corrente)* per gli esercizi 2020 e 2019:

Debiti verso banche e altri finanziatori	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Banche conti correnti (passive)	7.154	6.341	813	12,8%
Finanziamenti - quota a breve termine	28.235	30.373	(2.137)	(7,0%)
Totale Debiti verso banche e altri finanziatori	35.389	36.713	(1.324)	(3,6%)

Come evidenziato in nota 36 nel corso dell'esercizio il Gruppo ha portato a termine un'operazione di rimodulazione di parte del debito bancario a medio lungo termine, mediante la sottoscrizione di accordi di moratoria, pertanto la riduzione della quota a breve dei

finanziamenti evidenziata nella nota include solamente i pagamenti effettuati prima di tali accordi e quelli non inclusi nell'operazione. Tale valore è comunque influenzato dalla quota a breve termine dei nuovi finanziamenti sottoscritti nell'esercizio.

Gli incrementi dei debiti per finanziamenti a lungo termine sono stati sottoscritti a supporto delle necessità di risorse non coperte da autofinanziamento previsti in sede di pianificazione. Come evidenziato in nota 48 le principali attività a cui sono state destinate le risorse sono il finanziamento delle attività di investimento e il rimborso dei debiti verso le banche. Ulteriori dettagli sono comunque evidenziati nella sezione *informazioni integrative sugli strumenti finanziari e politiche di gestione dei rischi* secondo quanto previsto dall'IFRS 7.

43. Debiti per locazioni finanziarie (quota corrente)

Si riporta di seguito il valore dei *debiti per locazioni finanziarie (quota corrente)* per gli esercizi 2020 e 2019:

Debiti per locazioni finanziarie	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti per locazioni finanziarie (BT)	2.272	2.820	(548)	(19,4%)
Totale Debiti per locazioni finanziarie	2.272	2.820	(548)	(19,4%)

I valori rispecchiano la quota a breve termine dei debiti finanziari derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 – *leases* descritti in nota 37.

44. Debiti commerciali

Si riporta di seguito il valore dei *debiti commerciali* per gli esercizi 2020 e 2019:

Debiti commerciali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti verso fornitori	11.580	12.336	(756)	(6,1%)
Totale Debiti commerciali	11.580	12.336	(756)	(6,1%)

La voce evidenzia una riduzione rispetto al periodo di confronto principalmente nella società Viasat S.p.A. per un importo pari a 1.137 migliaia di euro. Tale decremento è dovuto a un minor volume di *business* causato dalla pandemia in corso, così come evidenziato nelle note precedenti, e alla definizione di una situazione pregressa con un fornitore la

quale ha portato il riconoscimento di una sopravvenienza attiva evidenziata in nota 2.

Il decremento è stato parzialmente compensato dagli effetti dell'operazione di acquisizione effettuata nel corso dell'esercizio del Gruppo manifatturiero Cogema.

45. Passività per imposte

Si riporta di seguito il valore delle *passività per imposte* per gli esercizi 2020 e 2019:

Passività per imposte	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debito IVA	924	1.333	(410)	(30,7%)
Debiti per imposte correnti	605	270	335	123,9%
Debiti per ritenute	667	666	1	0,1%
Totale Passività per imposte	2.196	2.270	(74)	(3,3%)

Il valore del *debito IVA* è imputabile principalmente alla società Vem Solutions S.p.A. in conseguenza dell'operazione di acquisizione e fusione della società Cogema S.r.l.. L'importo elevato relativo al 2019 era imputabile alla società Viasat S.p.A. in conseguenza di un'operazione di *sale & leaseback* effettuata nel mese di dicembre. I *debiti per imposte correnti* sono costituiti prevalentemente dal debito IRAP della società Viasat S.p.A. (514 migliaia di euro).

46. Altre passività

Si riporta di seguito il valore della voce *altre passività* per gli esercizi 2020 e 2019:

Altre passività	31/12/2020	31/12/2019	Var.	%
Ratei passivi	102	30	72	237,0%
Risconti passivi	14.802	16.409	(1.607)	(9,8%)
Debiti verso enti previdenziali	1.072	1.034	39	3,7%
Debiti verso dipendenti	3.245	2.994	251	8,4%
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)	3.181	2.511	670	26,7%
Debiti verso clienti	468	761	(292)	(38,5%)
Altre passività correnti	1.420	1.182	238	20,1%
Totale Altre passività	24.292	24.921	(629)	(2,5%)

La variazione più significativa è data dal decremento dei risconti passivi dovuta principalmente alla riduzione del parco circolante, così come evidenziato nel paragrafo dedicato della relazione sulla gestione.

L'aumento del valore complessivo dei *debiti diversi per l'acquisto di partecipazioni*, in cui nella presente nota è evidenziata la quota a breve termine, è dovuto all'aggiornamento del calcolo delle passività sulla base delle informazioni aggiornate alla data di redazione del bilancio consolidato. L'effetto più rilevante dell'aumento è riconducibile alla società Team.ind Solutions S.r.l. per cui nel mese di marzo 2021, come evidenziato nel paragrafo che descrive i fatti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio, si è provveduto al pagamento delle quote di minoranza.



COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il Gruppo adotta per l'esposizione del prospetto dei flussi di cassa il *metodo diretto*. Si ritiene, infatti, che i dati così proposti diano un'informativa più chiara, immediata ed esaustiva sulle modalità di generazione e impiego della liquidità. A sostegno di questa impostazione è significativo ricordare che lo IAS 7 – *Rendiconto finanziario* incoraggia l'adozione del *metodo diretto*, considerandolo lo strumento d'elezione, in quanto fornisce informazioni sui flussi finanziari non desumibili con il *metodo indiretto*.

In base a quanto richiesto dal principio contabile le informazioni sulle variazioni nel tempo delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono state classificate tra *flussi di cassa da attività operativa*, *flussi di cassa da attività di investimento* e *flussi di cassa da attività finanziaria*.

47. Flussi di cassa da attività operativa

Si riporta di seguito il valore dei *flussi di cassa da attività operativa* per gli esercizi 2020 e 2019:

A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVA (migliaia di euro)	Note	FY 2020	FY 2019
Incassi da clienti		88.060	102.613
Altri incassi		329	169
Totale incassi da attività operativa		88.389	102.783
Pagamenti a fornitori*		(32.719)	(40.169)
Pagamenti relativi al personale*		(25.857)	(27.944)
Pagamenti per imposte e tasse		(11.107)	(11.452)
Pagamenti per servizi bancari		(263)	(253)
Altri pagamenti		(1.276)	(1.955)
Totale pagamenti per attività operativa		(71.222)	(81.774)
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione		-	-
Saldo di cassa attività operativa	47	17.168	21.009

* al netto degli investimenti

Il saldo del periodo registra un valore degli incassi inferiore rispetto al periodo di confronto a causa della riduzione del volume di *business* dovuto agli effetti del Covid-19 e degli effetti di un'operazione di *sale & leaseback* effettuata nel 2019 che ha avuto un impatto di 6.812 migliaia di euro sulla voce *incassi da clienti*. Tuttavia la rilevante quota parte

di *business* ricorrente ha garantito continuità nella generazione di liquidità derivante dai rinnovi dei canoni di abbonamento, a cui si aggiunge il mantenimento di una efficiente gestione del credito favorita da un basso rischio di controparte. Dal punto di vista dei pagamenti le diminuzioni rispecchiano la riduzione dei volumi di attività e delle misure adottate a seguito degli effetti del Covid-19 citate nelle note precedenti, soprattutto per quel che riguarda i rapporti con i fornitori e i dipendenti del Gruppo. Al netto dell'operazione straordinaria sopra riportata, il *saldo di cassa da attività operativa*, con una variazione negativa pari a 3.841 migliaia di euro rispetto al periodo di confronto, avrebbe registrato un incremento di 2.971 migliaia di euro.

48. Flussi di cassa da attività di investimento

Si riporta di seguito il valore dei *flussi di cassa da attività di investimento* per gli esercizi 2020 e 2019:

B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (migliaia di euro)	Note	FY 2020	FY 2019
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzo delle opere d'ingegno		-	-
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati		802	-
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature		-	-
Corrispettivo cessione partecipazioni**		-	-
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività		1	8
Incassi per dividendi		2	3
Corrispettivo cessione altre attività		85	352
Totale incassi da attività di investimento		889	362
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzo delle opere d'ingegno		(408)	(484)
Pagamenti per spese di sviluppo		(4.331)	(3.655)
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati		-	-
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature		(354)	(644)
Pagamenti per beni in comodato e noleggio		(3.343)	(6.232)
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***		(610)	(8.673)
Pagamenti per acquisizione di altre attività		(633)	(839)
Totale pagamenti per attività di investimento		(9.679)	(20.527)
Saldo di cassa da attività di investimento	48	(8.790)	(20.164)

** al netto delle disponibilità di cassa cedute

*** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

I *flussi di cassa da attività di investimento* evidenziano una diminuzione nell'impiego di risorse per investimento nei *business* che prevedono la cessione dei dispositivi ai clienti in comodato d'uso a causa dei minori volumi di nuove sottoscrizioni, di un minor valore unitario medio dei costi dei dispositivi capitalizzati e dei costi accessori di installazione. Si registra invece un aumento nell'impiego di risorse impegnate in attività di sviluppo, confermando tale *asset* come fondamentale nell'ottica di mantenere un livello di avanguardia ed eccellenza nei livelli di servizio e prodotti offerti. L'adozione dello *smart-working* ha permesso infatti di proseguire comunque le attività nonostante il periodo di *lockdown* abbia impedito o limitato gli accessi alle sedi di lavoro. La riduzione più significativa riguarda i pagamenti per acquisto di partecipazioni, in cui il valore pari a 609 migliaia di euro è riconducibile agli *earn-out* pagati per le operazioni di acquisizione delle società Trackit Consulting LDA, Anthea S.r.l., Icom OOD e per l'acquisto dell'85% del capitale di Cogema S.r.l..

49. Flussi di cassa da attività di finanziamento

Si riporta di seguito il valore dei *flussi di cassa da attività di finanziamento* per gli esercizi 2020 e 2019:

C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (migliaia di euro)	Note	FY 2020	FY2019
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale		-	-
Altri apporti dai soci		-	-
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine		11.530	32.292
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine		727	2.698
Incassi da altre attività di finanziamento		230	115
Totale incassi da attività di finanziamento		12.487	35.105
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine		(23.627)	(25.556)
Rimborso di debiti verso banche a breve termine		(199)	(3)
Pagamenti relativi a <i>leasing</i> finanziari		(2.672)	(1.627)
Pagamento di interessi		(1.378)	(1.440)
Pagamento di dividendi		(4)	-
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento		(238)	(1.124)
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento		(28.119)	(29.749)
Saldo di cassa da attività di finanziamento	49	(15.631)	5.356

Nel corso dell'esercizio sono stati sottoscritti nuovi finanziamenti per un valore complessivo pari a 11.530 migliaia di euro come evidenziato in nota 36, mentre i rimborsi delle quote di quelli in essere sono stati parzialmente sospesi per effetto degli accordi di moratoria sottoscritti per un valore complessivo di 10.000 migliaia di euro per il biennio 2020 - 2021 (con un effetto sull'esercizio pari a 8.521 in quanto parte delle rate sospese sono state comunque corrisposte entro la chiusura dell'esercizio).

Il minor assorbimento di risorse dell'attività di investimento e la sensibile riduzione delle uscite di cassa legate alle operazioni di acquisizione effettuate negli esercizi precedenti (pagamenti di *earn out - option*), hanno ridotto la necessità di risorse finanziarie. Gli effetti della variazione dell'area di consolidamento hanno comportato esborsi per circa 2.500 migliaia di euro dall'*acquisition date* del 30 settembre 2020.

INFORMAZIONI INTEGRATIVE SUGLI STRUMENTI FINANZIARI E POLITICHE DI GESTIONE DEI RISCHI

Classi di strumenti finanziari

Di seguito si riporta il dettaglio delle *attività e passività finanziarie* richiesto dall'IFRS 7 suddivise nelle categorie principali individuate per l'anno 2020 ed il confronto con l'esercizio precedente.

Attività Finanziarie

Voce di Bilancio (migliaia di euro)	FY 2020				Note esplicative
	Strumenti finanziari derivati di copertura	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari a <i>fair value</i> rilevato nelle altre com- ponenti di conto economico complessivo (FVOCI)	Valore di bilancio	
Attività non correnti					
Altre attività finanziarie		144		144	25
Altre partecipazioni			99	99	25
Crediti finanziari - quota non corrente		77		77	25
Attività correnti					
Crediti commerciali		24.738		24.738	30
Crediti finanziari - quota corrente		229		229	32
Titoli			31	31	32
Altre attività finanziarie		29		29	32
Conti correnti		3.508		3.508	34
Cassa		12		12	34
Totale	-	28.737	130	28.867	
	FY 2019				
Voce di Bilancio (migliaia di euro)	Strumenti finanziari derivati di copertura	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari a <i>fair value</i> rilevato nelle altre com- ponenti di conto economico complessivo (FVOCI)	Valore di bilancio	Note esplicative
Attività non correnti					
Altre attività finanziarie		173		173	25
Altre partecipazioni			113	113	25
Crediti finanziari - quota non corrente		1.191		1.191	25
Attività correnti					
Crediti commerciali		27.392		27.392	30
Crediti finanziari - quota corrente		275		275	32
Altre attività finanziarie		25		25	32
Conti correnti		10.901		10.901	34
Cassa		12		12	34
Totale	-	39.969	113	40.082	

Passività Finanziarie

Voce di Bilancio (migliaia di euro)	FY 2020			
	Strumenti finanziari derivati di copertura	Passività al costo ammortizzato	Valore di bilancio	Note esplicative
Passività non correnti				
Finanziamenti a lungo termine		29.879	29.879	36
Passività per strumenti di copertura (M/L)	323		323	36
Debiti per locazioni finanziarie (M/L)		10.735	10.735	37
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)		3.244	3.244	38
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		11.876	11.876	44
Finanziamenti - quota a breve termine		28.235	28.235	42
Banche conti correnti (passive)		7.154	7.154	42
Debiti per locazioni finanziarie (BT)		2.272	2.272	43
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)		3.181	3.181	46
Totale	323	96.576	96.899	

Voce di Bilancio (migliaia di euro)	FY 2019			
	Strumenti finanziari derivati di copertura	Passività al costo ammortizzato	Valore di bilancio	Note esplicative
Passività non correnti				
Finanziamenti a lungo termine		35.578	35.578	36
Passività per strumenti di copertura (M/L)	287		287	36
Debiti per locazioni finanziarie (M/L)		12.019	12.019	37
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)		6.908	6.908	38
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		12.336	12.336	44
Finanziamenti - quota a breve termine		30.373	30.373	42
Banche conti correnti (passive)		6.341	6.341	42
Debiti per locazioni finanziarie (BT)		2.820	2.820	43
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)		2.511	2.511	46
Totale	287	108.886	109.173	

Fair value di attività e passività finanziarie: modelli di calcolo utilizzati

Di seguito sono illustrati gli importi corrispondenti al *fair value* delle classi di strumenti finanziari ripartite sulla base delle metodologie e dei modelli di calcolo adottati per la loro determinazione:

FY 2020						
Voce di Bilancio (migliaia di euro)	Valore Nominale	Valore Contabile Mark to Market	Valore Contabile DCF Model	Totale a fair value	Note esplicative	Gerarchia del fair value
Crediti finanziari (quota M/L termine)	77		77	77	25	2
Crediti finanziari (quota a breve)	229		229	229	32	2
Titoli	-	31		31	32	1/2
Crediti commerciali	28.374		24.738	24.738	30	2
Partecipazioni	99	99		99	25	1/2
Altre attività finanziarie (quota M/L termine)	144		144	144	25	2
Altre attività finanziarie (quota a breve)	29		29	29	32	2
<i>Strumenti derivati di copertura</i>						
- IRS copertura tasso (cash flow hedge)	(322)	(322)		(322)	36	2
Finanziamenti a medio lungo termine (quota M/L termine)	(30.009)		(29.879)	(29.879)	36	2
Debiti per locazioni finanziarie (quota M/L termine)	(10.735)		(10.735)	(10.735)	37	2
Finanziamenti a medio lungo termine (quota a breve)	(28.235)		(28.235)	(28.235)	42	2
Debiti per locazioni finanziarie (quota a breve)	(2.272)		(2.272)	(2.272)	43	2
Debiti commerciali	(11.876)		(11.876)	(11.876)	44	2
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)	(3.244)		(3.244)	(3.244)	38	3
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)	(3.181)		(3.181)	(3.181)	46	3

FY 2019

Voce di Bilancio (migliaia di euro)	Valore Nominale	Valore Contabile Mark to Market	Valore Contabile DCF Model	Totale a fair value	Note esplicative	Gerarchia del fair value
<i>Crediti finanziari (quota M/L termine)</i>	1.191		1.191	1.191	25	2
<i>Crediti finanziari (quota a breve)</i>	275		275	275	32	2
<i>Crediti commerciali</i>	31.620		27.392	27.392	30	2
<i>Partecipazioni</i>	113	113		113	25	1/2
<i>Altre attività finanziarie (quota M/L termine)</i>	173		173	173	25	2
<i>Altre attività finanziarie (quota a breve)</i>	25		25	25	32	2
<i>Strumenti derivati di copertura</i>						
<i>- IRS copertura tasso (cash flow hedge)</i>	(287)	(287)		(287)	36	2
<i>Finanziamenti a medio lungo termine (quota M/L termine)</i>	(35.753)		(35.578)	(35.578)	36	2
<i>Debiti per locazioni finanziarie (quota M/L termine)</i>	(12.019)		(12.019)	(12.019)	37	2
<i>Finanziamenti a medio lungo termine (quota a breve)</i>	(30.373)		(30.373)	(30.373)	42	2
<i>Debiti per locazioni finanziarie (quota a breve)</i>	(2.820)		(2.820)	(2.820)	43	2
<i>Debiti commerciali</i>	(12.336)		(12.336)	(12.336)	44	2
<i>Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)</i>	(6.908)		(6.908)	(6.908)	38	3
<i>Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)</i>	(2.511)		(2.511)	(2.511)	46	3

Il *fair value* dei titoli quotati in un mercato attivo si basa sui prezzi di mercato alla data di bilancio. Il *fair value* degli strumenti finanziari non quotati in un mercato attivo è determinato utilizzando i modelli e le tecniche valutative prevalenti sul mercato. Per i crediti e i debiti commerciali con scadenza entro l'esercizio non è stato calcolato il *fair value* in quanto il loro valore di carico approssima lo stesso.

Oneri e proventi finanziari

Di seguito sono illustrati i valori relativi agli *oneri e proventi finanziari* suddivisi secondo le categorie identificate

FY 2020

Categorie IFRS 9 (migliaia di euro)	Da interessi	Plusvalenze	Dividendi	Al <i>fair value</i>	Da riserva di patrimonio netto	Utili/ (perdite) su cambi	Utili/ perdite netti
Strumenti finanziari derivati di copertura	(210)				(25)	(14)	(249)
Passività al costo ammortizzato	(1.317)				-	172	(1.145)
Crediti e finanziamenti	37		2		-	(86)	(47)
Strumenti finanziari a <i>fair value</i> rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (FVOCI)					(10)		(10)
Totale	(1.490)	-	2	-	(36)	72	(1.452)

FY 2019

Categorie IFRS 9 (migliaia di euro)	Da interessi	Plusvalenze	Dividendi	Al <i>fair value</i>	Da riserva di patrimonio netto	Utili/ (perdite) su cambi	Utili/ perdite netti
Strumenti finanziari derivati di copertura	(235)				(33)	-	(268)
Passività al costo ammortizzato	(1.126)				-	(67)	(1.193)
Crediti e finanziamenti	13		3		-	555	570
Strumenti finanziari a <i>fair value</i> rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (FVOCI)					9		9
Totale	(1.348)	-	3	-	(24)	488	(882)

Rischi finanziari e relative attività di copertura

La gestione dei rischi finanziari del Gruppo, finalizzata a ridurre l'esposizione alle variazioni dei tassi di cambio, dei tassi di interesse, al rischio di credito e a quello di liquidità, spetta all'area tesoreria centralizzata nella *holding* Viasat Group che, di concerto con la direzione finanziaria, valuta le politiche da adottare sulla base delle linee guida stabilite in sede di pianificazione strategica. Gli obiettivi prefissati sono ispirati sia alla salvaguardia della capacità delle varie aziende di dare continuità ai propri *business* sia al mantenimento di una situazione di equilibrio del capitale che va oltre il monitoraggio dei *covenant* relativi ai finanziamenti in essere. Il contesto dei rischi viene esposto facendo riferimento all'impostazione prevista dal principio contabile internazionale IFRS 7 distinguendo le seguenti tipologie di rischio:

- Rischio di tasso di interesse
- Rischio di cambio
- Rischio di liquidità
- Rischio di credito

Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso d'interesse è rappresentato dall'esposizione alla variabilità del *fair value* o dei flussi di cassa futuri di alcuni strumenti finanziari (in particolare banche a breve, mutui, *leasing*, ecc.), a causa delle variazioni dei tassi d'interesse di mercato.

Anche nell'esercizio 2020, per far fronte agli ingenti investimenti non coperti da autofinanziamento necessari a consolidare la crescita del Gruppo, la direzione finanziaria ha ritenuto opportuno far ricorso all'indebitamento bancario, pertanto sono stati sottoscritti nuovi contratti di finanziamento a medio lungo termine per un valore complessivo pari a 10 Milioni di euro. Trattandosi di finanziamenti a tasso variabile, è stata adottata una strategia di gestione del rischio di interesse, acquistando strumenti derivati di copertura (*Interest Rate Swap*) con la finalità di rendere certo l'onere finanziario relativo a una parte dell'indebitamento.

In base alle condizioni previste dal principio contabile IFRS 9 per l'utilizzo dell'*hedge accounting* risulta verificata l'efficacia della copertura. Per la contabilizzazione delle operazioni di copertura è stata adottata la metodologia del *cash flow hedge*, secondo la quale la porzione efficace della variazione di valore del derivato movimentata una riserva di patrimonio netto che viene utilizzata a rettifica del valore degli interessi contabilizzati e oggetto di copertura al loro manifestarsi.

L'indebitamento del Gruppo presso le Istituzioni Finanziarie per quel che riguarda i finanziamenti a medio lungo termine è pari, alla fine dell'esercizio 2020, a 58.114 migliaia di euro al lordo delle attualizzazioni, di cui 28.235 migliaia di euro rappresentano la quota di debito che dovrà essere rimborsata nel 2021. Il differenziale pagato sui derivati di co-

apertura ha prodotto un impatto a conto economico negativo pari a 207 migliaia di euro contro le 232 migliaia di euro dell'esercizio precedente.

È riportata di seguito una tabella riassuntiva:

Finanziamenti a medio lungo termine		
(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Debito residuo	58.114	65.951
<i>di cui quota a breve termine</i>	28.235	30.373
Interessi sul debito	(587)	(546)
Differenziale su derivati di copertura	(207)	(232)

Si riporta di seguito una "sensitivity analysis" nella quale sono rappresentati gli effetti di una variazione in aumento di 25 e di 50 punti base rispetto alle previsioni sui tassi di interesse a parità di altre variabili. I potenziali impatti sono calcolati sulle passività finanziarie a tasso variabile al 31 dicembre 2020.

Esercizio 2020		
Analisi di sensitività	Incremento 25 bps	Incremento 50 bps
(migliaia di euro)		
Variazione flussi di cassa finanziamenti	165	331
Variazione flussi di cassa strumenti di copertura	(121)	(260)
Valore Netto	45	71

Esercizio 2019		
Analisi di sensitività	Incremento 25 bps	Incremento 50 bps
(migliaia di euro)		
Variazione flussi di cassa finanziamenti	218	442
Variazione flussi di cassa strumenti di copertura	(142)	(294)
Valore Netto	76	148

La suddetta variazione dei tassi comporterebbe un maggiore onere per interessi pari rispettivamente a 45 e 71 migliaia di euro rispetto all'aumento di 165 e 331 migliaia di euro che si avrebbero in assenza di coperture. Sotto queste ipotesi, la variazione dei flussi di cassa degli strumenti derivati consente di annullare parte della possibile variazione dei flussi di cassa dei finanziamenti passivi.

I test di efficacia prospettica mostrano una relazione tra i derivati e gli strumenti oggetto della copertura in riduzione, per effetto delle moratorie ottenute sui finanziamenti nel corso del 2020.

Per quel che riguarda, invece, gli utilizzi degli affidamenti bancari a breve termine, il Gruppo ha ridotto, nell'esercizio 2020, il ricorso alle linee di credito passando da un debito medio di 4.842 migliaia di euro nel 2019, a 4.231 migliaia di euro nel 2020. Grazie all'ottimizzazione degli utilizzi delle varie linee concesse dagli Istituti di Credito, il costo medio ponderato si è

ridotto rispetto all'anno precedente. Nella tabella sotto riportata sono rappresentati gli effetti economici, nell'ipotesi di costanza di utilizzo delle linee, di una variazione in aumento di 25, 50, 75 e 100 bps e in diminuzione di 25 bps rispetto al tasso medio, dei tassi applicati da ciascuna banca.

Esercizio 2020

Rischio di Tasso di interesse su utilizzo linee di credito	Valore %	Onere finanziario	Scostamento
(migliaia di euro)			
Tasso medio al 31 dicembre 2020 + 100 bps	2,301%	97	42
Tasso medio al 31 dicembre 2020 + 75 bps	2,051%	87	32
Tasso medio al 31 dicembre 2020 + 50 bps	1,801%	76	21
Tasso medio al 31 dicembre 2020 + 25 bps	1,551%	66	11
Tasso medio al 31 dicembre 2020 - 25 bps	1,051%	44	(11)
Utilizzo medio linee di credito a breve esercizio 2020		4.231	
Tasso % medio applicato al 31 dicembre 2020		1,30%	
Oneri finanziari calcolati sul debito finanziario al 31 dicembre 2020		55	

Esercizio 2019

Rischio di Tasso di interesse su utilizzo linee di credito	Valore %	Onere finanziario	Scostamento
(migliaia di euro)			
Tasso medio al 31 dicembre 2019 + 100 bps	2,356%	114	48
Tasso medio al 31 dicembre 2019 + 75 bps	2,106%	102	36
Tasso medio al 31 dicembre 2019 + 50 bps	1,856%	90	24
Tasso medio al 31 dicembre 2019 + 25 bps	1,606%	78	12
Tasso medio al 31 dicembre 2019 - 25 bps	1,106%	54	(12)
Utilizzo medio linee di credito a breve esercizio 2019		4.842	
Tasso % medio applicato al 31 dicembre 2019		1,36%	
Oneri finanziari calcolati sul debito finanziario al 31 dicembre 2019		66	

Rischio di cambio

La diversa distribuzione geografica delle attività produttive e commerciali del Gruppo comporta un'esposizione al rischio di cambio generato dalle transazioni di natura commerciale e finanziaria effettuate nelle singole società in divise diverse da quella funzionale della società che effettua l'operazione. L'oscillazione dei tassi di cambio tra il momento in cui si origina il rapporto commerciale/finanziario e il momento di perfezionamento della transazione (incasso/pagamento) può determinare utili o perdite da delta cambi. Per limitare tale rischio, il Gruppo cerca di sfruttare la copertura naturale fra posizioni creditorie e debitorie in valuta diversa da quella locale (*natural hedging*) e si limita a coprire le posizioni nette in valuta ricorrendo, se ritenuto necessario, alla sottoscrizione di

contratti di acquisto a termine di valuta estera. Tuttavia, la copertura di eventuali posizioni nette in valuta non viene realizzata in via sistematica. In linea generale si interviene solo nei casi in cui i flussi netti da coprire sono rilevanti e quindi giustificano la copertura finanziaria; vengono inoltre effettuate valutazioni sull'andamento storico e previsionale dei cambi oggetto di osservazione.

Nel corso del 2020 è stata acquistata valuta estera a termine per un importo complessivo pari a circa 400 migliaia di dollari. L'esercizio di questi derivati di copertura ha avuto nel 2020 un impatto negativo sulla voce "differenze passive su cambi" pari a 14,4 migliaia di euro.

Nella tabella seguente un riepilogo di incassi e pagamenti in divisa estera:

Esercizio 2020	
Pagamenti in USD 2020	(3.606.745,54)
Incassi in USD 2020	618.365,96
Posizione netta USD	(2.988.379,58)
Acquisto USD strumenti derivati	400.000,00
Copertura USD	13,39%
Pagamenti in GBP 2020	(3.131.621,71)
Incassi in GBP 2020	3.998.048,12
Posizione netta GBP	866.426,41
Pagamenti in RON 2020	(5.100.538,35)
Incassi in RON 2020	5.023.822,16
Posizione netta RON	(76.716,19)
Pagamenti in PLN 2020	(17.817.414,52)
Incassi in PLN 2020	21.802.094,15
Posizione netta PLN	3.984.679,63
Pagamenti in BGN 2020	(5.497.763,87)
Incassi in BGN 2020	4.235.813,02
Posizione netta BGN	(1.261.950,85)
Pagamenti in CLP 2020	(292.169.969,37)
Incassi in CLP 2020	440.343.687,99
Posizione netta CLP	148.173.718,62
Pagamenti in CNY 2020	(2.043.186,33)
Incassi in CNY 2020	137,55
Posizione netta CNY	(2.043.048,78)
Pagamenti in JPY 2020	(341.269,00)
Incassi in JPY 2020	0,00
Posizione netta JPY	(341.269,00)

Nella *sensitivity analysis* sotto riportata, sono indicati gli effetti sul risultato ante imposte, derivanti da una variazione del 10% sia positiva che negativa dei tassi di cambio delle valute estere rispetto all'euro a parità di disponibilità liquide in divisa.

FY 2020

(migliaia di euro)	Euro/USD	cassa e c/c USD	Controvalore in euro	Risultato economico
Cambio al 31 dicembre +10%	1,3498	630,51	467,11	(46,71)
Cambio al 31 dicembre	1,2271	630,51	513,82	
Cambio al 31 dicembre -10%	1,1044	630,51	570,91	57,09
(migliaia di euro)	Euro/GBP	cassa e c/c GBP	Controvalore in euro	Risultato economico
Cambio al 31 dicembre +10%	0,9889	597,01	603,69	(60,37)
Cambio al 31 dicembre	0,8990	597,01	664,06	
Cambio al 31 dicembre -10%	0,8091	597,01	737,84	73,78
(migliaia di euro)	Euro/PLN	cassa e c/c PLN	Controvalore in euro	Risultato economico
Cambio al 31 dicembre +10%	5,0157	3.146,09	627,25	(62,73)
Cambio al 31 dicembre	4,5597	3.146,09	689,98	
Cambio al 31 dicembre -10%	4,1037	3.146,09	766,64	76,66
(migliaia di euro)	Euro/RON	cassa e c/c RON	Controvalore in euro	Risultato economico
Cambio al 31 dicembre +10%	5,3551	205,78	38,43	(3,84)
Cambio al 31 dicembre	4,8683	205,78	42,27	
Cambio al 31 dicembre -10%	4,3815	205,78	46,97	4,70
(migliaia di euro)	Euro/CLP	cassa e c/c CLP	Controvalore in euro	Risultato economico
Cambio al 31 dicembre +10%	959,77	26.508,01	27,62	(2,76)
Cambio al 31 dicembre	872,52	26.508,01	30,38	
Cambio al 31 dicembre -10%	785,27	26.508,01	33,76	3,38
(migliaia di euro)	Euro/CNY	cassa e c/c CNY	Controvalore in euro	Risultato economico
Cambio al 31 dicembre +10%	8,8248	92,77	10,51	(1,05)
Cambio al 31 dicembre	8,0225	92,77	11,56	
Cambio al 31 dicembre -10%	7,2203	92,77	12,85	1,28

Rischio di liquidità

Il *rischio di liquidità* è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni futuri. Può derivare dall'insufficienza delle risorse disponibili per fronteggiare le obbligazioni finanziarie nei termini e scadenze prestabilite oppure dalla possibilità che l'azienda debba assolvere alle proprie passività finanziarie prima della loro naturale scadenza.

I principali strumenti utilizzati dal Gruppo per la gestione e minimizzazione di questo rischio sono costituiti dai piani finanziari annuali e triennali e dai piani di tesoreria che forniscono una completa e corretta rilevazione e misurazione dei flussi monetari in entrata e in uscita. Gli scostamenti tra i piani e i dati consuntivi sono oggetto di costante analisi.

Il Gruppo ha inoltre implementato un sistema di *cash pooling* internazionale che consente la concentrazione automatica della liquidità e l'eliminazione delle giacenze liquide inutilizzate su conti collegati, l'utilizzo delle risorse a copertura dei fabbisogni della rete di aziende con un conseguente minore ricorso al credito e il coordinamento e la supervisione dei flussi di cassa a livello centrale. Di conseguenza anche la negoziazione, la gestione

dei rapporti bancari e il reperimento delle risorse nelle varie forme tecniche sul mercato dei capitali sono ottimizzate mediante una gestione centralizzata.

La gestione prudente del rischio sopra descritto implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide, una corretta ed equilibrata struttura finanziaria caratterizzata da un bilanciamento tra fonti e impieghi sotto il profilo temporale e in funzione dell'attività dell'impresa, la scelta e l'utilizzo di strumenti flessibili di intervento che permettano in modo rapido e a costi contenuti di riequilibrare eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi programmati.

Alla data di chiusura del presente bilancio l'utilizzo degli affidamenti a breve termine in capo alla *holding* Viasat Group, attraverso lo strumento dello scoperto di conto, è pari a 6.991 migliaia di euro su un totale di affidamenti a revoca pari a 16.110 migliaia di euro. Le disponibilità liquide del Gruppo nel suo complesso sono, invece, pari a 3.520 migliaia di euro.

Nella tabella successiva è riportata un'analisi per scadenze di debiti finanziari, commerciali e altre obbligazioni finanziarie della società e con valori "*undiscounted*" in considerazione del "*worst case scenario*", considerando cioè la data più vicina per la quale al Gruppo può essere richiesto il pagamento e riportando le relative note di bilancio per ciascuna classe. Per le passività finanziarie onerose a tasso fisso e variabile, sono state considerate sia le quote capitale sia le quote interesse nelle varie fasce di scadenza. In particolare, per le passività a tasso variabile è stato utilizzato il tasso al 31 dicembre 2020 più lo *spread* relativo e l'eventuale maggiorazione che si avrebbe in caso di sfioramento dei *covenants* finanziari.

FY 2020

Voce di Bilancio (<i>worst case</i>) (migliaia di euro)	Valore di bilancio	Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni	Totale flussi finanziari	Note esplicative
PASSIVITÀ FINANZIARIE						
Finanziamenti a medio lungo termine (quota M/L termine)	29.879		17.027		17.027	36
Debiti commerciali	11.876	11.876			11.876	44
Debiti per locazione finanziarie (quota M/L termine)	10.735		9.434	2.372	11.806	37
Finanziamenti a medio lungo termine (quota breve termine)	28.235	39.622			39.622	42
Debiti verso banche ed altri finanziatori breve termine	7.154	7.154			7.154	42
Debiti per locazione finanziarie a breve termine	2.272	2.684			2.684	43
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)	3.244		3.244		3.244	38
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)	3.181	3.181			3.181	46
TOTALE PASSIVITÀ FINANZIARIE	96.576	64.516	29.705	2.372	96.594	

Voce di Bilancio (worst case) (migliaia di euro)	Valore di bilancio	FY 2019			Totale flussi finanziari	Note esplicative
		Entro 12 mesi	Da 1 a 5 anni	Oltre i 5 anni		
PASSIVITÀ FINANZIARIE						
Finanziamenti a medio lungo termine (quota M/L termine)	35.578		17.348		17.348	36
Debiti commerciali	12.336	12.336			12.336	44
Debiti per locazione finanziarie (quota M/L termine)	12.019		8.453	3.914	12.367	37
Finanziamenti a medio lungo termine (quota breve termine)	30.373	46.907			46.907	42
Debiti verso banche ed altri finanziatori breve termine	6.341	6.341			6.341	42
Debiti per locazione finanziarie a breve termine	2.820	3.050			3.050	43
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)	6.908		6.908		6.908	38
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (BT)	2.511	2.511			2.511	46
TOTALE PASSIVITÀ FINANZIARIE	108.886	71.145	32.709	3.914	107.767	

Il Gruppo prevede di far fronte a tali obbligazioni facendo ricorso alle riserve di liquidità, mediante l'utilizzo dei flussi di cassa generati dall'attività caratteristica e, in parte, utilizzando i mezzi di terzi come descritto nel paragrafo dedicato al rischio di tasso di interesse.

Alcuni contratti di finanziamento del Gruppo richiedono il rispetto di *covenant* finanziari. In particolare, sono presenti i seguenti *covenant* con relative soglie:

- Indebitamento finanziario netto/Margine operativo lordo
- Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto

La violazione dei ratio, a invarianza di principi contabili, comporterebbe in alcuni casi la maggiorazione dello *spread* applicato al tasso di interesse sui mutui a tasso variabile, in altri la possibile decadenza del beneficio del termine e la risoluzione del contratto. Il valore di tali *covenant* è monitorato alla fine di ogni semestre e, al 31 dicembre 2020, tali quozienti risultano rispettati.

Rischio di credito

Il *rischio di credito* rappresenta l'esposizione del Gruppo Viasat a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti di natura quasi esclusivamente commerciale. Tale rischio dipende *in primis* da fattori di natura tipicamente economico - commerciale, ovvero dalla possibilità che si verifichi una situazione di *default* di una controparte, come da fattori di natura più strettamente tecnico-commerciale o amministrativa e legale (come ad esempio contestazioni sulla natura e qualità della fornitura, sulla fatture a supporto).

Il Gruppo è focalizzato sulla messa a punto di strategie di gestione del credito sempre più efficaci, al fine di minimizzare la quota di sofferenza ed incaglio. La procedura di gestione del credito in vigore è volta infatti a razionalizzare ed uniformare la gestione del credito all'interno delle aziende soggette a direzione e coordinamento da parte di Viasat Group S.p.A..

Le controparti aziendali individuate sono, come maggiormente dettagliato nella nota 27, *Utenti (clienti retail), Aziende e Pubbliche Amministrazioni e società a partecipazione pubblica*. Il Gruppo presenta alcune concentrazioni del rischio di credito in funzione della natura delle attività svolte dalle società operative e dai diversi mercati di riferimento. Si ritiene che il valore espresso, esposto al netto del fondo svalutazione, dia una corretta rappresentazione del *fair value* del monte crediti.

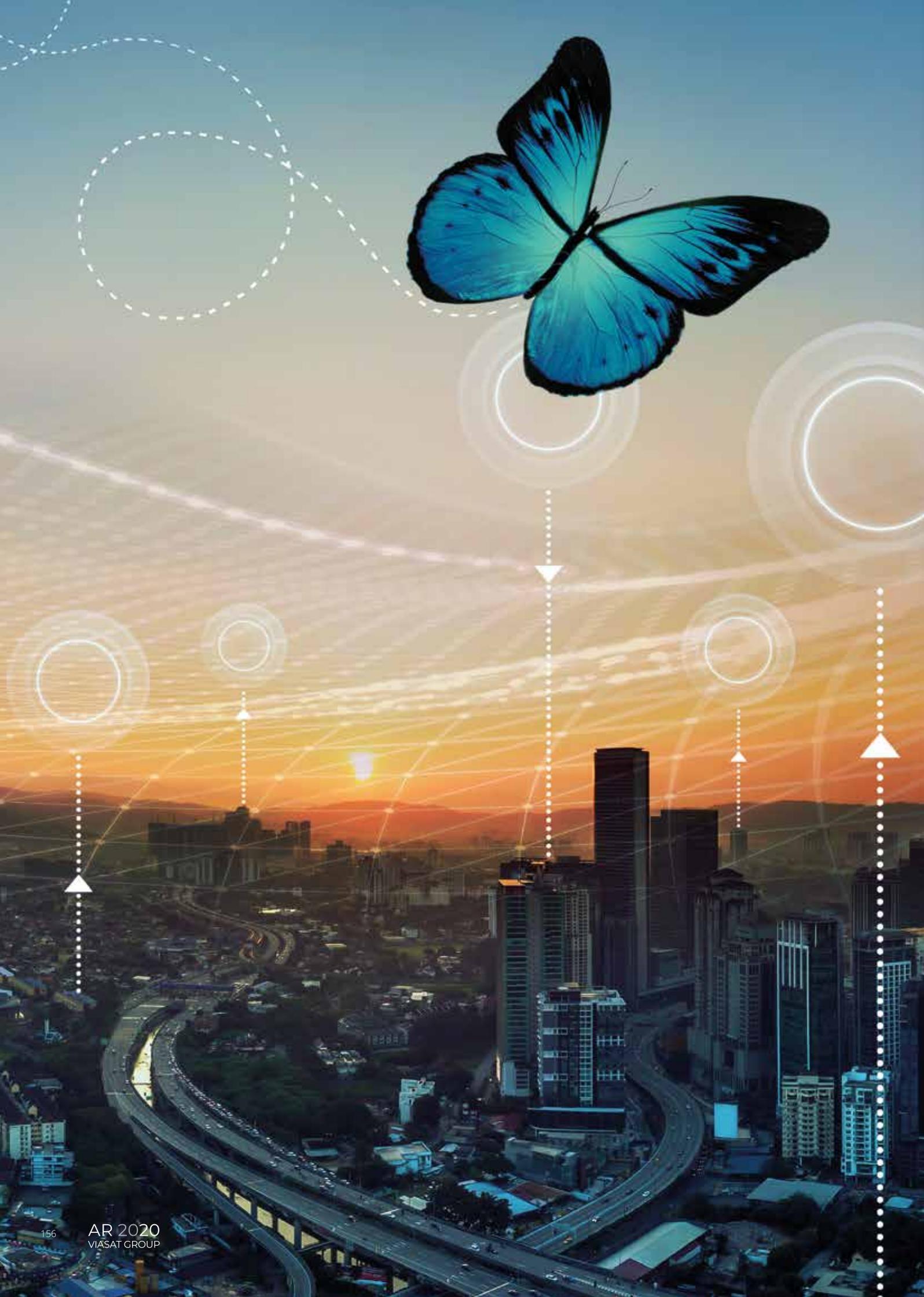
Di seguito è riportato il dettaglio dei valori per scadenza della voce crediti verso clienti per gli esercizi 2020 e 2019.

FY 2020

(migliaia di euro)	Scaduto (al lordo del fondo)	A Scadere	Scaduto fino a 3 mesi	Scaduto da 3 a 6 mesi	Scaduto da 6 mesi ad 1 anno	Scaduto oltre 1 anno	Fondo Svalutazione Crediti
Totale	12.305	16.162	5.042	1.981	781	4.500	(3.636)

FY 2019

(migliaia di euro)	Scaduto (al lordo del fondo)	A Scadere	Scaduto fino a 3 mesi	Scaduto da 3 a 6 mesi	Scaduto da 6 mesi ad 1 anno	Scaduto oltre 1 anno	Fondo Svalutazione Crediti
Totale	14.151	17.694	4.971	937	2.232	6.011	(4.267)



RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Si riassumono di seguito gli elementi essenziali dei rapporti intrattenuti da Viasat Group S.p.A. con le società del Gruppo (cosiddetti *Rapporti infragruppo*) e dal Gruppo con le parti correlate, individuate sulla base dei principi contabili stabiliti dallo IAS n.24, per l'esercizio 2020 con il confronto con l'esercizio precedente. I paragrafi che seguono descrivono dapprima i rapporti infragruppo e successivamente i rapporti del Gruppo con le parti allo stesso correlate.

Rapporti infragruppo

I rapporti conclusi tra Viasat Group S.p.A. e le altre società del Gruppo sono costituiti principalmente da transazioni di natura finanziaria ed in secondo luogo da rapporti di natura commerciale relativi ai servizi centralizzati, regolati entrambi sulla base di normali condizioni di mercato.

Al 31.12.2020

(migliaia di euro)	Ricavi	Costi	Proventi Finanziari	Oneri finanziari	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti Finanziari	Altri debiti
Controllate	1.615	552	8.352	16	20.240	2.097	29.678	1.736
Totale Capogruppo	1.648	2.598	8.482	649	20.392	2.431	70.553	9.093
Percentuale sul Totale	97,96%	21,25%	98,47%	2,40%	99,25%	86,27%	42,06%	19,09%

Al 31.12.2019

(migliaia di euro)	Ricavi	Costi	Proventi Finanziari	Oneri finanziari	Crediti finanziari	Altri crediti	Debiti Finanziari	Altri debiti
Controllate	1.465	556	6.983	16	13.705	2.488	23.416	1.273
Totale Capogruppo	2.054	4.256	7.324	912	14.895	2.865	77.408	11.967
Percentuale sul Totale	71,32%	13,06%	95,34%	1,79%	92,01%	86,86%	30,25%	10,64%

Rapporti con parti correlate

La tabella che segue mostra i singoli importi dei *rapporti con parti correlate* per l'esercizio 2020 con il confronto con l'esercizio precedente:

FY 2020

Operazione con parte correlata	Ricavi/ Proventi finanziari	Costi/ oneri finanziari	Investimenti	Debiti	Crediti	Attività non correnti
(migliaia di euro)						
Consulenze amministrative	-	46	-	39	-	-
Consulenze di direzione	-	-	-	10	-	-
Servizi di consulenza	-	-	-	-	-	-
Contratti di lavoro dipendente - collaboratori	-	2.001	-	85	-	-
Locazione immobile (inclusi effetti IFRS 16)	-	454	-	3.043	-	2.945
Forniture varie	171	2	-	0	53	-
Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
Debiti finanziari	-	-	-	3.289	-	-
Totale	171	2.502	-	6.467	53	2.945

Consulenze amministrative

Lo studio di commercialisti Vighetto Servi Fea corrente in Torino, del quale i soci dottor Claudio Vighetto, dottoressa Nives Servi e dottor Jacopo Fea, rispettivamente presidente e membri effettivi di alcuni Collegi Sindacali delle società del Gruppo, ha prestato consulenze commerciali e fiscali, sin dalla data di costituzione di Vem Solutions S.p.A. (già Elem S.p.A.) e, in seguito, delle altre società del Gruppo.

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Consulenze amministrative (Studio Vighetto Servi Fea)	46	76
Totale	46	76

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Studio Vighetto Servi Fea	39	90
Totale passività	39	90

Consulenze di direzione

La società Nash Advisory che vede la presenza nella sua compagine sociale di Marco Petrone, il quale ricopre tra le varie cariche societarie all'interno del Gruppo quella di amministratore e vicepresidente nella *holding* Viasat Group S.p.A, ha svolto attività di consulenza direzionale per il Gruppo.

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Nash Advisory	-	368
Totale compensi	-	368

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Nash Advisory	10	22
Totale passività	10	22

Contratti con clienti

La società rumena Viasat Systems ha sottoscritto un contratto con la società cliente AIC Trucks, di cui Ecaterina Mocanu, *Chief Executive Officer* di Viasat Systems, è socia.

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Ricavi verso cliente AIC Truck	171	-
Totale	171	-

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Crediti verso cliente AIC Truck	53	-
Totale passività	53	-

Contratti di lavoro dipendente – collaboratori

Alla data di chiusura dell'esercizio le società di seguito evidenziate hanno in essere contratti di lavoro con talune parti correlate, dipendenti e collaboratori del Gruppo, aventi rapporti di parentela stretta con gli amministratori o gli azionisti di Viasat Group S.p.A. o che ricoprono altre cariche all'interno di società del Gruppo.

Costo del personale correlato	FY 2020	FY 2019
Viasat Group S.p.A.	276	272
Viasat S.p.A.	213	569
Vem Solutions S.p.A.	305	266
Viasat Connect Ltd	242	220
Viasat Systems SRL	96	94
Viasat Monitoring Sp.z o.o	139	159
Mobile Fleet Chile S.p.A.	89	62
Icom OOD	153	153
Viasat Connect SaS	177	79
Trackit Consulting LDA	146	100
Viasat Servicios Telematicos SL	165	265
Totale	2.001	2.239

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
TFR	38	97
Altri debiti	47	62
Totale passività	85	159

Locazione immobile

Le società VEM Solutions S.p.A. e Viasat Group S.p.A. hanno in locazione rispettivamente un fabbricato industriale e degli uffici di proprietà di ExeFin S.p.a. (azionista di maggioranza di Viasat Group S.p.A.). Dall'esercizio 2019 i canoni di locazione non sono stati iscritti più a conto economico in seguito all'adozione del principio contabile IFRS 16 - *Leases*, con conseguente iscrizione del *right of use* e del relativo debito finanziario. Pertanto sono riportati gli impatti a conto economico e stato patrimoniale secondo quanto previsto dal nuovo principio contabile.

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Ammortamento ROU	340	353
Quota canone relativa ad oneri finanziari	115	126
Totale	454	479

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
<i>Right of use</i>	2.945	3.383
Totale attività	2.945	3.383

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Debito finanziario EXEFIN spa (breve)	291	308
Debito finanziario EXEFIN spa (medio lungo)	2.753	3.130
Totale passività	3.043	3.438

Debiti finanziari

Una prima componente fa riferimento alle operazioni di acquisizione effettuate nel corso degli esercizi. Il debito è composto dalla valutazione di *earn-out* connessi alle quote già acquisite e alle valorizzazioni dei debiti relativi alle opzioni *put & call* che potranno essere esercitate negli anni sulle quote residue. Si riporta la suddivisione tra la componente a breve termine e quella di medio lungo periodo.

Società target	Scadenza			
	2020		2019	
	Breve termine	Medio lungo termine	Breve termine	Medio lungo termine
Icom OOD	-	1.197	-	2.927
Viasat Connect SaS	242	-	194	21
Team.ind Solutions S.r.l.	1.000	-	257	-
Trackit Consulting LDA	-	850	350	850
Totale	1.242	2.047	801	3.798

La seconda componente riguarda un finanziamento che la controllata Cilena ha ricevuto da un suo socio e amministratore fino all'esercizio 2019.

(migliaia di euro)	FY 2020	FY 2019
Passività verso socio e amministratore	-	9
Mobile Fleet Chile S.p.A.	-	9
Totale passività	-	9



REMUNERAZIONI E BENEFICI A FAVORE DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE

I compensi spettanti a qualsiasi titolo e sotto qualsiasi forma ai componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché ai membri del Collegio Sindacale di Viasat Group S.p.A., per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 sono indicati nella seguente tabella:

Esercizio 2020

Soggetto	Descrizione carica			Compensi Gennaio-Dicembre 2020 (migliaia di euro)					
	Cognome e nome	Carica ricoperta	Inizio mandato	Fine mandato	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi	Totale
Consiglio di Amministrazione									
Domenico Petrone	Presidente e Amm. Delegato	Dicembre 2020	Approvazione Bil. Es. 2022	192	-	-	34	226	
Marco Petrone	Amministratore Delegato	Dicembre 2020	Approvazione Bil. Es. 2022	52	-	-	-	52	
Giovanna Minuzzo	Amministratore	Dicembre 2020	Approvazione Bil. Es. 2022	2	-	-	-	2	
Collegio Sindacale									
Claudio Vighetto	Presidente	Giugno 2019	Approvazione Bil. Es. 2022	22	-	-	32	54	
Nives Servi	Sindaco effettivo	Giugno 2019	Approvazione Bil. Es. 2022	15	-	-	22	37	
Antonio Procopio	Sindaco effettivo	Giugno 2019	Approvazione Bil. Es. 2022	15	-	-	12	27	

GARANZIE PRESTATE, IMPEGNI ED ALTRE PASSIVITÀ POTENZIALI

Fidejussioni di terzi in nostro favore

Alcune aziende del Gruppo Viasat annoverano tra i propri clienti società appartenenti alla Pubblica Amministrazione. In ottemperanza all'art. 93 del D.lgs. n. 50/2016 (codice degli appalti) viene richiesta da queste una garanzia che copra la mancata sottoscrizione del contratto dopo l'aggiudicazione della gara. Lo strumento prescelto per prestare la garanzia è quello della fidejussione bancaria o assicurativa e, complessivamente, al 31 dicembre 2020 le garanzie commerciali prestate a nostro favore da parte di primari istituti di credito hanno un valore pari a 769 migliaia di euro, in aumento di circa 173 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Le garanzie contratte da Viasat S.p.A., prevalentemente nell'interesse di municipalità operanti nell'ambito della fornitura di servizi relativi all'igiene urbana, ammontano a circa 350 migliaia di euro. Nel corso del 2020 Viasat ha, inoltre, stipulato una fidejussione a beneficio di Le Coste S.r.l., per un valore pari a quasi 51 migliaia di euro, a garanzia del pagamento dei canoni di affitto dello stabilimento di Roma.

La società Viasat Servicios Telemáticos S.A. ha in essere garanzie prestate per un importo pari a 243 migliaia di euro. Le due principali sono costituite in favore del *Ministerio de Defensa* per l'iscrizione della società come appartenente alle società operanti nel campo della sicurezza e del *Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI)*.

La controllata bulgara ICOM OOD fa ricorso ai crediti di firma per garantirsi la partecipazione a gare di appalto per la fornitura di servizi funzionali alla realizzazione di progetti Smart Cities. I principali beneficiari sono il Ministero dell'Economia bulgaro e le città di Pleven e Kazanlank. Il controvalore in euro di queste garanzie è pari a circa 156 mila.

Anche la società Emixis S.A. ha contratto una fidejussione con BNP Paribas a garanzia di un contratto di fornitura con la città di Charleroi per un valore di 20.540 euro.

Fidejussioni a favore di terzi

Si riferiscono a fidejussioni rilasciate da Viasat Group S.p.A. in favore di alcuni istituti di credito, con un valore residuo al 31 dicembre 2020 pari a 13.264 migliaia di euro, a fronte di finanziamenti erogati a Viasat S.p.A. e a garanzia del pieno e puntuale adempimento di tutte le obbligazioni assunte dalla mutuataria.

Garanzie di terzi in nostro favore

Contraente	Controvalore garanzie
(valori in euro)	FY 2020
Viasat S.p.A.	400.545
Viasat Servicios Telematicos S.A.	242.651
Viasat Connect S.A.	20.540
ICOM OOD	156.172

Garanzie in favore di terzi

Garante	Controvalore garanzie
(valori in euro)	FY 2020
Viasat Group S.p.A.	13.264.000

PROSPETTO DI RACCORDO TRA BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO E BILANCIO CONSOLIDATO

Prospetto di raccordo tra il bilancio della capogruppo ed il bilancio consolidato (migliaia di euro)	FY 2020		FY 2019	
	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto	Risultato dell'esercizio	Patrimonio Netto
Viasat Group	6.938	37.497	5.797	30.410
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate integralmente:	-	(100.440)	-	(99.189)
Risultati e patrimoni IFRS conseguiti dalle società consolidate integralmente:	5.698	36.341	5.189	38.965
Altre Rettifiche di consolidamento:				
<i>Price Allocation</i>	(2.682)	15.399	(3.973)	18.281
Avviamento	24	41.934	2.580	41.801
Eliminazione utili su beni a magazzino	(98)	(685)	21	(587)
Eliminazione utili su beni in comodato	147	486	360	339
Eliminazione utili su beni a noleggio	-	(11)	-	(11)
Eliminazione utili su beni in locazione finanziaria	-	-	-	-
Utili infragruppo su capitalizzazione R&D	(149)	(662)	65	(513)
Eliminazione dividendi infragruppo	(7.925)	0	(6.368)	-
Eliminazione svalutazione partecipazioni	-	2.349	-	2.349
Rettifiche diverse	(1.105)	(731)	49	313
Patrimonio netto e risultato d'esercizio Consolidato	847	31.477	3.721	32.159
Quota di competenza di terzi	44	(25)	(1)	(30)
Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo	803	31.502	3.723	32.189

INDICE



Prospetto del risultato economico complessivo	168
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria	169
Rendiconto Finanziario	171
Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto	173
Indebitamento Finanziario Netto	174
Prospetto del risultato economico complessivo ai sensi della delibera CONSOB N.15519 Del 27 luglio 2006	175
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria ai sensi della delibera CONSOB N.15519 Del 27 luglio 2006	177
Prospetto dei flussi di cassa ai sensi della delibera CONSOB N.15519 Del 27 luglio 2006	179
Commento alle voci del prospetto del risultato economico complessivo	185
Commento alle voci del prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria	193
Commento alle voci del prospetto del rendiconto finanziario	209

BILANCIO D'ESERCIZIO

al 31 Dicembre

2020



G R O U P



PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO⁽¹⁾ Viasat Group S.p.A. (euro)	Note	FY 2020	FY 2019
Dividendi ed altri proventi da partecipazioni	1	7.921.421	6.370.510
Plusvalenze (minusvalenze) su cessione di partecipazioni (Svalutazioni) ripristini di valore di partecipazioni		-	-
Altri ricavi di gestione	2	2.080.437	2.668.977
Acquisti di materiali e servizi esterni	3	(2.598.390)	(4.255.645)
Costi del Personale	4	(2.431.564)	(2.378.682)
Altri Costi Operativi	5	(584.092)	(479.255)
Ammortamenti	6	(541.702)	(566.486)
Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	7	2.657.816	3.158.820
Utili/Perdite Derivanti da Dismissioni di Attività Non Correnti		-	-
Margine operativo lordo		6.503.926	4.518.241
Proventi finanziari	8	128.060	338.443
Oneri finanziari	9	(633.157)	(895.709)
Proventi (Oneri) finanziari netti		(505.097)	(557.266)
Risultato prima delle imposte		5.998.829	3.960.975
Imposte sul reddito	10	938.674	1.835.935
Risultato netto delle attività in funzionamento		6.937.503	5.796.910
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione		-	-
Risultato netto		6.937.503	5.796.910
ALTRI COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO			
Attività disponibili per la vendita	11	(13.423)	12.357
Strumenti di copertura	12	115.996	(45.805)
Utili/(Perdite) attuariali	13	95.032	60.097
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita		-	-
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	14	(47.425)	(6.396)
Totale altri componenti del risultato economico complessivo		150.180	20.253
Risultato netto complessivo	15	7.087.682	5.817.163
di cui successivamente riclassificati a conto economico		88.157	(25.421)
di cui successivamente non riclassificati a conto economico		62.023	45.674

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto del risultato economico complessivo sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA⁽¹⁾ Viasat Group S.p.A. (euro)	Note	FY 2020	FY 2019
<i>Attività non correnti</i>			
Avviamento		-	-
Altre Attività Immateriali	16	509.766	580.340
Immobili, Impianti e Macchinari	17	2.265.309	2.619.112
Partecipazioni	18	90.470.840	90.470.840
Altre attività finanziarie	19	1.785.007	1.989.818
Attività per imposte	20	79.035	322.515
Attività per imposte differite	21	299.966	284.804
Totale Attività non correnti		95.409.923	96.267.428
<i>Attività correnti</i>			
Crediti commerciali	22	1.567.922	1.396.577
Altri crediti ed attività diverse correnti	23	2.430.644	2.864.752
Altre attività finanziarie correnti	24	18.606.911	13.017.516
Attività per imposte	25	1.044.184	1.090.792
Disponibilità liquide	26	222.168	7.401.884
Totale Attività correnti		23.871.830	25.771.522
Attività detenute per la vendita		-	-
Totale Attivo		119.281.752	122.038.950
<i>Capitale e riserve</i>			
Capitale		1.500.000	1.500.114
Riserve		29.844.370	23.897.166
Utile/(perdita) dell'esercizio		6.937.503	5.796.910
Totale Patrimonio Netto	27	38.281.873	31.194.190

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA⁽¹⁾ Viasat Group S.p.A. (euro)	Note	FY 2020	FY 2019
<i>Passività non correnti</i>			
Debiti verso banche ed altri finanziatori	28	12.965.598	22.775.645
Debiti per locazioni finanziarie	29	1.909.598	2.254.367
Altre passività - Quota non corrente	30	3.244.258	6.907.574
Fondi per benefici ai dipendenti	31	553.464	542.172
Passività per imposte differite	32	121.375	100.913
Fondi rischi ed oneri	33	-	218.344
Totale Passività non correnti		18.794.293	32.799.015
<i>Passività correnti</i>			
Debiti verso banche ed altri finanziatori	34	55.406.765	52.090.318
Debiti per locazioni finanziarie	35	271.493	287.682
Debiti commerciali	36	1.168.195	1.466.345
Passività per imposte	37	69.256	76.400
Altre passività	38	5.289.877	4.124.999
Totale Passività correnti		62.205.586	58.045.745
Passività direttamente correlate ad attività detenute per la vendita		-	-
Totale Passività		80.999.880	90.844.760
Totale Patrimonio Netto e Passivo		119.281.752	122.038.950

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

RENDICONTO FINANZIARIO⁽¹⁾ Viasat Group S.p.A. (euro)	Note	FY 2020	FY 2019
A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVA			
Incassi da clienti		21.422	20.776
Altri incassi		276.331	69.522
Incassi <i>intercompany</i>		5.288.004	2.236.648
Totale incassi da attività operativa		5.585.756	2.326.946
Pagamenti a fornitori*		(3.771.776)	(4.951.176)
Pagamenti relativi al personale*		(2.288.063)	(2.365.292)
Pagamenti per imposte e tasse		(77.659)	(283.610)
Pagamenti per servizi bancari		(75.405)	(78.482)
Altri pagamenti		(69.030)	(170.472)
Pagamenti <i>intercompany</i>		(1.381.328)	(1.750.973)
Totale pagamenti per attività operativa		(7.663.262)	(9.600.006)
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione		-	-
Saldo di cassa attività operativa	39	(2.077.506)	(7.273.059)
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzo delle opere d'ingegno		-	-
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati		-	-
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature		-	-
Corrispettivo cessione partecipazioni**		-	-
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività		42	40
Incassi per dividendi		1.600	2.880
Corrispettivo cessione altre attività		-	-
Incassi per dividendi <i>intercompany</i>		7.925.719	6.366.458
Totale incassi da attività di investimento		7.927.362	6.369.378
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzo delle opere d'ingegno		(136.277)	(292.204)
Pagamenti per spese di sviluppo		-	-
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati		-	-
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature		-	-
Pagamenti per beni in comodato e noleggio		-	-
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***		(588.704)	(7.983.880)
Pagamenti per acquisizione di altre attività		(97.638)	(34.641)
Pagamenti per acquisizione <i>asset intercompany</i>		-	(773.709)
Totale pagamenti per attività di investimento		(822.619)	(9.084.434)
Saldo di cassa da attività di investimento	40	7.104.743	(2.715.056)

* al netto degli investimenti ** al netto delle disponibilità di cassa cedute *** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto finanziario sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

RENDICONTO FINANZIARIO⁽¹⁾ Viasat Group S.p.A. (euro)	Note	FY 2020	FY 2019
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale		-	-
Altri apporti dai soci		-	-
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine		1.500.000	16.500.000
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine		722.978	2.697.689
Incassi da altre attività di finanziamento		230.000	-
Incassi da attività finanziarie <i>intercompany</i>		9.566.028	27.983.466
Totale incassi da attività di finanziamento		12.019.006	47.181.155
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine		(14.911.779)	(20.643.048)
Rimborso di debiti verso banche a breve termine		-	-
Pagamenti relativi a <i>leasing</i> finanziari		(39.000)	(47.058)
Pagamento di interessi		(570.332)	(829.431)
Pagamento di dividendi		-	-
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento		(230.000)	(1.100.000)
Pagamenti per passività finanziarie <i>intercompany</i>		(8.550.984)	(7.420.972)
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento		(24.302.095)	(30.040.509)
Saldo di cassa da attività di finanziamento	41	(12.283.089)	17.140.646
Cassa di inizio periodo		7.401.884	1.010.784
Saldo di cassa attività operativa		(2.077.506)	(7.273.059)
Saldo di cassa attività di investimento		7.104.743	(2.715.056)
Saldo di cassa attività finanziaria		(12.283.089)	17.140.646
Riclassifiche e differenze cambio		76.135	(761.431)
Cassa fine periodo		222.168	7.401.884

(1). Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto finanziario sono evidenziati nell'apposito schema riportato nelle pagine successive e sono ulteriormente descritti.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

Viasat Group S.p.A. (euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva da <i>Cash Flow Hedge</i>	Altre riserve	Utili indivisi	Risultato dell'esercizio	Totale Patrimonio Netto
Bilancio al 31/12/2019	1.500.114	300.000	(206.307)	30.450.594	(6.647.121)	5.796.910	31.194.190
Utile (perdita) netta dell'esercizio	-	-	-	-	-	6.937.503	6.937.503
Attività disponibili per la vendita	-	-	-	(10.201)	-	-	(10.201)
Strumenti di copertura	-	-	88.157	-	-	-	88.157
Utili/(Perdite) attuariali	-	-	-	72.224	-	-	72.224
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto complessivo	-	-	88.157	62.023	-	6.937.503	7.087.682
Destinazione dell'utile di esercizio	-	-	-	5.796.910	-	(5.796.910)	-
Dividendi	-	-	-	-	-	-	-
Altri movimenti	(114)	-	-	(6.676.899)	6.677.013	-	(0)
Bilancio al 31/12/2020	1.500.000	300.000	(118.150)	29.632.628	29.892	6.937.503	38.281.873

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO Viasat Group S.p.A. (euro)	FY 2020	FY 2019
A) Cassa	(1.065)	(878)
B) Altre disponibilità liquide	(221.104)	(7.401.006)
C) Titoli detenuti per la negoziazione	-	-
D) Liquidità (A) + (B) + (C)	(222.168)	(7.401.884)
E) Crediti finanziari correnti	(18.606.911)	(13.017.516)
F) Debiti bancari correnti	36.741.929	29.757.706
G) Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	18.936.329	22.620.295
H) Altri debiti finanziari correnti	-	-
I) Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	55.678.258	52.378.001
J) Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	36.849.179	31.958.600
K) Debiti bancari non correnti	12.809.559	22.505.488
L) Obbligazioni emesse	-	-
M) Altri debiti non correnti	2.065.637	2.524.523
N) Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	14.875.196	25.030.012
O) Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	51.724.375	56.988.612

**PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO
2006**

PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO Viasat Group S.p.A. (euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
Dividendi ed altri proventi da partecipazioni	7.921.421	7.919.821	99,98%	6.370.510	6.367.630	99,95%
Plusvalenze (minusvalenze) su cessione di partecipazioni	-			-		
(Svalutazioni) ripristini di valore di partecipazioni	-			-		
Altri ricavi di gestione	2.080.437	2.046.859	98,39%	2.668.977	2.080.031	77,93%
Acquisti di materiali e servizi esterni	(2.598.390)	(1.480.894)	56,99%	(4.255.645)	(1.421.049)	33,39%
Costi del Personale	(2.431.564)	(275.590)	11,33%	(2.378.682)	(272.318)	11,45%
Altri Costi Operativi	(584.092)	(17.931)	3,07%	(479.255)	(16.276)	3,40%
Ammortamenti	(541.702)	(275.355)	50,83%	(566.486)	(289.748)	51,15%
Accantonamenti, svalutazioni ed altri ricavi (costi) non ricorrenti	2.657.816			3.158.820		
Utili/Perdite Derivanti da Dismissioni di Attività Non Correnti	-			-		
Margine operativo lordo	6.503.926			4.518.241		
Proventi finanziari	128.060			338.443		
Oneri finanziari	(633.157)	(55.153)	8,71%	(895.709)	(63.135)	7,05%
Proventi (Oneri) finanziari netti	(505.097)			(557.266)		
Risultato prima delle imposte	5.998.829			3.960.975		
Imposte sul reddito	938.674	896.209	95,48%	1.835.935	1.616.718	88,06%
Risultato netto delle attività in funzionamento	6.937.503			5.796.910		
Risultato delle attività cedute e/o destinate alla cessione	-			-		
Risultato netto	6.937.503			5.796.910		

PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO Viasat Group S.p.A. (euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
ALTRI COMPONENTI DEL RISULTATO COMPLESSIVO						
Attività disponibili per la vendita	(13.423)			12.357		
Strumenti di copertura	115.996			(45.805)		
Utili/(Perdite) attuariali	95.032			60.097		
Differenze cambio dovute a valutazioni di attività disponibili per la vendita	-			-		
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(47.425)			(6.396)		
Totale altri componenti del risultato economico complessivo	150.180			20.253		
Risultato netto complessivo	7.087.682			5.817.163		
di cui successivamente riclassificati a conto economico	88.157			(25.421)		
di cui successivamente non riclassificati a conto economico	62.023			45.674		

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE
E FINANZIARIA AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB
N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006**

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA Viasat Group S.p.A. (euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
<i>Attività non correnti</i>						
Altre Attività Immateriali	509.766			580.340		
Immobili, Impianti e Macchinari	2.265.309	2.087.695	92,16%	2.619.112	2.461.400	93,98%
Partecipazioni	90.470.840	90.470.840	100,00%	90.470.840	90.465.838	99,99%
Altre attività finanziarie	1.785.007	1.680.625	94,15%	1.989.818	749.594	37,67%
Attività per imposte	79.035			322.515		
Attività per imposte differite	299.966			284.804		
Altri crediti ed attività diverse non correnti	-			-		
Totale Attività non correnti	95.409.923			96.267.428		
<i>Attività correnti</i>						
Rimanenze						
Crediti commerciali	1.567.922	1.556.909	99,30%	1.396.577	1.390.841	99,59%
Altri crediti ed attività diverse correnti	2.430.644	2.096.798	86,27%	2.864.752	2.488.419	86,86%
Altre attività finanziarie correnti	18.606.911	18.550.778	99,70%	13.017.516	12.955.093	99,52%
Attività per imposte	1.044.184			1.090.792		
Disponibilità liquide	222.168			7.401.884		
Totale Attività correnti	23.871.830			25.771.522		
Attività detenute per la vendita	-			-		
Totale Attivo	119.281.752			122.038.950		

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA Viasat Group S.p.A. (euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
<i>Capitale e riserve</i>						
Capitale	1.500.000			1.500.114		
Riserve	29.814.478			23.897.166		
Utile/(perdita) dell'esercizio	6.967.395			5.796.910		
Patrimonio netto	38.281.873			31.194.190		
Patrimonio netto	-			-		
Totale Patrimonio Netto	38.281.873			31.194.190		
<i>Passività non correnti</i>						
Debiti verso banche ed altri finanziatori	12.965.598			22.775.645		
Debiti per locazioni finanziarie	1.909.598	1.651.010	86,46%	2.254.367	2.221.937	98,56%
Altre passività - Quota non corrente	3.244.258	2.047.129	63,10%	6.907.574	4.147.590	60,04%
Fondi per benefici ai dipendenti	553.464			542.172		
Passività per imposte differite	121.375			100.913		
Fondi rischi ed oneri	-			218.344		
Totale Passività non correnti	18.794.293			32.799.015		
<i>Passività correnti</i>						
Debiti verso banche ed altri finanziatori	55.406.765	29.677.634	53,56%	52.090.318	23.416.389	44,95%
Debiti per locazioni finanziarie	271.493	245.369	90,38%	287.682	267.743	93,07%
Debiti commerciali	1.168.195	409.539	35,06%	1.466.345	449.317	30,64%
Passività per imposte	69.256			76.400		
Altre passività	5.289.877	2.982.752	56,39%	4.124.999	1.420.498	34,44%
Totale Passività correnti	62.205.586			58.045.745		
Passività direttamente correlate ad attività detenute per la vendita	-			-		
Totale Passività	80.999.880			90.844.760		
Totale Patrimonio Netto e Passivo	119.281.752			122.038.950		

RENDICONTO FINANZIARIO AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006

RENDICONTO FINANZIARIO Viasat Group S.p.A. (euro)	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVA						
Incassi da clienti	21.422			20.776		
Altri incassi	276.331			69.522		
Incassi <i>intercompany</i>	5.288.004	5.288.004	100,00%	2.236.648	2.236.648	100,00%
Totale incassi da attività operativa	5.585.757			2.326.946		
Pagamenti a fornitori*	(3.771.776)	(86.957)	2,31%	(4.951.176)	(479.419)	9,68%
Pagamenti relativi al personale*	(2.288.063)	(325.215)	14,21%	(2.365.292)	(336.825)	14,24%
Pagamenti per imposte e tasse	(77.659)			(283.610)		
Pagamenti per servizi bancari	(75.405)			(78.482)		
Altri pagamenti	(69.030)			(170.472)		
Pagamenti <i>intercompany</i>	(1.381.328)	(1.381.328)	100,00%	(1.750.973)	(1.750.973)	100,00%
Totale pagamenti per attività operativa	(7.663.262)			(9.600.006)		
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione	-			-		
Saldo di cassa attività operativa	(2.077.504)			(7.273.059)		

* al netto degli investimenti

RENDICONTO FINANZIARIO						
Viasat Group S.p.A.	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
(euro)						
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO						
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizz. delle opere d'ingegno	-			-		
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati	-			-		
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature	-			-		
Corrispettivo cessione partecipazioni**	-			-		
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività	42			40		
Incassi per dividendi	1.600			2.880		
Corrispettivo cessione altre attività	-			-		
Incassi per dividendi <i>intercompany</i>	7.925.719	7.925.719	100,00%	6.366.458	6.366.458	100,00%
Totale incassi da attività di investimento	7.927.361			6.369.378		
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizz. delle opere d'ingegno	(136.277)			(292.204)		
Pagamenti per spese di sviluppo	-			-		
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati	-			-		
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature	-			-		
Pagamenti per beni in comodato e noleggio	-			-		
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***	(588.704)	(363.704)	61,78%	(7.983.880)	(5.623.178)	70,43%
Pagamenti per acquisizione di altre attività	(97.638)			(34.641)		
Pagamenti per acquisizione <i>asset intercompany</i>	-			(773.709)	(773.709)	100,00%
Totale pagamenti per attività di investimento	(822.619)			(9.084.434)		
Saldo di cassa da attività di investimento	7.104.742			(2.715.056)		

** al netto delle disponibilità di cassa cedute *** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

RENDICONTO FINANZIARIO						
Viasat Group S.p.A.	FY 2020	di cui parti correlate	%	FY 2019	di cui parti correlate	%
(euro)						
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO						
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale	-			-		
Altri apporti dai soci	-			-		
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine	1.500.000			16.500.000		
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine	722.978			2.697.689		
Incassi da altre attività di finanziamento	230.000			-		
Incassi da attività finanziarie <i>intercompany</i>	9.566.028	9.566.028	100,00%	27.983.466	27.983.466	100,00%
Totale incassi da attività di finanziamento	12.019.006			47.181.155		
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine	(14.911.779)			(20.643.048)		
Rimborso di debiti verso banche a breve termine	-			-		
Pagamenti relativi a <i>leasing</i> finanziari	(39.000)	(29.196)	74,86%	(47.058)	(27.465)	58,36%
Pagamento di interessi	(570.332)	(1.315)	0,23%	(829.431)	(3.123)	0,38%
Pagamento di dividendi	-			-		
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento	(230.000)			(1.100.000)		
Pagamenti per passività finanziarie <i>intercompany</i>	(8.550.984)	(8.550.984)	100,00%	(7.420.972)	(7.420.972)	100,00%
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento	(24.302.095)			(30.040.509)		
Saldo di cassa da attività di finanziamento	(12.283.089)			17.140.646		
Cassa di inizio periodo	7.401.884			1.010.784		
Saldo di cassa attività operativa	(2.077.504)			(7.273.059)		
Saldo di cassa attività di investimento	7.104.742			(2.715.056)		
Saldo di cassa attività finanziaria	(12.283.088)			17.140.647		
Riclassifiche e differenze cambio	76.135			(761.432)		
Cassa fine periodo	222.169			7.401.884		



NOTE ESPLICATIVE

INTRODUZIONE

Il bilancio 2020 è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Il Gruppo Viasat ha adottato a partire dal 1 gennaio 2006, nella redazione del bilancio, i criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dai Principi Contabili Internazionali ("IAS/IFRS") e dai relativi principi interpretativi ("IFRIC") precedentemente denominati *Standing Interpretations Committee* ("SIC"), omologati dalla Commissione Europea e ritenuti applicabili alle operazioni poste in essere dalla Società.

I dati del presente bilancio vengono comparati con quelli del bilancio dell'esercizio precedente redatti e riesposti in omogeneità di criteri.

I valori delle voci di bilancio sono espressi in migliaia di euro.

Nuovi principi contabili, interpretazioni e modifiche adottati dal Gruppo

Di seguito sono descritti l'impatto e la natura delle modifiche a seguito dell'adozione di questi nuovi principi contabili.

Modifiche all'IFRS 3: Definizione di un *business*

Le modifiche all'IFRS 3 chiariscono che per essere considerato un *business*, un insieme integrato di attività e beni deve includere almeno un *input* e un processo sottostante che insieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un *output*. Inoltre, è stato chiarito che un *business* può esistere senza includere tutti gli *input* e i processi necessari per creare un *output*.

Modifiche agli IFRS 7, IFRS 9 e IAS 39: Riforma del *benchmark* dei tassi di interesse

Le modifiche all'IFRS 9 ed allo IAS 39 forniscono un numero di espedienti pratici che si applicano alle relazioni di copertura che sono direttamente impattate dalla riforma dei tassi di interesse di riferimento. Una relazione di copertura che è impattata dalla riforma è soggetta a incertezze circa il *timing* e l'entità dei flussi di cassa basati sul tasso di riferimento con richiamo allo strumento coperto.

Modifiche allo IAS 1 e IAS 8 – definizione di rilevante

Le modifiche forniscono una nuova definizione di rilevanza in cui si afferma che un'informazione è rilevante se è ragionevole presumere che la sua omissione, errata indicazione o occultamento potrebbe influenzare le decisioni, che i lettori prendono sulla base di questi bilanci, che forniscono informazioni finanziarie circa la specifica entità che redige il bilancio. La rilevanza dipende dalla natura o dall'entità dell'informazione. L'entità valutata se l'informazione, singolarmente o in combinazione con altre informazioni, è rilevante nel contesto del bilancio, considerato nel suo insieme. L'informazione è occultata se è comunicata in modo tale da avere, per gli utilizzatori principali dei bilanci, un effetto analogo a quello dell'omissione o dell'errata indicazione della medesima informazione.

Conceptual Framework for Financial Reporting emesso il 29 marzo 2018

Il *Conceptual Framework* non rappresenta uno *standard* e nessuno dei concetti in esso contenuti ha la precedenza sui concetti o sui requisiti di uno *standard*. Lo scopo del *Conceptual Framework* è di supportare lo IASB nello sviluppo di *standard*, aiutare i redattori a sviluppare politiche contabili omogenee, laddove non esistano *standard* applicabili nelle specifiche circostanze, e di aiutare tutte le parti coinvolte a comprendere e interpretare gli *standard*. La versione rivista del *Conceptual Framework* include alcuni nuovi concetti, fornisce definizioni aggiornate e criteri di rilevazione aggiornati per attività e passività e chiarisce alcuni concetti importanti.

L'adozione di tali modifiche/interpretazioni, ad eccezione del principio contabile IFRS 16 come sopra illustrato, non ha comportato alcun effetto sul Bilancio al 31 dicembre 2020.

Principi emanati ma non ancora in vigore

Sono di seguito elencati i principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del bilancio consolidato del Gruppo, erano già stati emanati ma non erano ancora in vigore. Il Gruppo intende adottare questi principi quando entreranno in vigore:

- Modifiche all'IFRS 3 - *Business Combinations* a partire dal 1° gennaio 2022
- Modifiche allo IAS 16 - *Property, Plant and Equipment* a partire dal 1° gennaio 2022
- Modifiche allo IAS 37 - *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Asset* a partire dal 1° gennaio 2022
- *Annual Improvements 2018 – 2020*
- Modifiche allo IAS 1 - *Presentation of Financial statements* a partire dal 1° gennaio 2023 (non ancora omologato)

COMMENTO ALLE VOCI DEL PROSPETTO DEL RISULTATO ECONOMICO COMPLESSIVO

1. Dividendi e altri proventi lordi da partecipazioni

Si fornisce di seguito la composizione di *dividendi e degli altri proventi da partecipazione* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Dividendi e altri proventi da partecipazioni	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Dividendi	7.921	6.371	1.551	24,3%
Totale Dividendi e altri proventi da partecipazioni	7.921	6.371	1.551	24,3%

I *dividendi* ricevuti dalla Capogruppo sono stati distribuiti dalla controllata Viasat S.p.A. per 7.000 migliaia di euro, dalla controllata Viasat Monitoring Sp. z o.o. per 363 migliaia di euro, dalla controllata inglese Viasat Connect per 548 migliaia di euro, dalla controllata Trackit Consulting per 8 migliaia di euro e da altre partecipazioni detenute per 2 migliaia di euro.

2. Altri ricavi di gestione

Si fornisce di seguito la composizione della voce *altri ricavi di gestione* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altri Ricavi di Gestione	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Canoni licenze <i>software</i>	118	-	118	-
Riaddebito costi di progetto	92	-	92	-
Sopravvenienze attive	19	2	17	707,2%
Proventi diversi	1.420	2.051	(632)	(30,8%)
Interessi attivi finanziamenti infragruppo	16	289	(273)	(94,5%)
Interessi attivi <i>cash pooling</i>	416	327	90	27,4%
Totale Altri Ricavi di Gestione	2.080	2.669	(589)	(22,1%)

I ricavi da *vendita canoni abbonamento e servizi di progettazione* fanno riferimento al ribaltamento infragruppo di canoni relativi a licenze e a commesse di sviluppo infragruppo. Nella voce *proventi diversi* sono compresi i riaddebiti alle società del Gruppo per l'attività di direzione e coordinamento tipica della *Holding*. Il decremento rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è dovuto principalmente al fatto che nel 2019 era compreso

un indennizzo ricevuto in seguito di un *Settlement Agreement* stipulato con una controllata.

3. Acquisti di materiali e servizi esterni

Si fornisce di seguito la composizione della voce *acquisti di materiali e servizi esterni* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Acquisti di materiali e servizi esterni	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Acquisti materiali di consumo	(65)	(47)	(17)	36,7%
Servizi di telecomunicazione	(39)	(54)	15	(27,8%)
Organi di amministrazione e controllo	(508)	(694)	186	(26,8%)
Consulenze	(927)	(2.236)	1.308	(58,5%)
Servizi commerciali e promozionali	(13)	(24)	11	(46,3%)
Spese e commissioni bancarie	(113)	(170)	57	(33,5%)
Utenze varie e manutenzioni	(47)	(61)	14	(23,1%)
Altri costi dei servizi	(833)	(922)	89	(9,7%)
Locazioni (Fabbricati)	(36)	(36)	-	100,0%
Noleggi operativi	(17)	(11)	(6)	50,2%
Totale Acquisti di materiali e servizi esterni	(2.598)	(4.256)	1.657	(38,93%)

La voce *consulenze* nel corso del 2020 subisce un decremento, rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la riduzione delle attività legate alle operazioni di M&A.

La voce *altri costi dei servizi* registra un decremento di 89 migliaia di euro e comprende principalmente costi per prestazioni di servizi infragruppo.

La voce *locazioni* comprende principalmente il costo per l'utilizzo dell'immobile ubicato in Venaria Reale (TO) che viene rifatturato alle società controllate in base all'effettivo utilizzo.

4. Costi del personale

Si fornisce di seguito la composizione della voce *costi del personale* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Costi del Personale	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Salari e stipendi	(1.659)	(1.617)	(42)	2,6%
Oneri sociali	(516)	(512)	(4)	0,7%
TFR ed altri fondi	(215)	(207)	(7)	3,5%
Altri costi del personale	(42)	(42)	0	(0,0%)
Totale Costi del Personale	(2.432)	(2.379)	(53)	2,2%

Il *costo del personale* aumenta complessivamente rispetto al 31 dicembre 2019 per effetto dell'incremento del numero dei dipendenti nel corso del 2020, come evidenziato nella tabella riportata in fondo alla presente nota.

Di seguito viene riportata una tabella che evidenzia le teste medie del periodo ripartita per categoria a confronto con l'esercizio precedente:

	FY 2020	FY 2019
<i>Manager</i>	9	8
Impiegati	35	33
Totale	44	41

5. Altri costi operativi

Si fornisce di seguito la composizione della voce *altri costi operativi* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altri Costi Operativi	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Sopravvenienze passive	(25)	(8)	(17)	218,6%
Trasferte e spese viaggio	(29)	(102)	73	(71,5%)
Imposte e tasse	(5)	(4)	(1)	15,3%
Oneri diversi di gestione	(509)	(349)	(160)	45,9%
Spese per interessi <i>intercompany</i>	(16)	(16)	1	(4,3%)
Totale Altri Costi Operativi	(584)	(479)	(105)	21,9%

La voce *sopravvenienze passive* è composta principalmente dall'imputazione di costi di competenza dell'esercizio precedente non conosciuti al 31 dicembre 2019.

La voce *oneri diversi di gestione* comprende costi per assicurazioni, costi per spese di rappresentanza e costi per quote associative. La variazione di 160 migliaia di euro nell'esercizio 2020 è dovuto principalmente a una riclassificazione della voce *altri costi dei servizi* che si riducono di 89k come evidenziato in nota 3.

6. Ammortamenti

Si fornisce di seguito la composizione della voce *ammortamenti* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Ammortamenti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Ammortamenti beni materiali	(346)	(375)	30	(8,0%)
Ammortamenti beni immateriali	(196)	(191)	(5)	2,7%
Totale Ammortamenti	(542)	(566)	25	(4,4%)

Per il commento della presente nota si rimanda a quanto indicato relativamente alle voci del prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria (nota 16 e 17).

7. Accantonamenti, svalutazioni e altri ricavi (costi) non ricorrenti

Si fornisce di seguito la composizione della voce *accantonamenti, svalutazioni e altri ricavi (costi) non ricorrenti* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Accantonamenti, svalutazioni e altri ricavi (costi) non ricorrenti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Accantonamento fondi	-	(218)	218	(100,0%)
Altri ricavi non ricorrenti	3.446	5.321	(1.875)	(35,2%)
Costi non ricorrenti	(788)	(1.943)	1.156	(59,5%)
Totale Accantonamenti, svalutazioni e altri ricavi (costi) non ricorrenti	2.658	3.159	(501)	(15,9%)

Lo stanziamento a fondo rischi per 218 migliaia di euro nell'esercizio 2019 era relativo a un procedimento arbitrale sorto durante l'esercizio 2020 e chiuso nei primi mesi del 2021, con il corrispondente utilizzo del fondo.

La voce *altri ricavi non ricorrenti* rappresenta l'adeguamento del debito per l'acquisto delle partecipazioni nelle controllate ICOM per 3.405 migliaia di euro e Trackit per 41 migliaia di euro.

La voce *costi non ricorrenti* accoglie principalmente i costi sostenuti per il procedimento arbitrale sorto nel 2020 e chiuso all'inizio del 2021 per 525 migliaia di euro e per un accordo transattivo stipulato durante l'esercizio con un ex socio di minoranza di una partecipata per 225 migliaia di euro.

8. Proventi finanziari

Si fornisce di seguito la composizione della voce *proventi finanziari* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Proventi Finanziari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Utili su cambi realizzati	-	2	(2)	(98,7%)
Utili su cambi non realizzati	92	314	(222)	(70,6%)
Altri proventi finanziari	36	22	13	59,8%
Totale Proventi Finanziari	128	338	(210)	(62,2%)

La voce *utili su cambi non realizzati* rappresenta l'adeguamento dei conti in valuta e dei finanziamenti infragruppo in valuta ancora aperti alla data del 31 dicembre 2020.

9. Oneri Finanziari

Si fornisce di seguito la composizione della voce *oneri finanziari* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Oneri Finanziari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Interessi passivi bancari	(568)	(733)	165	(22,5%)
Perdite su cambi non realizzate	-	(72)	72	(100,0%)
Perdite su cambi realizzate	(1)	(17)	16	(96,3%)
Altri oneri finanziari	(64)	(74)	9	(12,8%)
Totale Oneri Finanziari	(633)	(896)	263	(29,3%)

La voce *altri oneri finanziari* è principalmente composta dagli oneri finanziari derivanti dall'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16.

10. Imposte sul reddito

Si fornisce di seguito la composizione della voce *imposte sul reddito* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Imposte sul reddito	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Imposte differite	42	219	(177)	(80,6%)
Proventi da consolidato fiscale	896	1.617	(721)	(44,6%)
Totale Imposte sul reddito	939	1.836	(897)	(48,9%)

Viasat Group S.p.A. ha imposte correnti sul reddito pari a zero. Nel prospetto del risultato economico complessivo non sono presenti ricavi significativi, se non i dividendi che non sono sottoposti a tassazione IRES per il 95%. La voce *imposte differite* accoglie l'impatto fiscale netto tra i rilasci effettuati nell'anno sull'accantonamento fatto nel 2019 e sul calcolo delle imposte dell'esercizio precedente per un totale complessivo di 219 migliaia di euro e l'impatto fiscale della perdita non utilizzata all'interno del consolidato fiscale per 261 migliaia di euro. La voce relativa ai *proventi da consolidato fiscale* rappresenta l'utilizzo della perdita 2020 di Viasat Group S.p.A. in base al consolidato fiscale in vigore tra Viasat S.p.A., Vem Solutions S.p.A. e Viasat Group S.p.A..

11. Attività disponibili per la vendita

Si fornisce di seguito la composizione della voce *attività disponibili per la vendita* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Attività disponibili per la vendita	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Attività disponibili per la vendita	(13)	12	(26)	(208,6%)
Totale Attività disponibili per la vendita	(13)	12	(26)	(208,6%)

L'importo relativo all'esercizio è determinato dall'adeguamento del *fair value* di una partecipazione detenuta in base al valore di mercato in quanto quotata su un mercato regolamentato.

12. Strumenti di copertura

Si fornisce di seguito la composizione della voce *strumenti di copertura* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Strumenti di copertura	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Strumenti di copertura	116	(46)	162	(353,2%)
Totale Strumenti di copertura	116	(46)	162	(353,2%)

Il valore esposto nella nota è da attribuire alla variazione del *fair value* degli strumenti di copertura del rischio di variazione del tasso d'interesse.

13. Utili/Perdite attuariali

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *utili/perdite attuariali* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Utili/(perdite) attuariali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Utili/(perdite) attuariali	95	60	35	58,1%
Totale Utili/(perdite) attuariali	95	60	35	58,1%

La voce *utili/perdite attuariali*, pari a 95 migliaia di euro, è costituita dal valore degli utili e perdite attuariali derivanti dalla valutazione del TFR, in base a quanto previsto dell'emendamento relativo al principio contabile IAS 19. Secondo tale emendamento le componenti attuariali devono essere riclassificate tra le *altre componenti del risultato economico complessivo*. Gli effetti derivanti da tale valutazione non avranno mai riflesso in conto economico, pertanto sono stati indicati in apposita voce, al netto dell'effetto fiscale, del prospetto del risultato economico complessivo.

14. Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico

Di seguito è riportato il dettaglio relativo alla voce *imposte differite su ricavi non transitati a conto economico* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(47)	(6)	(41)	641,5%
Totale Imposte differite su ricavi non transitati a conto economico	(47)	(6)	(41)	641,5%

La voce *imposte differite su ricavi non transitati a conto economico* rappresenta l'effetto fiscale delle voci descritte nelle note precedenti.

15. Risultato netto complessivo

Di seguito è riportato il valore dell'utile al 31 dicembre 2020 e il confronto con l'esercizio precedente calcolato sul risultato netto complessivo.

	FY 2020	FY 2019
Risultato netto complessivo (euro)	7.087.682	5.817.163
Numero azioni ordinarie inizio esercizio	30.000.000	30.000.000
Azioni emesse nell'esercizio	-	-
Numero azioni ordinarie alla fine dell'esercizio	30.000.000	30.000.000
Utile per azione (euro)	0,24	0,19
Utile per azione diluito (euro)	0,24	0,19

COMMENTO ALLE VOCI DEL PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

16. Altre attività immateriali

Si fornisce di seguito la composizione della voce *altre attività immateriali* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre Attività Immateriali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Licenze e <i>software</i>	510	580	(71)	(12,2%)
Totale Altre Attività Immateriali	510	580	(71)	(12,2%)

Di seguito è riportata la tabella con le movimentazioni:

Costo immobilizzazioni materiali	FY 2019	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	FY 2020
Spese di sviluppo	-	-	-	-	-
Licenze e <i>software</i> - Costo Storico	1.702	126	-	-	1.827
Licenze e <i>software</i> - Fondo amm.to	(1.121)	-	-	(196)	(1.317)
Altri beni immateriali - Costo Storico	13	-	(13)	-	-
Altri beni immateriali - Fondo amm.to	(13)	-	13	-	-
Totale costo storico	580	126	-	(196)	510

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 126 migliaia di euro, fanno riferimento principalmente a implementazione di *software*.

17. Immobili, impianti e macchinari

Si fornisce di seguito la composizione della voce *immobili, impianti e macchinari* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:



Immobili, impianti e macchinari	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Fabbricati - Costo Storico	2.610	2.751	(142)	(5,1%)
Impianti e macchinari - Costo Storico	46	46	-	0,0%
Macchinario elettronico ed attrezzature - Costo Storico	366	294	72	24,5%
Autovetture e mezzi di trasporto - Costo Storico	84	84	-	0,0%
Autovetture e mezzi di trasporto IFRS 16 - Costo Storico	81	75	6	8,2%
Altri beni - Costo storico	169	169	1	0,4%
Fabbricati - Fondo Ammortamento	(522)	(290)	(232)	80,1%
Impianti e macchinari - Fondo Ammortamento	(25)	(21)	(5)	22,3%
Macchinario elettronico ed attrezzature - Fondo Ammortamento	(260)	(222)	(38)	17,2%
Autovetture e mezzi di trasporto - Fondo Ammortamento	(84)	(84)	(0)	0,0%
Autovetture e mezzi di trasporto IFRS 16 - Fondo Ammortamento	(37)	(23)	(14)	58,9%
Altri beni - Fondo Ammortamento	(163)	(161)	(2)	1,4%
Totale Immobili, impianti e macchinari	2.265	2.619	(354)	(13,5%)

Nel corso del 2020 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per 79 migliaia di euro.

Si riporta di seguito la tabella con le movimentazioni:

Costo immobilizzazioni materiali	FY 2019	Incrementi	Variazione di principi contabili	Decrementi	Riclassifiche	FY 2020
Fabbricati IFRS 16	2.751		-	(142)	-	2.610
Impianti e macchinari	46	-	-	-	-	46
Macchinario elettronico ed attrezzature	294	72	-	-	-	366
Autovetture e mezzi di trasporto	84	-	-	-	-	84
Autovetture e mezzi di trasporto IFRS 16	75	6	-	-	-	81
Altri beni	169	1	-	-	-	169
Totale costo storico	3.420	79	-	(142)	-	3.357

Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali	FY 2019	Decrementi	Variazione di principi contabili	Ammortamento	Riclassifiche	FY 2020
Fabbricati IFRS 16	(290)	43	-	(275)	-	(522)
Impianti e macchinari	(21)	-	-	(5)	-	(25)
Macchinario elettronico ed attrezzature	(222)	-	-	(38)	-	(260)
Autovetture e mezzi di trasporto	(84)	-	-	-	-	(84)
Autovetture e mezzi di trasporto IFRS 16	(23)	12	-	(25)	-	(37)
Altri beni	(161)	-	-	(2)	-	(163)
Totale fondi	(800)	55	-	(346)	-	(1.091)

18. Partecipazioni

Si fornisce di seguito la composizione della voce *partecipazioni* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Partecipazioni	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Partecipazioni - valore storico	92.820	92.820	-	0,0%
Fondo svalutazione partecipazioni	(2.349)	(2.349)	-	0,0%
Totale Partecipazioni	90.471	90.471	-	0,0%

Di seguito il dettaglio della voce *partecipazioni* per il 2020 e il 2019:

	FY 2020	FY 2019
Detector S.A.	-	24.390
Viasat S.p.A.	12.590	12.590
Viasat Connect Ltd	10.820	10.820
ICOM - Viasat Technology	9.514	9.514
Viasat Monitoring Sp.Z.o.o.	8.672	8.672
Vem Solutions S.p.A.	7.354	7.354
Viasat Connect SaS	6.700	6.700
Tracksys SA	7.427	5.085
Hitechs Sprl	-	2.342
Trackit Consulting Lda	1.371	1.371
Viasat Servicios Telematicos S.L	25.287	897
Team.ind Solution S.r.l.	605	605
Viasat Systems SRL	126	126
Viasat SA	5	5
Totale	90.471	90.471

Nel corso dell'esercizio 2020 la società Detector S.A. è stata fusa in Viasat Servicios Telemáticos, mentre la controllata Hitechs è stata liquidata durante l'esercizio, causando l'incremento nella partecipazione della società belga Tracksys. La sola svalutazione in essere è relativa a Viasat Systems, controllata rumena, per un valore pari a 2.349 migliaia di euro.

19. Altre attività finanziarie

Si fornisce di seguito la composizione della voce *altre attività finanziarie* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Altre attività finanziarie	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Crediti finanziari	1.686	1.877	(191)	(10,2%)
Altre partecipazioni	99	113	(13)	(11,9%)
Totale Altre attività finanziarie	1.785	1.990	(205)	(10,3%)

La voce *crediti finanziari* presenta un saldo al 31 dicembre 2020 pari a 1.686 migliaia di euro e rappresenta la parte a medio/lungo termine dei finanziamenti erogati verso le altre società del Gruppo per complessivi 1.655 migliaia di euro.

La variazione della voce *crediti finanziari*, rispetto all'esercizio precedente, è dovuta principalmente alla riduzione di crediti finanziari per finanziamenti *intercompany*. Si rimanda al prospetto dei flussi di cassa per maggiori dettagli.

La voce *altre partecipazioni* presenta un saldo al 31 dicembre 2020 pari a 99 migliaia di euro ed è composta per 45 migliaia di euro da una partecipazione in una società quotata sul mercato azionario italiano, iscritta tra le *attività disponibili per la vendita* e valorizzata a *fair value* in base al valore di mercato e per 54 migliaia di euro da una partecipazione non qualificata.

20. Attività per imposte

Si fornisce di seguito la composizione della voce *attività per imposte* al 31 dicembre 2020 con il confronto al 31 dicembre 2019:

Attività per imposte	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Crediti per imposte richieste a rimborso	79	323	(244)	(75,5%)
Totale Attività per imposte	79	323	(244)	(75,5%)

La voce presenta un saldo al 31 dicembre 2020 pari a euro 79 migliaia di euro, in riduzione rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 per 244 migliaia di euro, pari a quanto ricevuto nell'esercizio dall'Agenzia delle Entrate come rimborso relativo agli esercizi 2009, 2010 e 2011. Tale voce era da imputare al credito per la richiesta di rimborso IRES per la deduzione dell'IRAP pagata sul costo del personale dipendente e assimilato, come introdotta dal decreto "Salva Italia" (DL 201/2011 convertito con la legge 22 dicembre 2011, n 214) ed estesa ai quattro anni precedenti dal DL 16 del 2012 convertito dalla legge n. 44 del 26 aprile 2012. Tale decreto ha introdotto la possibilità di dedurre l'IRAP sul personale dipendente che precedentemente era indeducibile. L'importo residuo del 2020 è così composto: 60 migliaia di euro sono di competenza della controllata Viasat S.p.A. e 19 migliaia di euro sono di competenza della controllata Vem Solutions S.p.A.. In base all'accordo del consolidato fiscale la controllante Viasat Group S.p.A. concentra su di sé il credito verso l'erario.

21. Attività per imposte differite

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 delle *attività per imposte differite* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Attività per imposte differite	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Attività per imposte differite	300	285	15	5,3%
Totale Attività per imposte differite	300	285	15	5,3%

Si espone di seguito la composizione del saldo al 31 dicembre 2020 per natura delle differenze temporanee:

(migliaia di euro)	FY 2020		FY 2019	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Differenze temporanee incluse nel calcolo delle imposte anticipate:				
Cambio aliquota IRES	114	(4)	114	(4)
Fair value attività disponibili per la vendita*	(8)	2	(4)	1
Fondi rischi ed oneri	-	-	(217)	52
Imposte anticipate su perdite pregresse	(1.092)	262	(696)	167
Strumenti di copertura*	(167)	40	(288)	69
Totale imposte anticipate		300		285

* addebiti/accrediti a patrimonio netto

22. Crediti commerciali

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 dei *crediti commerciali* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Crediti commerciali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Clienti	1.596	1.424	171	12,0%
Fondo svalutazione crediti	(28)	(28)	-	-
Totale Crediti commerciali	1.568	1.397	171	12,0%

La voce *crediti commerciali* è così composta: credito verso clienti terzi per 39 migliaia di euro, crediti verso controllate per 1.557 migliaia di euro e fondo svalutazione crediti per 28 migliaia di euro.

23. Altri crediti e attività diverse correnti

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 degli *altri crediti e attività diverse correnti* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Altri crediti e attività diverse correnti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Acconti a fornitori	162	73	88	120,2%
Risconti attivi	137	268	(131)	(49,0%)
Altri crediti	2.132	2.524	(391)	(15,5%)
Totale Altri crediti e attività diverse correnti	2.431	2.865	(434)	(15,2%)

La voce *altri crediti* è composta principalmente dalla contabilizzazione infragruppo del consolidato fiscale da imputare a Viasat S.p.A. per 2.052 migliaia di euro e a Vem S.p.A. per 40 migliaia di euro. Le restanti 40 migliaia di euro si riferiscono a crediti diversi e a risconti attivi.

24. Altre attività finanziarie correnti

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 delle *altre attività finanziarie correnti* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Altre attività finanziarie correnti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Crediti finanziari	18.607	13.018	5.589	42,9%
Totale Altre attività finanziarie correnti	18.607	13.018	5.589	42,9%

La voce *crediti finanziari* è composta dal credito che Viasat Group S.p.A. detiene nei confronti delle altre società del Gruppo per l'attività di tesoreria centralizzata, in seguito all'accordo di *cash pooling* in vigore dal primo aprile 2008. Il saldo esposto di 18.607 migliaia di euro è da attribuirsi per 8.717 migliaia di euro al rapporto tra la controllante e Vem Solutions S.p.A., per 6.306 migliaia di euro a quello con Team.ind Solutions, per 846 migliaia di euro con Viasat Systems, per 2.087 migliaia di euro con la società francese Viasat Connect S.a.S., per 345 migliaia di euro con la società belga Viasat Connect S.A., per 103 migliaia di euro con la società inglese Viasat Connect Ltd, per 113 migliaia di euro con Viasat Servicios Telemáticos, per 26 migliaia di euro con Trackit Consulting Lda, per 46 migliaia di euro al saldo delle carte di credito ricaricabili in dotazione ai dipendenti e per 9 migliaia di euro altri crediti finanziari.

25. Attività per imposte

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 delle *attività per imposte* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Attività per imposte	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Credito IVA	195	243	(48)	(19,7%)
Credito per imposte correnti	849	847	1	0,2%
Totale Attività per imposte	1.044	1.091	(47)	(4,3%)

La voce *credito IVA* rappresenta il credito verso l'erario per l'IVA di competenza del mese di dicembre 2020. La voce *credito per imposte correnti* al 31 dicembre 2020 rappresenta principalmente l'esposizione netta verso l'erario per l'imposta corrente IRES, in base al contratto di consolidato fiscale in vigore tra la capogruppo Viasat Group S.p.A. e le controllate Viasat S.p.A. e Vem Solutions S.p.A..

26. Disponibilità liquide

Nella tabella è presentato il valore al 31 dicembre 2020 delle *disponibilità liquide* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Disponibilità liquide	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Conti correnti	221	7.401	(7.180)	(97,0%)
Cassa	1	1	-	-
Totale Disponibilità liquide	222	7.402	(7.180)	(97,0%)

La società nel corso del 2020 ha fatto ricorso a fonti di finanziamento esterne tramite la sottoscrizione di nuovi contratti di finanziamento, come descritto nella nota 41, per un totale di 1.500 migliaia di euro.

27. Patrimonio Netto

Si riporta di seguito la composizione del *patrimonio netto*:

Disponibilità delle poste del Patrimonio Netto (migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2020	Saldo al 31.12.2019
Capitale sociale	1.500	1.500
Riserva di rivalutazione L 342/2000	1.509	1.509
Riserva legale	300	300
Riserva arrotondamento euro	-	-
Utili portati a nuovo	28.036	22.088
Utile (Perdita) d'esercizio	6.938	5.797
Totale Patrimonio Netto	38.282	31.194

Disponibilità delle poste del Patrimonio Netto (migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2020	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo utilizzazione dei tre esercizi precedenti	
				Copertura perdite	Altre ragioni
Capitale sociale	1.500				
Riserve di capitale					
Riserva di rivalutazione L 342/2000	1.509	A - B - C	1.509		
Riserve di utili					
Riserva legale	300	B			
Riserve straordinaria	34.421	A - B - C	34.421		
<i>First Time Adoption (FTA)</i>	30	B			
Riserva <i>Cash Flow Hedge</i>	(118)	B			
Riserva da valutazione	641	B	281		
Totale	38.282		36.211		

Legenda

A) Per aumento di capitale B) Per copertura perdite C) Per distribuzione ai soci

Il *capitale sociale* della Viasat Group S.p.A., pari a 1.5 milioni di euro, è formato da 30 milioni di azioni ed è stato completamente versato. La tabella sopra riportata fornisce il dettaglio delle riserve a patrimonio netto. Al 31 dicembre 2020: la *riserva legale* ammonta a 300 migliaia di euro e risulta invariata rispetto all'esercizio precedente in quanto ha già raggiunto il quinto del capitale sociale, la *riserva straordinaria* ammonta a 34.421 migliaia di euro di cui 5.797 migliaia di euro sono rappresentati dagli incrementi degli utili portati a nuovo del periodo. La *riserva di rivalutazione* ammonta a 1.509 migliaia di euro e risulta invariata rispetto all'esercizio precedente. Quest'ultima corrisponde al valore della rivalutazione di immobili (al netto della relativa imposta sostitutiva) effettuata in base alla legge n. 342 del 2000 accreditato a specifica riserva ai sensi della citata legge.

28. Debiti verso banche e altri finanziatori

Nella tabella sotto riportata è presentato il valore al 31 dicembre 2020 della voce *debiti verso banche e altri finanziatori* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Debiti verso banche e altri finanziatori	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Finanziamenti a lungo termine	12.852	22.596	(9.744)	(43,1%)
Attualizzazioni strumenti finanziari	(42)	(90)	48	(53,4%)
Passività per strumenti di copertura	156	270	(114)	(42,2%)
Totale Debiti verso banche e altri finanziatori	12.966	22.776	(9.810)	(43,1%)

Il debito esposto al 31 dicembre 2020 per *finanziamenti a lungo termine* di 12.852 migliaia di euro rappresenta la quota a medio lungo termine dei finanziamenti in essere, mentre la parte a breve evidenziata nella nota 34 è pari a 18.665 migliaia di euro per il 2020. I nuovi contratti di finanziamento stipulati durante l'esercizio 2020 hanno un valore complessivo di 1.500 migliaia di euro. Trattandosi di passività al costo ammortizzato il valore dei finanziamenti è stato attualizzato considerando il tasso di interesse effettivo. La voce *passività per strumenti finanziari di copertura* presenta un saldo al 31 dicembre 2020 pari a 156 migliaia di euro e un saldo per l'esercizio precedente pari a 270 migliaia di euro. I valori sono rappresentati dai *fair value* degli *interest rate swap* a copertura del rischio di tasso di interesse relativi ai finanziamenti di medio lungo periodo a tasso variabile sottoscritti dalla controllante. Gli strumenti derivati sono stati sottoposti ad apposito *test* di efficacia per la verifica della copertura.

29. Debiti per locazioni finanziarie (non correnti)

Si riporta di seguito la composizione al 31 dicembre 2020 con il confronto con l'anno precedente dei *debiti per locazioni finanziarie*:

Debiti per locazioni finanziarie (ML/T)	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti per locazioni finanziarie IFRS16 (M/L)	1.910	2.254	(345)	(15,3%)
Totale Debiti per locazioni finanziarie (ML/T)	1.910	2.254	(345)	(15,3%)

La voce *debiti per locazioni finanziarie* IFRS16 (ML/T) accoglie il debito a medio e lungo termine registrato durante l'esercizio derivante dall'applicazione del summenzionato principio contabile IFRS 16. Le categorie di cespiti interessati da tale principio sono i fabbricati e le autovetture.

30. Altre passività – (quota non corrente)

Nella tabella sotto riportata è presentato il valore al 31 dicembre 2020 della voce *altre passività – (quota non corrente)* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Altre passività - Quota non corrente	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)	3.244	6.908	(3.663)	(53,0%)
Totale Altre passività - Quota non corrente	3.244	6.908	(3.663)	(53,0%)

La voce *debiti diversi per acquisto partecipazioni (M/L)* rappresenta i debiti a medio-lungo termine per passività iscritte in seguito alle acquisizioni effettuate nel corso dell'esercizio nei confronti dei soci venditori, nel caso in cui siano previsti degli *earn-out* futuri sulle quote cedute, oppure in relazione a opzioni *put&call* per l'acquisto di quote di minoranza.

31. Fondi per benefici ai dipendenti

Nella tabella sotto riportata è presentato il valore al 31 dicembre 2020 dei *fondi per benefici ai dipendenti* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Fondi per benefici ai dipendenti	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Trattamento di fine rapporto	553	542	11	2,1%
Totale Fondi per benefici ai dipendenti	553	542	11	2,1%

La voce *fondi per benefici ai dipendenti* è composta dal fondo trattamento di fine rapporto attualizzato come previsto dallo IAS 19. Il trattamento di fine rapporto è da classificare, secondo quanto previsto dallo IAS 19, come piano a prestazione definita, in quanto l'impegno delle Società non è costituito esclusivamente dall'obbligo di effettuare una serie di accantonamenti continui (pari a circa il 7% delle retribuzioni percepite dai dipendenti). Il TFR, infatti, prevede anche la garanzia nel tempo di una determinata rivalutazione finanziaria sugli accantonamenti effettuati, correlata a un parametro esterno alla società (il 75% dell'incremento annuo del costo della vita maggiorato dell'1,5% di rivalutazione fissa). È proprio quest'ultimo obbligo che, in definitiva, determina l'inquadramento del TFR nell'ambito dei programmi a prestazione definita. In base allo IAS 19, per quanto precedentemente esposto, il TFR è stato trattato mediante l'utilizzo della metodologia attuariale *Projected Unit Credit (PUC)* come segue.

In applicazione del principio contabile IAS 19 per la valutazione del TFR, l'attualizzazione è stata determinata sulla base di ipotesi tecniche, demografiche attuariali così come di seguito specificato:

Ipotesi Tecniche	FY 2020	FY 2019
Tasso annuo di attualizzazione	0,34%	0,77%
Tasso annuo di inflazione	1,50% per il 2016	1,50% per il 2016
	1,80% per il 2017	1,80% per il 2017
	1,50% per il 2018	1,50% per il 2018
	1,20% per il 2019	1,20% per il 2019
	0,80% dal 2020 in poi	2,00% dal 2020 in poi
Tasso annuo incremento TFR	2,625% per il 2016	2,625% per il 2016
	2,850% per il 2017	2,850% per il 2017
	2,625% per il 2018	2,625% per il 2018
	2,400% per il 2019	2,400% per il 2019
	2,1% dal 2020 in poi	3,000% dal 2020 in poi
Tasso annuo incremento salariale	1,00%	1,00%

Il tasso annuo di attualizzazione utilizzato per la determinazione del valore attuale dell'obbligazione è stato desunto, coerentemente con il par. 83 dello IAS 19, dall'indice *Iboxx Corporate AA* con *duration* 10+ rilevato alla data della valutazione. A tal fine si è scelto il rendimento avente durata comparabile alla *duration* del collettivo di lavoratori oggetto della valutazione. Il tasso annuo di incremento del TFR come previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, è pari al 75% dell'inflazione più 1,5 punti percentuali.

Si riportano di seguito le basi tecniche demografiche utilizzate:

RIEPILOGO DELLE BASI TECNICHE DEMOGRAFICHE

Decesso	Tabelle di mortalità RG48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato
Inabilità	Tavole INPS distinte per età e sesso
Pensionamento	100% al raggiungimento dei requisiti AGO

Il nuovo IAS19, per i piani a beneficio definito di tipo *post-employment*, richiede una serie di informazioni aggiuntive che vengono di seguito esposte.

Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi:

Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi	Viasat Group S.p.A.
Tasso di <i>turnover</i> +1%	545.549,10
Tasso di <i>turnover</i> - 1%	562.598,48
Tasso di inflazione + 0,25%	565.644,73
Tasso di inflazione - 0,25%	541.685,54
Tasso di attualizzazione + 0,25%	538.310,60
Tasso di attualizzazione - 0,25%	569.334,22

Service Cost e Duration:

Descrizione	Viasat Group S.p.A.
<i>Service Cost</i> pro futuro annuo	99.454,98
<i>Duration</i> del piano	17,90

Si riporta di seguito il *prospetto dei benefici ai dipendenti* in base allo IAS 19:

Descrizione	Viasat Group S.p.A.
<i>Defined Benefit Obligation</i> 1/1/2020	542.172
<i>Service Cost</i>	95.675
<i>Interest Cost</i>	4.607
<i>Benefits Paid</i>	(65.510)
<i>Transfers in/(out)</i>	(26.992)
<i>Expected DBO</i> 31/12/2020	549.953
<i>Actuarial (Gain)/Losses</i> da esperienza	(5.314)
<i>Actuarial (Gain)/Losses</i> per modifica ipotesi demografiche	0
<i>Actuarial (Gain)/Losses</i> per modifica ipotesi finanziarie	8.826
<i>Defined Benefit Obligation</i> 31/12/2020	553.464

Descrizione	Viasat Group S.p.A.
<i>Defined Benefit Obligation</i> 31/12/2020	553.464
<i>TFR civilistico</i> 31/12/2020	457.221
<i>Surplus/(Deficit)</i>	(96.243)

32. Passività per imposte differite

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 delle *passività per imposte differite* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Passività per imposte differite	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Fondo imposte differite	121	101	20	20,3%
Totale Passività per imposte differite	121	101	20	20,3%

Si espone di seguito la composizione del saldo al 31 dicembre 2020 per natura delle differenze temporanee:

(migliaia di euro)	FY 2020		FY 2019	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale
Differenze temporanee incluse nel calcolo delle imposte				
Benefici a favore di dipendenti	504	(121)	413	(99)
Strumenti di copertura*	-	-	8	(2)
Totale imposte differite		(121)		(101)

* addebiti/accrediti a patrimonio netto

33. Fondi rischi e oneri

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 dei *fondi rischi e oneri* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Fondi rischi e oneri	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Fondo imposte differite	-	218	(218)	(100,0%)
Totale Fondi rischi e oneri	-	218	(218)	(100,0%)

Nel corso del 2020 è stato interamente utilizzato il fondo accantonato nel 2019 riferito a un procedimento arbitrale sorto durante l'esercizio precedente.

34. Debiti verso banche e altri finanziatori

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 dei *debiti verso le banche e altri finanziatori* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Debiti verso banche e altri finanziatori	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Banche conti correnti	7.064	6.341	723	11%
Conti correnti passivi - <i>cash pooling</i>	29.678	23.416	6.261	26,7%
Finanziamenti - quota a breve termine	18.665	22.333	(3.668)	(16,4%)
Totale Debiti verso banche e altri finanziatori	55.407	52.090	3.316	6,4%

Il dato del debito verso il sistema bancario deve essere valutato congiuntamente con il saldo delle disponibilità liquide esposte nella nota 26 pari a 221 migliaia di euro per il 2020. La voce *finanziamenti - quota a breve termine* presenta un saldo al 31 dicembre 2020 di 18.665 migliaia di euro e rappresenta la quota a breve dei contratti di finanziamento a medio lungo termine in essere (vedi nota 28).

I *debiti finanziari da cash pooling* mostrano un saldo al 31 dicembre 2020 pari a 29.678 migliaia di euro e rappresentano i rapporti che si sono generati all'interno del Gruppo e sono così suddivisi: verso la controllata Viasat S.p.A. per 27.799 migliaia di euro, verso la controllata Viasat Connect Ltd per 1.103 migliaia di euro, verso la controllata BF Engineering SA per 414 migliaia di euro, verso la controllata ICOM OOD per 304 migliaia di euro, verso la controllata Tracksys SA per 50 migliaia di euro e 8 migliaia di euro verso altri.

35. Debiti per locazioni finanziarie (correnti)

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 dei *debiti per locazioni finanziarie* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Debiti per locazioni finanziarie (B/T)	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti per locazioni finanziarie IFRS16 (B/T)	271	288	(16)	(5,6%)
Totale Debiti per locazioni finanziarie (B/T)	271	288	(16)	(5,6%)

La voce *debiti per locazioni finanziarie IFRS16 (B/T)* accoglie il debito a breve termine, registrato durante l'esercizio, derivante dall'applicazione del summenzionato principio contabile IFRS 16. Le categorie di cespiti interessati da tale principio sono i fabbricati e le autovetture.

36. Debiti commerciali

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 dei *debiti commerciali* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Debiti commerciali	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti verso fornitori	1.168	1.466	(298)	(20,3%)
Totale Debiti commerciali	1.168	1.466	(298)	(20,3%)

La voce *debiti commerciali* è così composta: verso fornitori terzi per 360 migliaia di euro e verso fornitori infragrupo per 808 migliaia di euro.

37. Passività per imposte

Si fornisce di seguito il valore al 31 dicembre 2020 delle *passività per imposte* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Passività per imposte	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti per ritenute	69	76	(7)	(9,4%)
Totale Passività per imposte	69	76	(7)	(9,4%)

Nella voce *debiti per ritenute* sono inclusi i debiti verso Erario per ritenute d'acconto su redditi da lavoro dipendente e compensi amministratori.

38. Altre passività

Nella tabella sotto riportata è presentato il valore al 31 dicembre 2020 delle *altre passività* confrontato con il valore al 31 dicembre 2019:

Altre passività	FY 2020	FY 2019	Var.	%
Debiti diversi per acquisto partecipazioni	3.146	2.511	635	25,3%
Debiti verso dipendenti	523	457	66	14,5%
Altre passività correnti	1.520	1.057	463	43,9%
Ratei passivi	14	25	(11)	(42,7%)
Debiti verso enti previdenziali	86	76	11	14,2%
Totale Altre passività	5.290	4.125	1.165	28,2%

La voce *debiti diversi per acquisto partecipazioni* accoglie la quota a breve termine del debito generatosi per le operazioni di M&A effettuate. La voce *debiti verso dipendenti* rappresenta il debito per retribuzioni relative a dicembre 2020, corrisposte a gennaio 2021 e dal debito per stanziamenti per ferie e permessi maturati e non goduti.

La voce *altre passività correnti* è composta dal debito verso le controllate Viasat S.p.A. e Vem Solutions S.p.A. in base all'accordo di consolidato fiscale, rispettivamente di 965 migliaia di euro e di 411 migliaia di euro. Inoltre sono presenti 108 migliaia di euro di fatture da ricevere da parte del collegio sindacale, 17 migliaia di euro per compensi lordi amministratori che sono stati pagati a gennaio 2021 e 19 migliaia di euro per debiti per previdenza complementare. I *debiti verso enti previdenziali* comprendono i contributi sulle retribuzioni dei dipendenti che sono stati versati a gennaio 2021.

COMMENTO ALLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Per la redazione del Rendiconto Finanziario 2020 la società adotta il metodo diretto. Si ritiene, infatti, che i dati così esposti diano un'informazione più chiara, immediata ed esauritiva sulle modalità di generazione ed impiego della liquidità.

In base a quanto richiesto dallo IAS 7 le variazioni delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti sono state classificate tra *flussi di cassa da attività operativa*, *flussi di cassa da attività di investimento* e *flussi di cassa da attività di finanziamento*.

39. Flussi di cassa da attività operativa

(euro)	Note	FY 2020	FY 2019
A) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA			
Incassi da clienti		21.422	20.776
Altri incassi		276.331	69.522
Incassi <i>intercompany</i>		5.288.004	2.236.648
Totale incassi da attività operativa		5.585.756	2.326.946
Pagamenti a fornitori*		(3.771.776)	(4.951.176)
Pagamenti relativi al personale*		(2.288.063)	(2.365.292)
Pagamenti per imposte e tasse		(77.659)	(283.610)
Pagamenti per servizi bancari		(75.405)	(78.482)
Altri pagamenti		(69.030)	(170.472)
Pagamenti <i>intercompany</i>		(1.381.328)	(1.750.973)
Totale pagamenti per attività operativa		(7.663.262)	(9.600.006)
Totale pagamenti per attività operativa relativi ad attività destinate alla cessione		-	-
Saldo di cassa attività operativa	39	(2.077.506)	(7.273.059)

* Al netto degli investimenti

Il saldo dell'attività operativa evidenzia un miglioramento rispetto al 31 dicembre 2019, passando da un valore negativo di 7.273 migliaia di euro a 2.078 migliaia di euro. Si evidenziano minori pagamenti a fornitori per 1.179 migliaia di euro, oltre a minori pagamenti infragruppo per 370 migliaia di euro, più che compensati dagli incassi *intercompany* che vedono un incremento pari a 3.051 migliaia di euro. Il valore della voce *altri incassi* è attribuibile ai rimborsi dall'Agenzia delle Entrate per crediti IRES del 2009, 2010 e 2011, come evidenziato nella nota 20.

40. Flussi di cassa da attività di investimento

(euro)	Note	FY 2020	FY 2019
B) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
Corrispettivo di cessione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzo delle opere d'ingegno		-	-
Corrispettivo cessione terreni e fabbricati		-	-
Corrispettivo cessione impianti, macchinari, attrezzature		-	-
Corrispettivo cessione partecipazioni**		-	-
Incassi per interessi attivi su depositi bancari ed altre attività		42	40
Incassi per dividendi		1.600	2.880
Corrispettivo cessione altre attività		-	-
Incassi per dividendi <i>intercompany</i>		7.925.719	6.366.458
Totale incassi da attività di investimento		7.927.362	6.369.378
Pagamenti per acquisizione di brevetti - licenze - marchi - diritti di utilizzo delle opere d'ingegno		(136.277)	(292.204)
Pagamenti per spese di sviluppo		-	-
Pagamenti per acquisizione di terreni e fabbricati		-	-
Pagamenti per acquisizione di impianti - macchinari - attrezzature		-	-
Pagamenti per beni in comodato e noleggio		-	-
Pagamenti per acquisizione di partecipazioni***		(588.704)	(7.983.880)
Pagamenti per acquisizione di altre attività		(97.638)	(34.641)
Pagamenti per acquisizione <i>asset intercompany</i>		-	(773.709)
Totale pagamenti per attività di investimento		(822.619)	(9.084.434)
Saldo di cassa da attività di investimento	40	7.104.743	(2.715.056)

** al netto delle disponibilità di cassa cedute *** al netto delle disponibilità di cassa acquisite

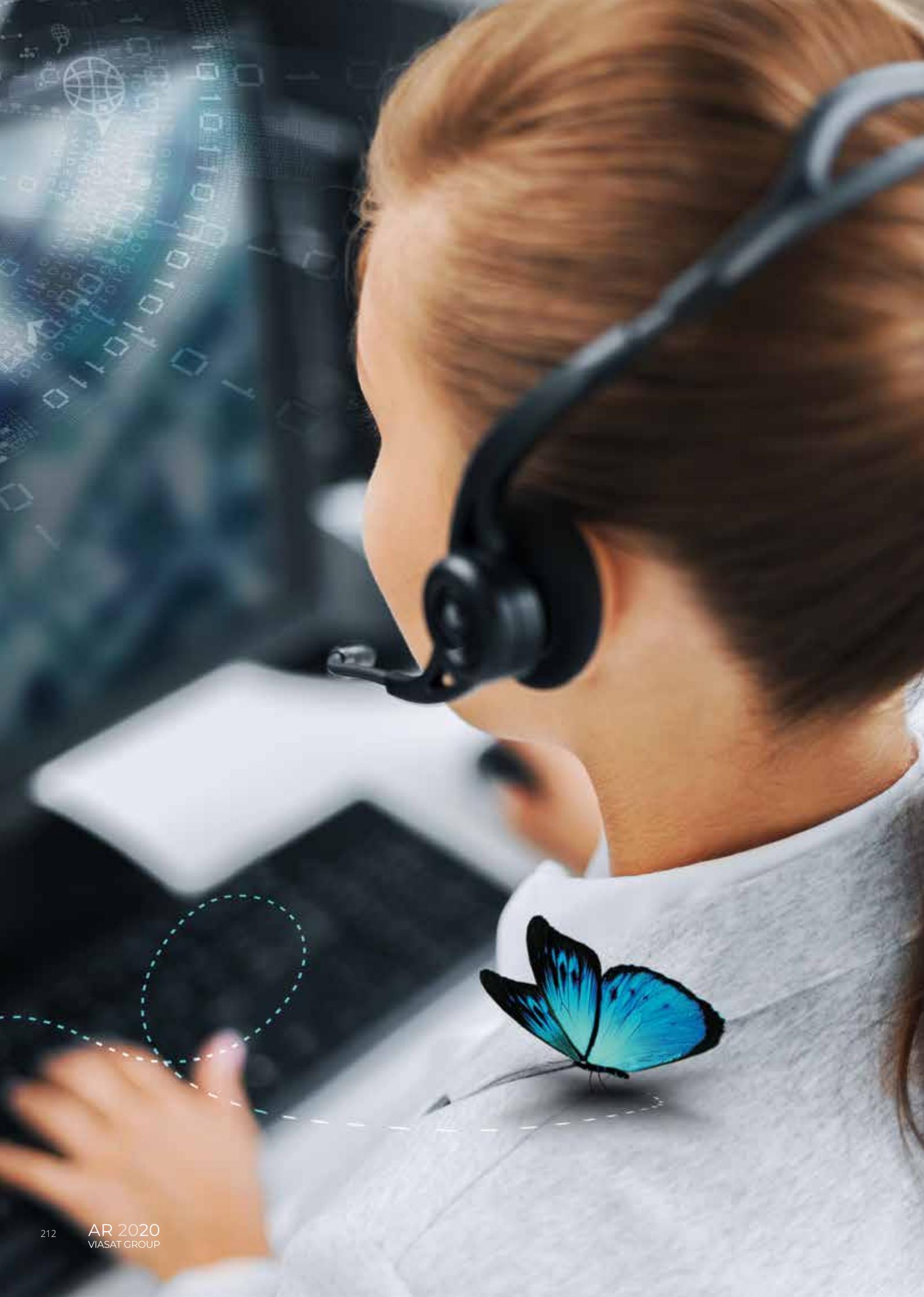
I flussi di cassa da attività di investimento mostrano un incremento di 9.820 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente ai minor pagamenti per acquisto di partecipazioni, pari a 7.395 migliaia di euro in meno rispetto al 31 dicembre 2019. Inoltre, gli incassi per dividendi intercompany vedono un incremento di 1.559 migliaia di euro e sono relativi per 7.000 migliaia di euro a Viasat S.p.A., per 363 migliaia di euro a Viasat Monitoring e per 562 migliaia di euro a Viasat Connect Ltd.

41. Flussi di cassa da attività di finanziamento

(euro)	Note	FY 2020	FY 2019
C) FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
Incassi relativi all'emissione di strumenti di capitale		-	-
Altri apporti dai soci		-	-
Incrementi disponibilità per finanziamenti a lungo termine		1.500.000	16.500.000
Incrementi disponibilità per finanziamenti a breve termine		722.978	2.697.689
Incassi da altre attività di finanziamento		230.000	-
Incassi da attività finanziarie <i>intercompany</i>		9.566.028	27.983.466
Totale incassi da attività di finanziamento		12.019.006	47.181.155
Rimborso di debiti verso banche a medio lungo termine		(14.911.779)	(20.643.048)
Rimborso di debiti verso banche a breve termine		-	-
Pagamenti relativi a <i>leasing</i> finanziari		(39.000)	(47.058)
Pagamento di interessi		(570.332)	(829.431)
Pagamento di dividendi		-	-
Pagamenti relativi ad altre attività di finanziamento		(230.000)	(1.100.000)
Pagamenti per passività finanziarie <i>intercompany</i>		(8.550.984)	(7.420.972)
Totale uscite di cassa relative ad attività di finanziamento		(24.302.095)	(30.040.509)
Saldo di cassa da attività di finanziamento	41	(12.283.089)	17.140.646

Nel corso dell'esercizio sono stati sottoscritti nuovi contratti di finanziamento per un importo complessivo pari a 1,5 milioni di euro come riportato nel prospetto. Si tratta nello specifico di un finanziamento di tipo *Hot Money* con durata 12 mesi, classificato in tale voce per la natura ibrida dello strumento (nel prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria è inclusa nella quota a breve dei finanziamenti a medio lungo termine).

I rimborsi sono ridotti anche grazie alle moratorie concesse dalle banche per via dell'attuale emergenza sanitaria, mentre i nuovi finanziamenti a medio e lungo termine sono stati concessi alla controllata Viasat S.p.A..



ALLEGATI: MODALITÀ DI CALCOLO DEGLI INDICI DI BILANCIO

INDICI DI BILANCIO	
Indice	Formula
DI REDDITIVITÀ	
R.O.E.	$\frac{\text{Risultato Netto}}{\text{Patrimonio Netto}^1}$
R.O.I.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo (adj)}^2}{\text{Totale Attivo}^1}$
R.O.A.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Totale Attivo}^1}$
R.O.S.	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo (adj)}^2}{\text{Totale Ricavi}}$
E.V.A. (migliaia di euro)	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo (adj)}^2 - \text{Imposte Correnti}}{\text{Totale Attivo}^1} - \text{WACC}) \times \text{Totale Attivo}^1$
DI PRODUTTIVITÀ	
Ricavi pro capite	$\frac{\text{Totale Ricavi}}{\text{Numero di dipendenti}^{(1)}}$
Costo del lavoro pro capite	$\frac{\text{Costi del personale}}{\text{Numero di dipendenti}^{(1)}}$
Margine Operativo pro capite	$\frac{\text{Margine Operativo Lordo}}{\text{Numero di dipendenti}^{(1)}}$
Tasso di investimento	$\frac{\text{Incrementi di immobilizzazioni materiali ed immateriali}^{(1)}}{\text{Totale Ricavi}}$
Tasso di ammortamento (tasso ordinario immobilizzazioni materiali)	$\frac{\text{Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali}}{\text{Immobili, Impianti e Macchinari - Fondi Amm. Immobili, Impianti e Macchinari}}$
Grado di ammortamento	$\frac{\text{Fondi Amm. Immobili, Impianti e Macchinari}}{\text{Immobili, Impianti e Macchinari - Fondi Amm. Immobili, Impianti e Macchinari}}$
Turnover	$\frac{\text{Totale Ricavi}}{\text{Totale Attivo}^{(1)}}$

Note:

⁽¹⁾ Valore medio tra esercizio precedente e attuale

⁽²⁾ Margine Operativo Lordo (adj): Margine Operativo Lordo al netto delle sopravvenienze attive e passive

⁽³⁾ Include le variazioni dell'area di consolidamento e gli avviamenti

INDICI DI BILANCIO

Indice	Formula
DI LIQUIDITÀ E CAPITALE CIRCOLANTE	
Indice di disponibilità	$\frac{\text{Totale Attività correnti} - \text{Risconti attivi}}{\text{Totale Passività correnti} - \text{Risconti passivi}}$
Indice di liquidità	$\frac{\text{Totale Attività correnti} - \text{Rimanenze} - \text{Risconti attivi}}{\text{Totale Passività correnti} - \text{Risconti passivi}}$
Margine di disponibilità (migliaia di euro)	(Totale Attività correnti - Risconti attivi) - (Totale Passività correnti - Risconti passivi)
Margine di tesoreria (migliaia di euro)	(Totale Attività correnti - Rimanenze - Risconti attivi) - (Totale Passività correnti - Risconti passivi)
Intensità delle attività a breve	$\frac{\text{Totale Attività correnti}^{(1)}}{\text{Totale Ricavi}}$
Giorni di credito ai clienti (d.s.o.)	$\frac{\text{Crediti commerciali}^{(1)}}{\text{Fatturato} / 365}$
Giorni di scorta medi (d.i.o.)	$\frac{(\text{Rimanenze} - \text{Attività di sviluppo in corso})^{(1)}}{\text{Acquisti di materiali e prodotti finiti}/365}$
Giorni di credito dai fornitori (d.p.o.)	$\frac{\text{Debiti commerciali}^{(1)}}{\text{Fatturato Acquisti} / 365}$
Ciclo del circolante (giorni)	Giorni di credito ai clienti (d.s.o.) + Giorni di scorta medi (d.i.o.) - Giorni di credito dai fornitori (d.p.o.)
DI SOLIDITÀ FINANZIARIA	
Indice di indebitamento	$\frac{\text{Totale Attivo}}{\text{Patrimonio Netto}}$
Debt cover	$\frac{\text{Indebitamento Finanziario Netto}}{\text{Margine Operativo Lordo}}$
Net gearing	$\frac{\text{Indebitamento Finanziario Netto}}{\text{Patrimonio Netto}}$
Grado di capitalizzazione	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Debiti finanziari medio lungo termine} + \text{Debiti finanziari breve termine}}$
Incidenza del debito finanziario	$\frac{\text{Debiti finanziari breve termine} - \text{Crediti finanziari correnti} - \text{Disponibilità liquide}}{\text{Totale Attivo}}$
Intensità del finanziamento bancario a breve	$\frac{\text{Debiti verso banche}}{\text{Totale Ricavi}}$



Viasat Group S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A.
Via Meucci, 5
10121 Torino

Tel: +39 011 5161611
Fax: +39 011 5612554
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Viasat Group S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Viasat Group S.p.A. e controllate (il Gruppo Viasat), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio [consolidato] che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Viasat al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Viasat Group S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo Viasat di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Capogruppo Viasat Group S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 I.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10031 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo Viasat.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo Viasat;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo Viasat di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo Viasat cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo Viasat per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo Viasat. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Gli amministratori della Viasat Group S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Viasat al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Viasat al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Viasat al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 22 aprile 2021

EY S.p.A.



Paolo Aimino
(Revisore Legale)



Viasat Group S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A.
Via Meucci, 5
10121 Torino

Tel: +39 011 5161611
Fax: +39 011 5612554
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della
Viasat Group S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Viasat Group S.p.A. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.625.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Viasat Group S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Viasat Group S.p.A. al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Viasat Group S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Viasat Group S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 22 aprile 2021

EY S.p.A.

Paolo Aimino
(Revisore Legale)

Viasat Group - S.p.A.

Capitale Sociale Euro 1.500.000= i.v.
Sede in VENARIA (TO) - Via Aosta n. 23
Codice Fiscale e Registro Imprese di Torino n. 05512550012
R.E.A. N. 716663

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SULL'ATTIVITA' DI VIGILANZA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2020

Signori Azionisti

il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società ha predisposto il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del gruppo "Viasat Group S.p.A." redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali, in conformità agli *International Financial Reporting Standards (IFRS)* adottati dall'Unione Europea.

Abbiamo verificato l'area di consolidamento di Viasat Group S.p.A., che al 31 dicembre 2020 risulta essere la seguente:

- o **controllate dirette** - Viasat S.p.A., Vem Solutions S.p.A., Team Ind. Solutions s.r.l., Viasat Connect Sas, Viasat Connect Ltd, Viasat Servicios Telematicos S.L., TracKit Consulting LDA, Viasat Monitoring SP Z.O.O., Tracksys SA, Viasat Systems srl, ICOM OOD;
- o **controllate indirette** - Mobile Fleet Chile S.p.A., BF Engineering SA, Viasat Connect SA, Miniplus OOD, Blu Tech CO Ltd.

Complessivamente risultano consolidate con la capogruppo altre 16 Società.

Il bilancio consolidato del gruppo è stato sottoposto al controllo contabile da parte della società di revisione EY S.p.A. ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

I controlli effettuati dalla società di revisione hanno accertato la puntuale corrispondenza tra i valori indicati nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 e quelli contenuti nelle risultanze contabili della Società controllante, nei bilanci d'esercizio delle controllate e nelle relative informazioni formalmente comunicate.

La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete, com'è noto, all'organo amministrativo della società ed è compito della società di revisione esprimere, su di esso, un giudizio professionale basato sulla revisione contabile.

Tale giudizio risulta attestato nella relazione emessa da EY S.p.A. ai sensi degli art. 14 e 16 del



citato decreto n. 39 del 2010. Detta relazione - rilasciata in data odierna e risulta priva di rilievi o richiami di informativa - attesta che il bilancio consolidato è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e il risultato economico ed i flussi di cassa della controllante e delle sue controllate.

Con riguardo all'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da COVID-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato e, a tale riguardo, non ha osservazioni e/o eccezioni particolari da riferire.

Il Collegio ha inoltre accertato l'adeguatezza ed il funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da COVID-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Visti la rappresentazione dei conti del Bilancio consolidato, l'informativa presentata nelle Note esplicative, il prospetto della situazione finanziaria, dei flussi di cassa, delle variazioni del patrimonio netto, nonché i contenuti della Relazione sulla gestione e alla luce del fatto che la Società di revisione ha emesso il proprio parere senza riserve anche sul bilancio consolidato, il Collegio sindacale non ha osservazioni da formulare in merito al Bilancio consolidato in oggetto ritenendo che lo stesso esprime, nel suo complesso ed in modo corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico del gruppo per l'esercizio chiuso al 31/12/2020, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio consolidato.

Venaria Reale, 22 aprile 2021

Il Collegio Sindacale

Il Presidente

dott. Claudio Vighetto



Sindaco Effettivo

dott.ssa Nives Servi

Sindaco Effettivo

dott. Antonio (detto Massimo) Procopio



Viasat Group - S.p.A.

Capitale Sociale Euro 1.500.000,00=
Sede in VENARIA (TO) - Via Aosta n. 23
Codice Fiscale e Registro Imprese di Torino n. 05512550012
R.E.A. N. 716663

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2 C.C.

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 la nostra attività si è ispirata alle disposizioni di legge e, in particolare, all'art. 2403 del codice civile nonché alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Gli articoli 2403 ss. del codice civile sanciscono l'obbligo, per il Collegio sindacale, di riferire all'assemblea sulla attività di vigilanza svolta e sulle omissioni e sui fatti censurabili rilevati, nonché la facoltà di fare proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di propria competenza. A ciò il Collegio sindacale adempie con la presente relazione.

Va preliminarmente evidenziato che la Vostra società svolge, ai sensi degli articoli 2497 e ss. del codice civile, attività di direzione e coordinamento della Viasat S.p.A. e della VEM Solutions S.p.A.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività, come si è già osservato, si è svolta in ottemperanza alle disposizioni di legge che disciplinano l'attività di vigilanza degli organi di controllo. Più in particolare:

con riguardo all'attività di vigilanza, ai sensi dell'art. 2403 e ss. codice civile, abbiamo:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- partecipato alle assemblee degli azionisti ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- acquisito, dall'organo amministrativo, in occasione delle riunioni svolte, tutte le informazioni richieste sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o



caratteristiche, effettuate dalla Società; in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- acquisito dalla società incaricata della revisore legale dei conti, "EY S.p.A.", durante i colloqui intervenuti, tutte le informazioni e dati richiesti e che, da quanto riferito, non sono emersi dati o notizie rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da COVID-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni e/o eccezioni particolari da riferire;
- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da COVID-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha inoltre accertato che non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 codice civile.

Nel corso dell'esercizio sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri ove previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020; ricordiamo che la società si avvale della facoltà di redigere il bilancio in conformità ai principi contabili internazionali emananti dall'agli *International Financial Reporting Standards (IFRS)* adottati dall'Unione Europea.

Il relativo documento, messo a nostra disposizione in data 31 marzo u.s., unitamente alla Relazione sulla gestione, si chiude con un utile netto dell'esercizio di euro 6.937.503= e con un Patrimonio netto positivo di euro 38.281.873=.

I Soci, confidando sia sul corretto operato degli amministratori che sulla puntualità delle verifiche effettuate dal Collegio sindacale, hanno dichiarato che nulla hanno da eccepire sul deposito del progetto di bilancio presso la sede legale della Società ritenendo esaustiva la documentazione depositata ed atta ad avere una chiara e precisa visione dei fatti aziendali realizzati durante il decorso anno 2020.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire



2

In relazione al progetto di bilancio, messo a nostra disposizione dall'organo amministrativo, il Collegio sindacale evidenzia che ha fornito le seguenti ulteriori informazioni relative, in particolare:

- all'impostazione generale data allo stesso, alla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non solleva alcuna eccezione che debba essere evidenziate nella sua relazione;
- all'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione assicurando, al tempo stesso, che non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- alla rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e che, quindi, non vengono sollevate eccezioni o osservazioni.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

In base alle verifiche effettuate direttamente, ed in considerazione delle risultanze dell'attività svolta dalla società incaricata della revisione legale, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, redatta ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, ricevuta in data odierna, e considerato, altresì, le risultanze dell'attività da noi svolta, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dagli amministratori, nonché alle proposte di destinazione del risultato d'esercizio ivi contenute.

Il Collegio concorda, inoltre, con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio effettuata dagli amministratori nella loro relazione sulla gestione.

Venaria Reale, 22 aprile 2021

Il Collegio Sindacale

Il Presidente

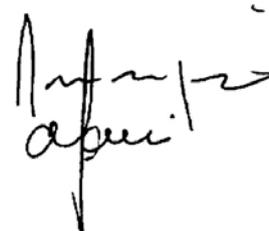
Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

dott. Claudio Vighetto

dott. Antonio (detto Massimo) Procopio

dott.ssa Nives Servi



VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Viasat Group S.p.A.

Sede in Venaria Reale (TO) - Via Aosta n. 23
Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese di Torino 05512550012
Capitale sociale euro 1.500.000,00 i.v.

* * *

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

L'anno 2021, il giorno 23 del mese di aprile, alle ore 10,15 in Venaria Reale, Via Aosta n. 20, si è riunita l'assemblea ordinaria degli azionisti, regolarmente convocata, per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

- 1 Approvazione del bilancio d'esercizio separato e presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Ai sensi di statuto e per unanime designazione, assume la presidenza della riunione il signor Domenico Petrone, Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale constata e fa constatare che:

- sono presenti in proprio i due azionisti portatori di tutte le n. 30.000.000= azioni, per complessivi nominali euro 1.500.000,00=, rappresentati l'intero capitale sociale;
- per il Consiglio di Amministrazione, è presente in video conferenza ed è stato correttamente individuato, oltre al Presidente, il CEO Marco Petrone, mentre è assente giustificata la consigliera Giovanna Minuzzo;
- per il collegio sindacale sono presenti i Sindaci nelle persone dei signori Claudio Vighetto - Presidente del collegio, - e Antonio detto Massimo Procopio – entrambi collegati in videoconferenza –, mentre è fisicamente presente l'altro Sindaco effettivo, Nives Servi;
- è inoltre presente il segretario Simone Durando.

Constatato inoltre che tutti i presenti si sono dichiarati edotti ed informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno, nulla avendo quindi da eccepire sulla trattazione degli stessi,

dichiara

validamente costituita la presente assemblea ai sensi di legge e di statuto e come tale atta a deliberare.



Passando alla trattazione dell'unico punto all'ordine del giorno, il Presidente invita il Segretario e Vice CFO Simone Durando ad esporre i dati rilevanti del bilancio d'esercizio. Dopo una dettagliata illustrazione del bilancio separato al 31 dicembre 2020 redatto in conformità con i principi contabili internazionali IAS/IFRS contenente la relazione sull'andamento della gestione, i prospetti contabili, il rendiconto finanziario e le note illustrative, dà la parola al presidente del collegio sindacale per la lettura della relazione del collegio e della società di revisione.

Segue una breve ma esauriente discussione, dopo di che l'assemblea viene invitata a deliberare in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio separato al 31 dicembre 2019. L'assemblea, quindi, all'unanimità

delibera

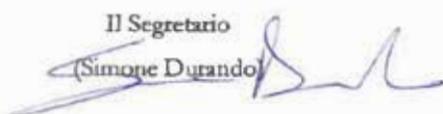
- di approvare il bilancio d'esercizio separato al 31 dicembre 2020;
- di destinare l'utile netto di esercizio, pari ad euro 6.937.503= per intero alla Riserva Straordinaria.

Prende nuovamente la parola il vice CFO Simone Durando, il quale illustra ampiamente i risultati del gruppo emergenti dal bilancio consolidato della Società al 31 dicembre 2020 e dalla relativa Relazione sulla gestione, documenti conosciuti dagli intervenuti ed approvati in sede di consiglio di Amministrazione.

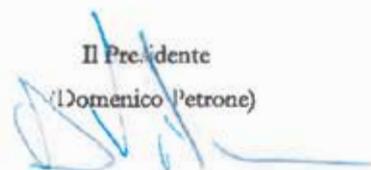
* * *

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo più chiesto la parola, la riunione viene sciolta alle ore 10,45 circa previa redazione, lettura ed approvazione del presente verbale.

Il Segretario
(Simone Durando)



Il Presidente
(Domenico Petrone)



NOTE



A series of 20 horizontal lines providing a template for writing a note.



G R O U P

www.viasatgroup.it



G R O U P

www.viasatgroup.it